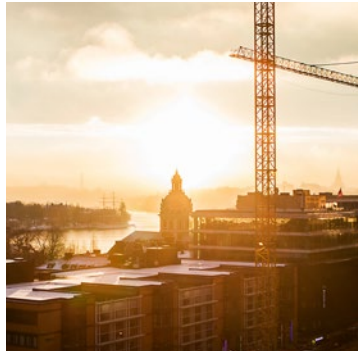


tieto *EVRY*

Taloudellinen katsaus 2019

Digitaalista
etumatkaa
yrityksille ja
yhteiskunnalle

Sisällysluettelo



TIETOEVRY 2019	3
Toimitusjohtajan katsaus	4

HALLINTO	7
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	8
Varsinainen yhtiökokous	10
Osakkeenomistajien nimitystoimikunta	10
Hallitus	12
Toimitusjohtaja ja toimiva johto	18
Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus	21
Merkittävimmät riskit	24
Lähipiiriliiketoimet	27
Sisäpiirihallinto	28
Tilintarkastajat	28
Palkitseminen	29
Kirje palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalta	36

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS	37
Hallituksen toimintakertomus	39
Tunnuslukujen laskentakaavat	71
Konsernitilinpäätös	73
Emoyhtiön tilinpäätös	146
Voitonjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä	163
Tilintarkastuskertomus	164
Tietoja osakkeenomistajille	170



TietoEVRY 2019

Toimitusjohtajan katsaus

4



“

Yhtiöllä on hyvät edellytykset tuottaa arvoa pohjoismaisille asiakkailleen ja yhteiskunnalle.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Merkittävien muutosten ja mahdollisuuksien vuosi

Vuosi 2019 oli Tiedolle historiallinen vuosi. Yhdistämällä voimamme norjalaisen konsultointi- ja teknologiayritys EVRY:n kanssa loimme TietoEVRYn, johtavan pohjoismaisen digitaalisiin palveluihin ja ohjelmistoihin keskittyvän yhtiön. TietoEVRY muodostaa samalla pohjoismaiden suurimman liiketoiminta- ja teknologia-asiantuntijoiden yhteisön. Yhdessä vauhditamme digitalisaatiota ja luomme digitaalista etumatkaa asiakkaillemme ja yhteiskunnalle.

Vuosi 2019 oli Tiedolle poikkeuksellinen vuosi. Aloitimme vuoden ottamalla harppauksen yhtiön uudistamisessa vahvistaaksemme sekä asiakkaidemme että omaa kilpailukykyämme. Julkistimme uuden strategian, jonka tavoitteena on kiihdyttää pohjoismaisten asiakkaidemme design- ja datapohjaista innovointia ja uudistumista sekä auttaa heitä datan älykkäässä hyödyntämisessä. Etenimme hyvin strategian toteuttamisessa ja uudistimme toiminta- ja työskentelytapojamme verkostopohjaisiksi ketteryyden maksimoimiseksi ja yhteistyön lisäämiseksi. Näin pystymme tarjoamaan asiakkaillemme parhaat ratkaisut, joissa yhdistyvät asiantuntemuksemme, ohjelmistomme ja palvelumme.

Tieto ja EVRY yhdistävät voimansa

Kesäkuussa julkistimme yhden Pohjoismaiden merkittävimmistä yritysfuusioista: Tieto ja EVRY yhdistyvät. Yhdessä yritykset muodostavat yhden Pohjoismaiden kilpailukykyisimmistä digitaalisiin palveluihin ja ohjelmistoihin keskittyvistä yhtiöistä. Yhtiöt ovat toisiaan täydentävät sekä markkina-alueen, palvelutarjooman että asiakaskunnan näkökulmasta. TietoEVRYn yhteenlaskettu liikevaihto on lähes 3 miljardia euroa ja sen johtavan digitaalisen konsultoinnin osaamisen, kilpailukykyisten toimialakohtaisten ohjelmistotuotteiden sekä skaalautuvien teknologia-alustojen

ansiosta yhtiöllä on hyvät edellytykset tuottaa arvoa pohjoismaisille asiakkailleen ja yhteiskunnalle. Yhtiö palvelee tuhansia julkisen ja yksityisen sektorin asiakkaita yli 90 maassa.

Digitalisaatiosta hyötyä yrityksille ja yhteiskunnalle

Kun kaikki yhdistymisen ehdot oli täytetty 5.12.2019, yrityskauppamme saatiin päätökseen ja TietoEVRY perustettiin. Yritysten operatiivinen ja kulttuurinen yhdistyminen alkoi joulukuussa ja tammikuusta 2020 alkaen aloimme toimia yhtenä yhtiönä. Integraatio on meille keskeinen painopistealue vuodesta 2020 eteenpäin, jalkauttaessamme yhteistä toiminta- ja johtamismallia sekä luodessamme yhteisen identiteetin ja yrityskulttuurin. Olemme ilahtuneita yhdistymiseen liittyvästä positiivisesta palautteesta, jota olemme saaneet kaikilta pääsidosryhmiltämme.

Yhdessä TietoEVRYnä voimme tarjota asiakkaillemme laajemman valikoiman palveluita ja osaamista mahdollistaaksemme heidän liiketoimintansa kehittämisen, kasvun ja innovoinnin. Tämä on mahdollista johtavan asiakaskokemusosaamisemme, datatiede- ja -analytiikka-asiiantuntijoidemme ja laajan pilvipalvelutarjoamamme avulla. Modernisoimme eri toimialojen ydinprosesseja erikoistuneiden

ohjelmistotuotteidemme avulla kattaen finanssi-, terveydenhuolto-, tuotanto- ja energiatoimialat sekä julkiset palvelut. Digitalisoimme lisäksi asiakkaidemme tuotteet edistyksellisten tuotekehityspalveluidemme avulla.

Pohjoismaiset arvot perustana

Dynaaminen toimialamme vaatii kiinnittämään jatkuvaa huomiota työntekijöidemme hyvinvointiin ja osaamisen kehittämiseen. Olemme iloisia henkilöstön työtyytyväisyystutkimuksen tuloksista, joissa positiivinen kehitys on jatkunut myös tämän tapahtumarikkaan vuoden aikana. Tiedon ja EVRYn yrityskulttuurin vertailu osoitti jopa yllättävää samankaltaisuutta yritysten välillä, mikä antaa hyvän pohjan integraatiolle sekä yrityskulttuurien yhteensovittamiselle.

Tulevaisuuden menestyksemme rakentuu pohjoismaiselle perinnöllemme sekä avoimuuden, luottamuksen ja monimuotoisuuden arvoille. Vuonna 2019 monimuotoisuutta ja tasa-arvoa edistävä työmme sai ulkoista tunnustusta; Tieto oli kolmen suurimman teknologiayrityksen joukossa Equileapin kansainvälisessä Gender Equality -vertailussa. TietoEVRY nousi tänä vuonna mukaan Bloombergin sukupuolten tasa-arvoa mittaavaan Gender-Equality -vertailuindeksiin (GEI). Indeksissä ovat mukana yhtiöt, jotka näyttävät esimerkkiä edistämällä naisten tasa-arvoa työelämässä.

Hiljattain julkistamamme strateginen kumppanuus Microsoftin kanssa julkipilvipalvelujen alueella vahvistaa asemaamme johtavana monipilvipalvelujen tarjoajana. Kumppanuus sisältää myös koulutusohjelman 3000:n Microsoft Azure -ammattilaisen sertifioimiseksi TietoEVRY:ssä. Tämä tarjoaa erinomaisen oppimismahdollisuuden asiantuntijoillemme, ja auttaa meitä luomaan Pohjoismaiden suurimman Azure-yhteisön.

Markkinanäkymät

Pohjoismainen IT-markkina on positiivisen dynaaminen. Kysyntää on sekä uusille datakeskeisille palveluille että tehokkuuden parantamiseen tähtäville palveluille. Uudet, designin, datan ja pilviratkaisujen ympärille rakennetut palvelut jatkavat kasvun ajureina, kun taas infrastruktuuri- ja pilvipalvelut ovat yhä suuressa roolissa asiakkaiden liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamisessa ja tehokkuuden parantamisessa. Kokonaisuudessaan pohjoismaisen IT markkinan odotetaan kasvavan 2–3%.

Konsultointipalvelujen kasvu on keskimääräistä suurempaa ja dataan pohjautuvat ratkaisut ajavat merkittävää osaa yritysten teknologiainvestoinneista. Asiakkaiden digitalisaatio-ohjelmien ydin muodostuu dynaamisen markkinan vaatimasta jatkuvasta, ketterästä toiminnasta ja parhaiden kokemusten

innovoinnista loppuasiakkaille. Nopeasti kehittyvät pilviteknologiat, ekosysteemit ja kehittynyt analytiikka mahdollistavat kasvun ja tehokkuuden asiakkaillemme. Tämä tarjoaa merkittäviä liiketoimintamahdollisuuksia konsultointi-, ohjelmistopalvelujen tarjoajille, jotka tukevat asiakkaita heidän toimintansa ja liiketoimintamalliansa uudistamisessa.

Yhteiskunnan tulevaisuutta rakentamassa

Tavoitteenamme on maksimoida toimintamme positiivinen vaikutus ympäröivissä yhteiskunnissa. Tänä vuonna osallistuimme julkisiin keskusteluihin SuomiArenassa, Ruotsin Almedalenissa sekä Norjan Arendal- viikolla. Keskusteluissa korostuivat uusien teknologioiden rooli tulevaisuuden innovaatioissa sekä muuttuvassa työelämässä tarvittavat taidot. Osallistuimme myös yhteiskunnalliseen keskusteluun koskien tekoälyn sääntelyä ja etiikkaa sekä Euroopan menestystä digitaalisessa transformaatioissa. Työntekijämme jatkoivat yhteistyötä StartUp Refugees- järjestön kanssa Suomessa auttaakseen pakolaisia ja turvapaikan hakijoita vahvistamaan digitaalisia taitojaan ja tukeakseen heidän sulautumistaan työelämään. Digitaalisen tasa-arvon edistäminen ympäröivässä yhteiskunnassa on ollut kantava teema yhteiskunnallisille kumppanuuksillemme ympäri maailman.

Vastuullisuus 2020-ohjelmamme, jossa keskeisinä alueina olivat: ympäristövaikutusten minimointi, eettinen edelläkävijyys, sekä lisäarvon luonti kaikille sidosryhmille, on nyt saatu onnistuneesti päätökseen. Työ uuden vastuullisuusohjelman ja tavoitteiden luomiseksi yhdistyneelle TietoEVRYlle on käynnissä.

2019 – jatkuvan kehityksen ja innovoinnin vuosi

Vuoden 2019 alussa Tieto julkaisi uuden strategiansa, jonka tavoitteena oli luoda ainutlaatuisia arjen kokemuksia sekä parantaa asiakkaidemme kilpailukykyä. Sekä strategian että uuden toimintamallin muutokset vietiin huolellisesti käytäntöön. Tämän seurauksena myös asiakaskokemuksemme, henkilöstön sitoutuminen sekä taloudellinen suorituskykymme paranivat. Tämä uudistus yhdessä toiminnan yksinkertaistamisen kanssa, mahdollistivat kustannusrakenteemme sekä tuloskykymme paranemisen toisen vuosipuoliskon aikana. Tiedon voittomarginaali parani yli 11 prosenttiin ja kassavirtamme oli ennätyksellisen vahva. Vahvaa tuloskehitystä tuki erityisesti Hybrid Infra-liiketoiminnan paras tähänastinen tulos, sekä Tuotekehityspalvelut-liiketoiminnan hyvä kasvu ja kannattavuus.

EVRYn tulos oli vakaa ja keskeiset strategiset alueet kasvoivat. Vuoden aikana EVRY toteutti useita strategisia toimenpiteitä kannattavan organisen kasvun parantamiseksi, ja iloksemme voimme todeta näiden toimenpiteiden johtaneen suotuisiin tuloksiin. Vahvinta kehitys oli Finanssiliiketoiminnassa, jossa myynti kasvoi orgaanisesti 6 %, jatkuvan uusien sopimusten virran tukiessa kasvua.

Tämän päivän liiketoimintojen ja yhteiskunnan kehityksen keskeisenä ajurina on uusien osaamisten ja teknologioiden yhdistelmä. TietoEVRYnä olemme onnekkaita merkittävästä ja merkityksellisestä roolistamme datakeskeisen yhteiskunnan toteuttajana. Tämä avaa uusia mahdollisuuksia innovaatioille, oppimiselle ja kasvulle. Tuemme yhteiskuntiemme kestävästä kehitystä 24 000 osaajamme voimin. Katsomme tulevaisuuteen määrätietoisina ja innostuneina – valmiina toteuttamaan visiotamme luoda digitaalista etumatkaa yrityksille ja yhteiskunnalle. Haluan kiittää asiakkaitamme, henkilöstöämme, yhteistyökumppaneitamme ja omistajiamme vuodesta 2019, ja odotan innolla yhteistyömme jatkoa.

KIMMO ALKIO

Toimitusjohtaja

TietoEVRY





Hallinto

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	8
Varsinainen yhtiökokous	10
Osakkeenomistajien nimitystoimikunta	10
Hallitus	12
Toimitusjohtaja ja toimiva johto	18
Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus	21
Merkittävimmät riskit	24
Lähipiiriliiketoimet	27
Sisäpiirihallinto	28
Tilintarkastajat	28
Palkitseminen	29
Kirje palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalta	36

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

TietoEVRY on sitoutunut noudattamaan hyvää hallinnointitapaa. Voimassa olevan lainsäädännön sekä Helsingin, Oslon ja Tukholman pörssien sääntöjen lisäksi TietoEVRY noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen vuonna 2020 julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia lukuun ottamatta henkilöstön edustajien valintatapaa hallitukseen (suositus 5). Valintatapa on kuvattu tarkemmin otsikon **Hallitus** alla.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 mukaisesti. Koodi on saatavissa osoitteessa www.cgfinland.fi. TietoEVRY julkaisee ensimmäisen uuden palkitsemisraportin tilikaudelta 2020, ja tämän

selvityksen raportointi noudattaa vuoden 2015 hallinnointikoodin ohjeistusta. Selvitys on annettu erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta, ja se sisältyy yhtiön taloudelliseen katsaukseen 2019.

Tiedot EVRY:n hallinnosta tilikautena 2019 eivät sisälly vuosikertomukseen tai selvitykseen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Tilikaudesta 2020 alkaen julkistettavat tiedot kattavat yhdistetyn TietoEVRY:n.¹⁾

TIEDON HALLINNOINTI



TietoEVERY:n hallituksen tarkastus- ja riskivaliokunta on käsitellyt tämän selvityksen, ja yhtiön tilintarkastaja Deloitte Oy on tarkistanut, että selvitys on laadittu.

Selvitys sekä yhtiön aiemmat vastaavat selvitykset on julkaistu yhtiön **verkkosivuilla**. Verkkosivujen hallinto-osio sisältää ajantasaista tietoa hallinnosta mm. yhtiön varsinaisesta yhtiökokouksesta, yhtiöjärjestyksestä, hallituksesta, johtoryhmästä ja tilintarkastajista sekä palkitsemisesta.

¹⁾ EVERY ASA:n ja Tieto Oyj:n rajat ylittävä sulautuminen toteutettiin 5.12.2019.

Varsinainen yhtiökokous

Ylintä päätöksentekovaltaa TietoEVRY:ssä käyttää varsinainen yhtiökokous. Kaikilla yhtiön osakkeenomistajilla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, ja kukin TietoEVRY:n osake oikeuttaa yhtiökokouksessa yhteen ääneen. Kukaan osakkeenomistaja ei saa kuitenkaan yhtiökokouksessa äänestää enemmällä kuin yhdellä viidesosalla (1/5) kokouksessa edustetusta äänimäärästä.

Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet, mukaan lukien puheenjohtajan, nimittää tilintarkastajat, päättää heidän palkkioistaan ja myöntää yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden. Lisäksi yhtiökokous päättää optio-ohjelmista sekä valtuuttaa hallituksen esimerkiksi hankkimaan yhtiön omia osakkeita tai päättämään osakkeista. Varsinainen yhtiökokous päättää myös vuotuisesta osingonjaosta hallituksen tekemään ehdotukseen perustuen.

Seuraavat henkilöt ovat läsnä TietoEVRY:n varsinaisessa yhtiökokouksessa:

- hallitus: puheenjohtaja, hallituksen jäsenet ja ehdotetut uudet jäsenet
- johtoryhmä: toimitusjohtaja ja talousjohtaja
- tilintarkastajat

Lisätietoja vuoden 2020 varsinaisesta yhtiökokouksesta sekä aiemmista yhtiökokouksista, osakkeenomistajista ja osallistumismahdollisuuksista löytyy [yhtiön verkkosivuilta](#).

Varsinainen ja ylimääräinen yhtiökokous 2019

- Vuonna 2019 Tiedon varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.3. Tiedon pääkonttorissa Espoossa. Kokouksessa oli läsnä 516 osakkeenomistajaa, jotka edustivat 50 600 467 osaketta (68,3 % liikkeeseen lasketuista osakkeista).
- EVRY ASA:n ja Tieto Oyj:n sulautumisen vuoksi yritykset pitivät ylimääräiset yhtiökokoukset 2.9. (EVRY) ja 3.9. (Tieto), joissa sulautuminen hyväksyttiin.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Tiedon vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, jonka tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaan ja palkitsemiseen liittyviä ehdotuksia varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Toimikunta koostuu viidestä jäsenestä. Neljä jäsenistä edustaa niitä neljää osakkeenomistajaa, joilla on 31.8. eniten yhtiön osakkeita ja ääniä ja jotka haluavat osallistua nimitysprosessiin. TietoEVRY Oyj:n hallituksen puheenjohtaja toimii viidentenä jäsenenä. Toimikunnan jäsenten toimikausi päättyy, kun uusi nimitystoimikunta on nimetty. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on perustettu toistaiseksi. Nimitystoimikunnan työjärjestys löytyy yhtiön [verkkosivuilta](#).

Elokuun 2019 lopun osakeomistuksiin perustunut nimitystoimikunta koostui seuraavista, yhtiön osakkeenomistajien nimittämistä henkilöistä:

Cevian Capital Partners Ltd:n nimittämänä

Martin Oliw

Päätoimi: osakas, Cevian Capital AB

Syntymävuosi: 1977

Kansalaisuus: Ruotsi

Ekonomi, diplomi-insinööri

Solidium Oy:n nimittämänä

Petter Söderström

Päätoimi: sijoitusjohtaja, Solidium Oy

Syntymävuosi: 1976

Kansalaisuus: Suomi

Kauppätieteen maisteri

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimittämänä

Mikko Mursula

Päätoimi: sijoitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

Syntymävuosi: 1966

Kansalaisuus: Suomi

Kauppätieteen maisteri

Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon nimittämänä

Satu Huber

Päätoimi: toimitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo

Syntymävuosi: 1958

Kansalaisuus: Suomi

Kauppätieteen maisteri

TietoEVERY Oyj:n hallituksen edustajana

Kurt Jofs

Tiedon ja EVERY:n sulautumisen täytäntöönpanon jälkeen yrityksen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano tarkistettiin 9.12.2019 suomalaiseen, norjalaiseen ja ruotsalaiseen osakasluetteloon merkittyjen omistusten perusteella. Suurimmat osakkeenomistajat nimittivät seuraavat henkilöt:

Lyngen Holdco S.à.r.l. (Apax):n nimittämänä

Gabriele Cipparrone

Päätoimi: osakas, Apax Partners LLP

Syntymävuosi: 1975

Kansalaisuus: Italia

MBA, diplomi-insinööri

Cevian Capital Partners Ltd:n nimittämänä

Martin Oliw

Päätoimi: osakas, Cevian Capital AB

Syntymävuosi: 1977

Kansalaisuus: Ruotsi

Ekonomi, diplomi-insinööri

Solidium Oy:n nimittämänä

Petter Söderström

Päätoimi: sijoitusjohtaja, Solidium Oy

Syntymävuosi: 1976

Kansalaisuus: Suomi

Kauppätieteen maisteri

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimittämänä

Mikko Mursula

Päätoimi: sijoitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

Syntymävuosi: 1966

Kansalaisuus: Suomi

Kauppätieteen maisteri

TietoEVERY Oyj:n hallituksen edustajana

Tomas Franzén

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui kuusi kertaa ja esitteli TietoEVERY:n hallitukselle 13. helmikuuta 2020 ehdotuksensa vuoden 2020 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta esittää yhtiökokoukselle yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi kymmenen jäsentä ja nykyisten hallituksen jäsenten Tomas Franzénin, Salim Nathoon, Timo Ahopellon, Harri-Pekka Kaukosen, Rohan Haldean, Liselotte Hägertz Engstamin, Niko Pakalénin, Endre Rangnesin ja Leif Teksumin valitsemista uudelle toimikaudelle. Lisäksi uudeksi jäseneksi nimitystoimikunta ehdottaa Katharina Mosheimia. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa Tomas Franzénin uudelleenvalintaa hallituksen puheenjohtajaksi.

Ehdotettujen henkilötiedot ja osakeomistukset yhtiössä ovat nähtävissä yhtiön [verkkosivuilla](#).

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa hallituksen jäsenille seuraavia vuosipalkkioita, ottaen huomioon hiljattain toteutuneen Tiedon ja EVERY:n sulautumisen: puheenjohtaja 125 000 euroa (nykyisin 98 000), varapuheenjohtaja 70 000 euroa (nykyisin 58 000) ja hallituksen jäsen 53 000 euroa (nykyisin 38 000). Vuosipalkkioiden lisäksi ehdotetaan, että hallituksen pysyvän valiokunnan puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 20 000 euroa ja pysyvän valiokunnan jäsenelle 10 000 euroa. Lisäksi ehdotetaan, että yhtiökokouksen valitsemalle

hallituksen jäsenelle maksetaan 800 euron kokouspalkkio jokaiselta hallituksen kokoukselta sekä hallituksen pysyvän tai tilapäisesti asetetun valiokunnan kokoukselta. Henkilöstön valitsemille hallituksen varsinaisille jäsenille ehdotetaan vuosipalkkioksi 15 000 euroa.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan näkemyksen mukaan hallituksen jäsenten pitkäaikaisen osakeomistuksen lisääminen yhtiössä edistää kaikkien osakkeenomistajien etua. Kunkin varsinaisen yhtiökokouksen valitseman hallituksen jäsenen odotetaan kerryttävän viiden vuoden ajanjaksolla TietoEVRY:ssä osakeomistuksen, joka ylittää jäsenen yhden vuosipalkkion euromäärän.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta näin ollen ehdottaa, että osa vuosipalkkiosta voidaan maksaa markkinoilta hankittavina TietoEVRY Oyj:n osakkeina. Valittu hallituksen jäsen voi oman harkintansa mukaan valita palkkion seuraavista viidestä vaihtoehdosta:

Ei käteispalkkiota, 100 % osakkeina,
25 % käteisenä, 75 % osakkeina,
50 % käteisenä, 50 % osakkeina,
75 % käteisenä, 25 % osakkeina,
100 % käteisenä, ei osakkeita.

Osakkeet hankitaan suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluttua yhtiön osavuositarkastuksen 1.1.-31.3.2020 julkistuksesta. Jos palkkiota ei voida toimittaa edellä todettuna aikana sisäpiirisääntelyn tai muun perustellun syyn vuoksi, yhtiö toimittaa osakkeet myöhemmin tai maksaa palkkion kokonaan rahana.

Henkilöstön valitsemille hallituksen varsinaisille jäsenille vuosipalkkio maksetaan pelkästään käteisenä.

Hallitus

TietoEVRY:n hallituksen velvollisuutena on edistää yhtiön ja sen osakkeenomistajien etua.

Kokoonpano

TietoEVRY:n yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistajien valitsema hallitus koostuu vähintään kuudesta ja enintään kahdestatoista jäsenestä, joiden toimikausi on yksi vuosi.

Yhtiö on määritellyt tavoitteeksi, että TietoEVRY:n hallituksen jäsenten tulee ammatillisen pätevyyden lisäksi edustaa kumpaakin sukupuolta sekä erilaisia ammatillisia ja koulutustaustoja ja että hallituksella kokonaisuutena tulee olla riittävä ja monipuolinen osaaminen ja kokemus yhtiön toimialasta ja markkinoista.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta, joka koostuu yhtiön suurimpien osakkeenomistajien edustajista, valmistelee varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen kokoonpanoksi. Sen lisäksi, että hallitus on sisällyttänyt yllä mainitut monimuotoisuutta koskevat periaatteet työjärjestykseensä, yhtiö on myötävaikuttanut siihen, että periaatteet on sisällytetty osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestykseen ja huomioitu etsittäessä uusia hallituksen jäseniä. Yhtiökokouksen valitsemien hallituksen jäsenten sukupuolijakauma on pysynyt tasaisena vuodesta 2012 ja ollut 2:6 tai 2:5. Vuoden 2019 alussa jakauma oli 2:6, mutta tällä hetkellä vain yksi osakkeenomistajien valitsemista hallituksen jäsenistä on nainen. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on ryhtynyt toimenpiteisiin asian suhteen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan esittämien ja yhtiökokouksen valitsemien jäsenten lisäksi TietoEVRY:n henkilöstö valitsee neljä jäsentä ja neljä varajäsentä hallitukseen. Henkilöstön edustajien toimikausi on kaksi vuotta. Tämä erityinen asettamisjärjestys poikkeaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksesta 5 ”Hallituksen valinta”. Henkilöstöedustus perustuu lakiin henkilöstön edustuksesta yritysten hallinnossa, ja siitä on alun perin sovittu Tietokonsernin ja sen henkilöstön välillä vuonna 2001. Aiemmin henkilöstön edustajien määrä oli kaksi varsinaista jäsentä ja kaksi varajäsentä. Määrää kasvatettiin nykyiseen joulukuussa 2019 Tiedon ja EVRY:n sulautumisen yhteydessä.

Henkilöstöedustuksen tavoitteena on mm. tarjota henkilöstölle mahdollisuus vaikuttaa organisaatioon, parantaa viestintää ja päätöksentekoa konsernin sisällä, lisätä luottamusta yritysjohdon ja henkilöstön välillä sekä vahvistaa henkilöstön turvallisuuden tunnetta. Henkilöstön edustajat eivät kuitenkaan osallistu sellaisten asioiden käsittelyyn, jotka koskevat yrityksen johdon nimittämistä tai erottamista, johdon sopimusehtoja, henkilöstön työsuhteiden ehtoja tai työtaisteluihin liittyviä seikkoja.

Hallitus 31.12.2019

Nimi	Syntymävuosi	Kansalaisuus	Koulutus	Päätoimi
Tomas Franzén (hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan pj.)	1962	Ruotsi	Diplomi-insinööri	Hallitusammattilainen
Salim Nathoo (varapuheenjohtaja)	1971	Iso-Britannia	MBA, FM (matematiikka)	Osakas, Apax Partners LLP
Harri-Pekka Kaukonen (tarkastus- ja riskivaliokunnan pj.)	1963	Suomi	Tekniikan tohtori	Hallitusammattilainen
Timo Ahopelto	1975	Suomi	Diplomi-insinööri	Yrittäjä, sijoittaja ja hallitusammattilainen
Rohan Haldea	1978	Iso-Britannia	MBA, insinööri	Osakas, Apax Partners LLP
Liselotte Hägertz Engstam	1960	Ruotsi	Diplomi-insinööri	Asiantuntija, hallitusammattilainen
Niko Pakalén	1986	Suomi ja Ruotsi	Kauppätieteen maisteri	Osakas, Cevian Capital AB
Endre Rangnes	1959	Norja	Ekonomi	Toimitusjohtaja, Axactor SE, hallitusammattilainen
Leif Teksum	1952	Norja	Kauppätieteen maisteri	Osakas, Vest Corporate Advisor AS, hallitusammattilainen
Tommy Sander Aldrin (henkilöstön edustaja)	1965	Norja	Insinööri (tietotekniikka)	Johtava konsultti
Ola Hugo Jordhøy (henkilöstön edustaja)	1956	Norja	Diplomi-insinööri, PGCE	Johtava konsultti
Anders Palkint (henkilöstön edustaja)	1967	Ruotsi	Diplomi-insinööri	Vanhempi projektipäällikkö
Ilpo Waljus (henkilöstön edustaja)	1974	Suomi	Ekonomi	Testipäällikkö

Riippumattomuus ja osallistuminen hallituksen ja valiokuntien kokouksiin 2019

Nimi	Hallituksessa vuodesta	Riippumaton yhtiöstä	Riippumaton osakkeenomis- tajasta	Hallituksen kokoukset	Tarkastus- ja riskivaliokun- nan kokoukset	Palkitsemis- valiokunnan kokoukset	Väliaikaisten toimikuntien kokoukset
Kurt Jofs ¹⁾	2010	kyllä	kyllä	23/23		7/8	1/1
Tomas Franzén ²⁾	2019	kyllä	kyllä	17/18		7/7	3/3
Salim Nathoo ³⁾	2019	kyllä	ei	2/2		1/1	
Harri-Pekka Kaukonen ⁴⁾	2016	kyllä	kyllä	21/25	7/7	0/1	3/3, 2/2
Timo Ahopelto	2017	kyllä	ei	23/25	7/7		1/1, 3/3, 2/2
Rohan Haldea ⁵⁾	2019	kyllä	ei	1/2			
Liselotte Hägertz Engstam	2018	kyllä	kyllä	25/25	7/7		2/2
Johanna Lamminen ⁶⁾	2016	kyllä	kyllä	23/23		7/8	3/3, 2/2
Niko Pakalén ⁷⁾	2019	kyllä	kyllä	18/18	5/5		3/3
Endre Rangnes	2014	kyllä	kyllä	24/25		9/9	1/1, 3/3, 3/3
Jonas Synnergren ⁸⁾	2012	kyllä	ei	7/7	2/2		1/1
Leif Teksum ⁵⁾	2019	kyllä	kyllä	2/2	1/1		
Esa Koskinen ⁹⁾	2014	ei	kyllä	21/22			
Ilpo Waljus ¹⁰⁾	2014	ei	kyllä	2/2			
Anders Palkint ¹⁰⁾	2014	ei	kyllä	2/2			
Robert Spinelli ¹¹⁾	2014	ei	kyllä	22/22			
Tommy Sander Aldrin ¹²⁾	2019	ei	kyllä	2/2			
Ola Hugo Jordhøy ¹²⁾	2019	ei	kyllä	2/2			

¹⁾ Hallituksen puheenjohtaja 4.12.2019 saakka.

²⁾ Hallituksen jäsen 21.3.2019 alkaen ja hallituksen pj. 5.12.2019 alkaen.

³⁾ Hallituksen varapuheenjohtaja 5.12.2019 alkaen.

⁴⁾ Hallituksen varapuheenjohtaja 4.12.2019 saakka.

⁵⁾ Hallituksen jäsen 5.12.2019 alkaen.

⁶⁾ Hallituksen jäsen 4.12.2019 saakka.

⁷⁾ Hallituksen jäsen 21.3.2019 alkaen.

⁸⁾ Hallituksen jäsen 20.3.2019 saakka.

⁹⁾ Henkilöstön edustaja 4.12.2019 saakka.

¹⁰⁾ Henkilöstön edustaja 5.12.2019 alkaen. Sitä ennen varajäsen.

¹¹⁾ Henkilöstön varaedustaja 5.12.2019 alkaen. Sitä ennen varsinainen jäsen.

¹²⁾ Henkilöstön edustaja 5.12.2019 alkaen.

Kaikki TietoEVRY:n yhtiökokouksen valitsevat hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja kuusi jäsentä yhdeksästä on riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen jäsenten riippumattomuus arvioidaan hallituksen järjestäytymiskokouksessa. Hallituksen jäsenten tulee ilmoittaa hallitukselle mahdollisista muutoksista, jolloin riippumattomuus arvioidaan uudestaan.

Yksityiskohtaisemmat taustatiedot hallituksen jäsenistä, kuten työkokemus, nykyiset ja entiset luottamustehtävät sekä yhtiön palkka- ja palkkioselvitys on esitetty Tiedon [verkkosivuilla](#).

Tehtävät

Hallituksen keskeisimmät tehtävät ja työskentelyn periaatteet on määritelty hallituksen kirjallisessa työjärjestyksessä. Lisäksi hallituksen työskentely perustuu vuosittain laadittavaan toimintasuunnitelmaan.

Hallitus:

- hyväksyy yhtiön arvot, strategian ja organisaatorakenteen
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan
- hyväksyy yhtiön vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin ja valvoo niiden toteutumista
- seuraa yhtiön toimivan johdon nimittämiseen liittyviä kysymyksiä, nimittää ja erottaa toimitusjohtajan
- päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta, asettaa vuotuiset tavoitteet ja arvioi niiden saavuttamista
- päättää toimitusjohtajan suorien alaisten palkitsemisesta
- käy läpi suurimmat riskit ja niiden hallinnan vähintään kerran vuodessa
- käy läpi ja hyväksyy osavuositarkastukset, vuosikertomukset ja tilinpäätöksen
- käy läpi ja hyväksyy yhtiön tärkeimmät politiikat
- vastaa organisaation ympäristö- ja yhteiskuntavastuuasioiden strategiasta
- tapaa yhtiön tilintarkastajat vähintään kerran vuodessa ilman yhtiön johdon läsnäoloa
- nimittää hallituksen valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat ja määrittelee valiokuntien tehtävät
- käy läpi arviot valiokuntiensa ja toimitusjohtajan työskentelystä
- arvioi omaa toimintaansa.

Työskentely

Hallitus kokoontuu 1–2 kuukauden välein. Hallituksen jäsenten lisäksi kokouksissa ovat läsnä toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä lakiasiainjohtaja, joka toimii kokousten sihteerinä. Ennalta sovittujen kokousten lisäksi hallituksen puheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle tarvittaessa sekä joko sen jäsenen tai toimitusjohtajan pyynnöstä.

Hallituksen valiokunnat ja toimitusjohtaja valmistelevat hallituksen käsittelemät asiat. Hallitus saa tietoja yrityksen taloudellisesta tuloksesta kuukausittain ja tarkemmat taloudelliset raportit neljännesvuosittain. Aineisto kaikista käsiteltävistä asioista toimitetaan hallituksen jäsenille neljä päivää ennen kokousta. Muu mahdollinen aineisto toimitetaan johdon aloitteesta tai hallituksen pyynnöstä. Hallituksen jäseniä informoidaan välittömästi kaikista merkittävistä tapahtumista.

- Vuonna 2019 hallitus kokoontui 25 kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksissa oli 95,1.
- Vuoden aikana hallitus kokoontui seitsemän kertaa ilman yrityksen johtoa
- Hallitus piti yhden yhteiskokouksen tilintarkastajan kanssa.
- Hallitus tapasi tilintarkastajan kerran ilman johdon läsnäoloa

Arviointi

Tiedon hallituksen työskentelyä arvioidaan vuosittain. Arviointi tehtiin viimeksi vuoden 2019 loppupuolella itsearviointina. Arvioinneissa tarkastellaan hallituksen tietämystä yhtiön toiminnasta ja johtamisesta sekä sen toimialosaamista.

Lisäksi arvioidaan hallitustyöskentelyn tehokkuutta. Osakkeenomistajien nimitystoimikuntaa informoidaan arvioinnin tuloksista, ja ne otetaan myös huomioon hallituksen laatiessa seuraavaa vuotuista toimintasuunnitelmaansa.

Valiokunnat

TietoEVRY:n hallitusta avustaa kaksi pysyvää valiokuntaa, jotka valmistelevat hallituksen vastuulla olevia asioita. Hallitus määrittelee valiokuntien tehtävät ja päättää niiden kokoonpanosta. Hallitus perustaa tilapäisiä valiokuntia tarvittaessa silloin, kun määrätyn asian valmistelu on tarkoituksenmukaista tehdä pienryhmässä. Koko hallitus vastaa valiokunnille määrätystä tehtävistä.

Palkitsemisvaliokunta

Kokoonpano

Palkitsemisvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka eivät kuulu yrityksen toimivaan johtoon. Jäsenten enemmistön tulee olla riippumattomia yhtiöstä. Yhtiön henkilöstöjohtaja toimii kokousten sihteerinä.

Hallituksen päätöksen mukaisesti palkitsemisvaliokunta koostui 1.1.-4.12. seuraavista hallituksen jäsenistä, joista kukaan ei kuulunut yhtiön toimivaan johtoon. Kaikki jäsenet olivat myös riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen päätöksen mukaisesti palkitsemisvaliokunnan jäsenet olivat

- Kurt Jofs (puheenjohtaja)
- Tomas Franzén
- Johanna Lamminen
- Endre Rangnes

5.12.-31.12. palkitsemisvaliokunta koostui seuraavista hallituksen jäsenistä, joista kukaan ei kuulunut yhtiön toimivaan johtoon. Kaikki jäsenet olivat myös riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Salim Nathooa, joka on riippumaton yhtiöstä mutta riippuvainen merkittävästä osakkeenomistajasta.

- Tomas Franzén (puheenjohtaja)
- Harri-Pekka Kaukonen
- Salim Nathoo
- Endre Rangnes.

Tehtävät

Valiokunta kokoontuu säännöllisesti vähintään kaksi kertaa vuodessa. Valiokunnan puheenjohtaja raportoi tarvittaessa hallitukselle. Valiokunnan tärkeimmät tehtävät ovat:

- seurata palkitsemisohjelmien tavoitteiden toteutumista, palkitsemissuunnitelmien toteutumista, suoritusten arviointia ja palkkioiden määrittämistä
- valvoa tulospalkkion maksamiselle määriteltyjen tavoitteiden toteutumista palkitsemisohjelman mukaisesti
- valmistella esitys hallituksen varapuheenjohtajaksi
- valmistella esitys valiokuntien jäseniksi ja puheenjohtajiksi sekä valiokuntien tehtäviksi ja vastuualueiksi
- seurata hallinnon ja ohjauksen tilaa
- valmistella esitys toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palkitsemisesta sekä henkilöstön palkitsemisperiaatteet
- valmistella hallitukselle optio-ohjelmat ja muut osakkeisiin perustuvat kannustinohjelmat
- arvioida toimitusjohtajan toimintaa
- valmistella johtoryhmän arviointia
- valmistella esitys hallituksen työjärjestykseksi.

Työskentely

- Vuonna 2019 valiokunta kokoontui 9 kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksissa oli 79,3.
- Työjärjestyksen mukaisten asioiden lisäksi valiokunta keskittyi TietoEVRY:n uuden johtoryhmän palkitsemisen arvioimiseen ja kehittämiseen.
- Valiokunta myös seurasi lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien toimivuutta ja sitä, että ne tukevat asetettujen tavoitteiden toteutumista.

Tarkastus- ja riskivaliokunta

Kokoonpano

Tarkastus- ja riskivaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka eivät kuulu yhtiön toimivaan johtoon ja jotka ovat riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään yhden jäsenen tulee olla riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Puheenjohtajan ja jäsenet nimittää

yhtiön hallitus. Vähintään yhden jäsenen tulee olla perehtynyt laskentatoimeen, kirjanpitoon tai tarkastukseen. Kokousten sihteerinä toimii yhtiön apulaislakiasiainjohtaja.

Vuonna 2019 kukaan valiokunnan jäsenistä ei kuulunut yhtiön toimivaan johtoon, ja kaikki jäsenet olivat myös riippumattomia yhtiöstä ja kaksi heistä merkittävistä osakkeenomistajista. Kaikilla jäsenillä on pitkäaikainen kokemus yrityksen johtamisesta ja taloudesta ja näin ollen myös vaadittu asiantuntemus.

Hallituksen päätöksen mukaisesti tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsenet olivat 1.1.-4.12.

- Harri-Pekka Kaukonen (puheenjohtaja)
- Timo Ahopelto
- Liselotte Hägertz Engstam
- Niko Pakalén

5.12.-31.12. tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsenet olivat:

- Harri-Pekka Kaukonen (puheenjohtaja)
- Timo Ahopelto
- Liselotte Hägertz Engstam
- Niko Pakalén
- Leif Teksum

Tehtävät

Valiokunta kokoontuu säännöllisesti vähintään neljä kertaa vuodessa ja tapaa yhtiön tilintarkastajat myös ilman yhtiön johdon läsnäoloa. Valiokunnan puheenjohtaja raportoi tarvittaessa hallitukselle. Valiokunnan tärkeimmät tehtävät ovat:

- käydä läpi ja valvoa sisäistä valvontaa, erityisesti taloudellista raportointiprosessia ja riskienhallintaa
- käydä läpi osavuositarkastukset, toimintakertomus ja tilinpäätös
- arvioida, miten yrityksessä noudatetaan lainsäädäntöä, määräyksiä ja yrityksen eettisiä periaatteita
- arvioida sisäisen valvonnan ja tarkastuksen riittävyttä

- käydä läpi, arvioida ja hyväksyä sisäisen tarkastuksen tarkastussuunnitelma
- arvioida riskienhallinnan kattavuutta ja seurata sen tehokkuutta
- käydä läpi merkittävät riskit ja tavanomaisesta poikkeavat liiketoimet
- valmistella hallituksen päätettäväksi esitys yhtiökokoukselle tilintarkastajien valinnasta ja heidän palkkioistaan
- arvioida tilintarkastajien riippumattomuutta ja tilintarkastussuunnitelmaa ja käydä läpi tilintarkastuskertomukset
- valvoa tilintarkastusta ja käydä läpi tilintarkastajien kanssa kysymykset, jotka tulee saattaa hallituksen tietoon.

Työskentely

- Vuonna 2019 valiokunta kokoontui 7 kertaa ja osallistumisprosentti kokouksissa oli 100.
- Työjärjestyksessä mainittujen säännöllisten asioiden lisäksi valiokunta seurasi projektien ja toimitusten hallinnan ja laatuksymysten kehitystä sekä kävi läpi yksityisyydensuojaan, kyberturvallisuuteen ja ilmiantoihin liittyvää kehitystä.

Toimitusjohtaja ja toimiva johto

TietoEVERY:n toimiva johto koostui 1.1.-5.2. yrityksen toimitusjohtajasta, johtoryhmästä sekä toimialaryhmien, palvelualueiden ja tuotekehityspalveluiden organisaatioista. Toimialaratkaisut-palvelualue sisälsi itsenäisesti toimivan Datakeskeiset liiketoiminnot -yksikön.

Yhtiön uusi strategia julkaistiin 6.2.2019, minkä jälkeen yhtiö uudelleenorganisoi neljään raportoitavaan segmenttiin: Digital Experience, Hybrid Infra, Industry Software ja Product Development Services. Uusi organisaatio astui voimaan huhtikuun alussa.

Nykyinen organisaatio astui voimaan TietoEVERY:n sulautumisen jälkeen 5.12. Toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä, joka koostuu henkilöstöjohtajasta, talousjohtajasta, maajohtajista, liiketoimintojen johtajista sekä osaamiskeskusten johtajista.

Toimitusjohtajan nimittää yrityksen hallitus, ja hän on vastuussa konsernin operatiivisesta johtamisesta sekä sisäisestä tehokkuudesta ja laadusta.

TietoEVERY:n toimintamallin tavoitteena on tuottaa asiakkaille lisäarvoa eri markkinoilla ja erilaisilla teknologioidella. Toimintamalli koostuu maaorganisaatioista, palvelualueista ja tukitoiminnoista. Lisäksi Product Development Services -alue, joka tarjoaa edistyksellisiä ohjelmistokehityspalveluita, toimii erillisenä yksikkönä ja palvelee asiakkaitaan maailmanlaajuisesti.

Maakohtaiset organisaatiot tuovat asiakkaiden käyttöön TietoEVERY:n koko osaamisen keskittyen asiakaskokemukseen, laatuun ja tuloksellisuuteen kussakin maassa. Palvelualueet tarjoavat asiakkaille kilpailukykyisiä ja skaalautuvia palveluita ja vievät yhtiön koko osaamisen kuhunkin maahan. TietoEVERY:llä on neljä palvelualueetta: Digital Consulting, Cloud & Infra, Industry Software ja Financial Services Solutions.

Product Development Services -alue toimii itsenäisesti erillään maaorganisaatioista ja palvelualueista.

Johtoryhmän jäsenet 31.12.2019

Kimmo Alkio

Toimitusjohtaja

Syntymävuosi: 1963

Kansalaisuus: Suomi

Koulutus: Ekonomi ja Executive MBA

Tiedossa vuodesta 2011

Malin Fors-Skjæveland

Integration Officer

Syntymävuosi: 1970

Kansalaisuus: Ruotsi

Koulutus: Diplomi-insinööri

EVERY:ssä vuodesta 2018

Kishore Ghadiyaram

Head of Strategy

Syntymävuosi: 1972

Kansalaisuus: Intia

Koulutus: Insinööri

Tiedossa vuodesta 2008

Tomi Hyryläinen

Talousjohtaja

Syntymävuosi: 1970

Kansalaisuus: Suomi

Koulutus: Kauppatieteen maisteri

Tiedossa vuodesta 2018

Ari Järvelä

Head of Operations
Syntymävuosi: 1969
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: Diplomi-insinööri
Tiedossa vuodesta 2001

Satu Kiiskinen

Managing Partner, Suomi
Syntymävuosi: 1965
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: Kauppätieteen maisteri
Tiedossa vuodesta 2013

Tom Leskinen

Head of Product Development Services
Syntymävuosi: 1966
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: Tekniikan lisensiaatti
Tiedossa vuodesta 2013

Wiljar Nesse

Head of Financial Services
Syntymävuosi: 1964
Kansalaisuus: Norja
Koulutus: Diplomi-insinööri
EVRY:ssä vuodesta 2004

Thomas Nordås

Head of Digital Consulting
Syntymävuosi: 1971
Kansalaisuus: Norja
Koulutus: Diplomi-insinööri
Tiedossa vuodesta 2019

Christian Pedersen

Managing Partner, Norja
Syntymävuosi: 1974
Kansalaisuus: Norja
Koulutus: Diplomi-insinööri
EVRY:ssä vuodesta 2014

Karin Schreil

Managing Partner, Ruotsi
Syntymävuosi: 1971
Kansalaisuus: Ruotsi
Koulutus: Diplomi-insinööri
EVRY:ssä vuodesta 2019

Christian Segersven

Head of Industry Software
Syntymävuosi: 1975
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: Diplomi-insinööri
Tiedossa vuodesta 2013

Johan Torstensson

Head of Cloud & Infra
Syntymävuosi: 1969
Kansalaisuus: Ruotsi
MBA (Finance and Management)
EVRY:ssä vuodesta 2019

Trond Vinje

Henkilöstöjohtaja
Syntymävuosi: 1968
Kansalaisuus: Norja
Koulutus: Valtiotieteiden maisteri
EVRY:ssä vuodesta 2015

Johtoryhmän palkitseminen on esitetty taulukoissa osiossa **Palkitseminen**.

Yksityiskohtaisempia tietoja, kuten johtoryhmän jäsenten ansioluettelot, löytyy yhtiön **verkkosivuilta**.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

TietoEVERY:n sisäinen valvonta tukee strategian toteutusta ja varmistaa, että yhtiössä noudatetaan lakeja ja määräyksiä. Sisäinen valvonta koostuu riskienhallinnasta, talousvalvonnasta ja sisäisestä tarkastuksesta sekä niitä tukevista politiikoista.

TietoEVERY:n sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja noudattaa strategisia tavoitteita ja että yhtiön taloudellinen raportointi sekä johdolle tarjottava tieto on paikkansapitävää, luotettavaa, kattavaa ja ajantasaista. Sisäisen valvonnan

toimintaperiaatteissa korostetaan eettisiä arvoja sekä hyvää hallinnointitapaa ja riskienhallintaa. Sisäiseen tarkastukseen ja riskienhallintaan liittyvät käytännöt ovat osa TietoEVERY:n johtamisjärjestelmää, ja ne on integroitu liiketoiminta- ja suunnitteluprosesseihin.

Riskienhallinta

TietoEVERY käyttää systemaattista riskienhallintaa kehittääkseen liiketoiminnan tehokkuutta, valvontaa, kannattavuutta ja jatkuvuutta.



Riskienhallintamalli koostuu riskienhallintaorganisaatiosta, ohjeistuksesta sekä riskienhallinnan järjestelmästä, prosesseista ja välineistä. Riskienhallintaorganisaatio kehittää ja ylläpitää yhtiön riskienhallintaa kuten riskien raportointia, riskienhallinnan johtamista sekä erilaisten riskien seuranta. Riskienhallintaan kuuluvat seuraavat kategoriat: strategiset, taloudelliset sekä toiminnalliset ja liiketoiminnan säännösten noudattamiseen liittyvät riskit

Riskienhallinnan organisaatio koostuu keskitetystä, koko konsernin kattavasta yksiköstä ja virtuaalisesta tiimistä, jonka jäsenet tulevat eri yksiköistä.

Kunkin prosessin omistaja on vastuussa käytäntöjen jatkuvasta kehittämisestä ja parantamisesta mukaan lukien kontrollit ja riskien hallinta. Riskienhallintajohtaja vastaa TietoEVRY:n riskienhallinnan järjestämisestä ja johtamisesta. Sisäinen tarkastus varmistaa riskienhallinnan tehokkuuden liiketoiminnassa. Tarkastus- ja riskivaliokunta seuraa yrityksen riskienhallinnan, taloudellisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen riittävyttä.

TietoEVRY on myös määritellyt vaatimustenmukaisuuden hallintajärjestelmän (Compliance Management System), joka kattaa organisaation, toimintojen ohjausmallin ja vuosisuunnitelman. Konsernin Compliance-johtaja vastaa säästösten noudattamismallin tehokkuudesta ja toimivuudesta sekä työskentelyn koordinoinnista. Yhtiöllä on lisäksi Privacy, Security and Compliance Board, joka ohjaa ja kehittää toimintaa tällä alueella.

Riskien ja vaatimustenmukaisuuden hallinnointi

TietoEVRY:ssä hallinnointimalli, riskit ja säästösten noudattamisen valvonta liittyvät läheisesti toisiinsa. Niiden johtaminen määritellään yhtiön periaatteissa ja säännöissä ja niitä valvotaan asianmukaisesti. Esimerkiksi taloushallinnossa taloudellinen raportointi, ohjeiden noudattaminen ja riskien seuranta on integroitu päivittäiseen toimintaan. Automatisoitujen prosessien ansiosta TietoEVRY pystyy helposti sopeutumaan muutoksiin liiketoimintaolosuhteissa, sääntelyssä tai yhtiön periaatteissa.

TietoEVRY on panostanut prosessien automatisointiin voidakseen parantaa laatua ja alentaa kustannuksia. Huolellisesti laaditut politiikat ja säännöt varmistavat sen, että koko Tiedon organisaatio ymmärtää täysin automatisoinnin merkityksen riskien ja sääntelyn noudattamisen kannalta.

Riskienhallinnan kehittäminen

Vuoden 2019 aikana tehdyt tärkeimmät parannukset olivat parantamismahdollisuuksien ja liiketoiminnan jatkuvuusmoduulin toteuttaminen.

Nyt hallinnoinnin, riskien ja säästösten noudattamisen järjestelmä (Governance Risk and Compliance, GRC) tukee sekä riskien kirjaamista että kehittämistä liiketoiminnan tarpeiden pohjalta. Liiketoiminnan jatkuvuusmoduulin avulla voidaan seurata liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmia, katastrofista selviytymissuunnitelmia ja testisuunnitelmia, joista lähtee automaattinen viesti sidosryhmille.

Lisäksi uusien kirjattujen riskien laaduntarkastusta kehitettiin. Vuoden 2018 lopussa käyttöön otettua tarkastuksen hallintamoduulia on myös kehitetty, ja sitä käytetään laajalti kaiken tyyppisten tarkastusten ja tarkastuslöydösten kirjaamiseen.

GRC-järjestelmä tarjoaa seuraavat ajantasaiset toiminnot:

- Parannusmahdollisuus ja riskienhallinta
- Projektiriskin hallinta
- Tietosuojaan riskiarviot
- Turvallisuuspoikkeamien hallinta
- Tarkastuksen hallinta
- Liiketoiminnan jatkuvuuden hallinta

GRC-järjestelmä mahdollistaa automatisoidut ilmoitukset sidosryhmille ja järjestelmälliset jatkotoimenpiteet.

Riskienhallintamallin ja GRC-järjestelmän kehittäminen tapahtuu kiinteässä yhteistyössä riskienhallinta-, laatuja turvallisuusorganisaatioiden kanssa. Malli on TietoEVRY:n johtoryhmän hyväksymä ja tarkastus- ja riskivaliokunnan vahvistama.

Taloudellinen valvonta

Taloudelliseen raportointiin kohdistuvan sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että taloudellinen raportointi, mukaan lukien osavuosikatsaukset ja tilinpäätökset, on paikkansapitävää ja että taloudellinen raportointi noudattaa lakeja ja muuta säätelyä.

Tiedon tarkastus- ja riskivaliokunta valvoo Tiedon ulkoista taloudellista raportointia.

Taloudellinen raportointiprosessi ja vastualueet

TietoEVERY:llä on yhtenäinen laskenta- ja raportointijärjestelmä. Konsernitilinpäätöksen laadinta ja raportointi perustuvat raportointijärjestelmään, joka mahdollistaa kaikkien konsernille raportoivien kustannuspaikkojen ja juridisten yhtiöiden valvonnan. TietoEVERY parantaa jatkuvasti yhtenäistä laskenta- ja raportointijärjestelmää sisäisten tarpeiden ja säädösten asettamien vaatimusten pohjalta.

Taloudellinen raportointi koostuu kuukausittaisista tulosraporteista, jotka sisältävät kaikki tärkeimmät tunnusluvut, juoksevista ennusteista ja neljännesvuosikatsauksista.

Yksiköiden Finance Partnerit, johtoryhmä ja hallitus käyvät taloudelliset raportit läpi säännöllisesti. Seurannassa toteutumia verrataan tavoitteisiin, ennusteisiin ja edellisiin raportointikausiin. Mikäli toteutuneet tulokset poikkeavat näistä, johtoryhmän jäsenet ovat vastuussa korjaavien toimenpiteiden käynnistämisestä.

Sisäinen tarkastus

TietoEVERY:n sisäinen tarkastus suorittaa sekä liiketoiminnan tarkastusta että sisäisen valvonnan tehtäviä.

Liiketoiminnan tarkastuksen tavoitteena on varmistaa TietoEVERY:n toiminnan tehokkuus ja tarkoituksenmukaisuus. Sisäisen valvonnan tehtäviin kuuluu arvioida ja varmistaa yhtiön sisäisten kontrollien ja TietoEVERY:n riskienhallinnan riittävyys ja tehokkuus. Sisäiset tarkastukset suunnitellaan ja toteutetaan itsenäisesti mutta yhteistyössä muiden valvontatoimintojen ja tilintarkastajien kanssa. Tarkastuksia voidaan myös käynnistää esimerkiksi Whistleblowing-ilmoitusten, petosyritysten, väärinkäytösten tai muiden lain tai yhtiön politiikkojen ja sääntöjen vastaisten toimien perusteella. Sisäinen tarkastus raportoi yhtiön talousjohtajalle, toimitusjohtajalle sekä tarkastus- ja riskivaliokunnalle. Tarkastus- ja riskivaliokunta hyväksyy sisäisen tarkastuksen edellisvuoden vuosiraportin sekä kuluvan vuoden tarkastussuunnitelman.

Merkittävimmät riskit

TietoEVRY:n riskit on jaettu strategisiin, toiminnallisiin, taloudellisiin ja vaatimustenmukaisuuteen (compliance) liittyviin riskeihin.

Strategiset riskit liittyvät markkinoiden volatiliiteettiin, uusista teknologioista johtuvan tietotekniikkamarkkinoiden muutoksen (ml. yhteiskunnan nopea digitalisaatio ja automaatio) hallintaan, osaamisen riittävän nopeaan uusiutumiseen, kykyyn reagoida uusiin markkinatoimijoihin, riippuvuuteen tietyistä suurista asiakkaista erällä liiketoiminta-alueilla sekä toimitusten laadun vakiinnuttamiseen dynaamisessa liiketoimintaympäristössä.

Toiminnalliset riskit liittyvät liiketoimintamallin muuttamiseen liiketoimintayksiköissä, riskien ja jatkuvuuden hallintaan, asiakkaiden tarjouspyyntöihin ja vaatimusten analysointiin sekä korkean ammattitaidon ja laadun varmistamiseen toimitusten hallinnassa.

Taloudelliset riskit koostuvat pääasiassa luottoriskistä, valuutariskistä, korkoriskistä ja likviditeettiriskistä.

Sääntelyyn liittyvät riskit liittyvät siihen, miten organisaatio pystyy noudattamaan lainsäädäntöä ja muita määräyksiä (esim. EU:n uusi tietosuoja-asetus, korruptiota ja lahjuksia koskeva lainsäädäntö, sisäpiirisäätely, sanktiot ja vientivalvontasäätely), sisäisiä politiikkoja ja sääntöjä sekä eettistä toimintatapaa ja korkeaa moraalia.

Riskit ryhmitellään yhtiön GRC-järjestelmän avulla riskikarttoihin, jotka yksiköiden johtoryhmät ja tarkastus- ja riskivaliokunta käyvät läpi. TietoEVRY:n merkittävimmät riskit sekä toimenpiteet niiden hallitsemiseksi on kuvattu alla.

Markkinoiden heilahtelu

Muutokset pohjoismaisilla päämarkkinoilla vaikuttavat markkinaolosuhteisiin ja johtavat heilahteluihin, millä saattaa olla kielteinen vaikutus markkinoiden kasvuun. Muutokset

taloudellisessa ympäristössä ja asiakaskysynnässä saattavat vaikuttaa sekä liiketoiminnan volyyymiin että hintatasoon, mikä voi johtaa odotettua heikompaan liikevaihtoon tai hitaampaan liikevaihdon kasvuun.

Jatkuvia palveluja koskevat monivuotiset sopimukset vähentävät osaltaan näitä vaikutuksia. TietoEVRY pyrkii myös solmimaan pitkäaikaisia liikesuhteita ja olemaan avainasiakkaidensa pääasiallinen toimittaja, mukaan lukien koko elinkaaren kattavat tietotekniikkapalvelut. Yhtiö suunnittelee tarkasti investointikohteet ja päätöksenteko tapahtuu yhtiön politiikkojen mukaisesti.

Globaali palvelutarjonta, uusien tuotteiden myyminen olemassa oleville asiakkaille ja kova hintakilpailu ovat globaalin toimitusmallin kehittämisen tärkeimmät ajurit tietotekniikkasektorilla. TietoEVRY:n asemaa Pohjoismaiden johtavana pilvipalvelutoimittajana yrityksille tuetaan olemassa olevalla ja uudella osaamisella sekä oikeiden kumppanien valinnalla.

Muutos ja transformaatio

Yhtiön laaja-alainen muutos ja uudelleenorganisointi saattavat aiheuttaa muutoksen vastustusta, mikä saattaa pidentää siirtymävaihetta ja vaikuttaa toiminnan tehokkuuteen.

Tiedossa muutoksenhallinta on keskitetty yhteen toimintoon (Integration Management Office, IMO), joka tarjoaa vakioituja työkaluja ja järjestelmiä muutoksenhallintaan mukaan lukien viestintä, tavoitteiden asettaminen sekä integraatiovaiheeseen liittyvä koulutus.

Results Management Office (RMO) asettaa projektinhallinnalle yhteiset standardit, joita käytetään projektien talouden hallinnan ja seurannan asianmukaisuuden varmistamiseen.

Nopeat muutokset eri alueiden markkinaympäristössä, asiakaskysynnässä sekä asiakkaiden strategioissa tai kilpailutilanteessa saattavat vaikuttaa kielteisesti TietoEVRY:n toimintaan ja kannattavuuteen.

Hajauttaakseen liiketoimintaansa TietoEVRY tarjoaa palveluja useille eri toimialoille ja markkinoille sekä kehittää liiketoimintavalikoimaansa tarjoamalla uusia toimialaratkaisuja, digitaalista konsultointia, uusia hybridipilviratkaisuja sekä kattavampia tuotekehityspalveluita

vahvistaakseen asemaansa sekä nykyisten että uusien asiakkaiden keskuudessa. TietoEVRY pyrkii myös parantamaan kilpailukykyään edelleen palvelutuotantoa teollistamalla ja ratkaisuja standardoimalla automaattisten prosessien avulla.

Palveluiden jatkuvuus

Asiakkaiden ja yhteiskunnan luottamus perustuu palveluihin, jotka ovat aina saatavilla.

Katkos palveluiden jatkuvuudessa voi johtua esimerkiksi laitteissa tai ohjelmistoissa olevista virheistä, sähkönjakelusta, luonnonkatastrofeista sekä erityyppisistä tahallista tai tahattomista toimista kuten inhimillisistä erehdyksistä, kyberturvallisuusrikkomuksista ja muusta rikollisesta toiminnasta.

Tämän vuoksi liiketoiminnan jatkuvuuden suunnittelu on etusijalla TietoEVRY:n toiminnassa sen varmistamiseksi, että virhesietoisuus on oikealla tasolla. Jotta TietoEVRY voi vähentää palvelun jatkuvuuteen liittyviä riskejä ja ymmärtää paremmin konesalien riippuvuussuhteita, IT-resurssien hallintaa sekä seurantajärjestelmiä ylläpidetään ja uudistetaan jatkuvasti. Laajan liiketoiminnan keskeytysvakuutuksen lisäksi TietoEVRY:n palautus- ja varmuuskopiointijärjestelmät varmistavat mahdollisten palvelukatkosten sujuvan hoidon. Virhetilanteiden analysointi, parhaat käytännöt ja kokemukset aiemmista tapahtumista auttavat valmistautumaan palvelun jatkuvuuteen liittyviin riskeihin ja vähentämään niitä.

Myös kattava merkittävien tapahtumien hallintaprosessi sekä tehokas kyberturvallisuusjärjestelmä, jossa on korkeatasoinen uhkien tunnistus- sekä niihin reagointitoiminto, vähentää palvelukatkoja.

Tarjouksiin ja toimitusten hallintaan liittyvät laatu- ja kustannukset

Virhearviot asiakkaiden muuttuvien tarpeiden, liiketoimintaprosessien sekä vaatimusten ymmärtämisessä ja analysoinnissa saattavat johtaa projektien ja palvelujen virheelliseen mitoittamiseen, mikä voi vaikeuttaa asiakassopimusten noudattamista. Tämä voi puolestaan johtaa projektien viivästymisiin, tappioihin tai asiakassopimusten päättämiseen. Industry Software -toimialalla SmartUtilities -ohjelmiston meneillään olevaan uudistamiseen ja asiakastoimitusten laajuuteen liittyä enemmän työtä ja investointeja kuin alun perin on arvioitu.

TietoEVRY kerää jatkuvasti palautetta asiakkailtaan voidakseen ymmärtää paremmin eri liiketoiminta-alueiden vaatimukset. Tarjousten riskienhallintaa, vaatimusten analysointia, toimitusten hallintaa sekä niiden laadunvarmistusta parannetaan jatkuvasti riskien vähentämiseksi. TietoEVRY on myös kehittänyt riskienhallintatyökaluja, joiden avulla voidaan paremmin ymmärtää asiakkaiden tarjouspyyntöjä ja hallita riskejä myynnistä aina toimituksiin saakka. Jos asiakkaan liiketoimintavaatimuksissa tapahtuu muutoksia, niistä johtuvat projektitoimitusten muutokset hallinnoidaan sopimusten mukaan projektiorganisaatiossa standardimenetelmin.

Henkilöstön vaihtuvuus

Kova kilpailu ja uusien palveluiden kysyntä edellyttävät osaamisen nopeaa uudistamista, uuden osaamisen saamista ja perinteisen liiketoimintaosaamisen säilyttämistä, jotta yhtiö voi kehittää uusia palvelumalleja ja palveluita. TietoEVRY:n menestys perustuu sitoutumiseen, innovaatioihin, osaamisen kehittämiseen ja uudistamiseen, asiakkaiden liiketoiminnan laaja-alaiseen ymmärtämiseen ja organisaation kypsytyteen. Lisäksi menestyksen avaintekijöitä ovat TietoEVRY:n työntekijöiden ja esimiesten osaaminen sekä paikallisesti että yhtiön globaaleissa toimituskeskuksissa.

Yhtiön tulos ja strategian toteuttaminen saattavat heikentyä, jos yhtiö ei pysty pitämään palveluksessaan avainhenkilöitä ja palkkaamaan uutta henkilöstöä, jolla on tarvittava osaaminen. Henkilöstön korkea vaihtuvuus saattaa myös viivästyttää asiakasprojekteja ja johtaa sopimussakkoihin tai asiakkaiden menettämiseen.

Vähentääkseen näitä riskejä TietoEVRY toimii yhtenäisten toimitusmallien pohjalta kaikissa toimipisteissään ja tarjoaa työntekijöilleen haastavia tehtäviä, monipuolisia kehittymismahdollisuuksia, vahvan yrityskulttuurin sekä koulutusmahdollisuuksia ja mielenkiintoisia urapolkuja työkierron avulla. Yhtiön palkitsemisjärjestelmät ovat kilpailukykyisiä ja sisältävät koko konsernin kattavat kannustinjärjestelmät. Houkuttelevilla rekrytointityökaluilla ja -strategioilla sekä osaamisen hallinnalla ja kehittämisellä on keskeinen asema TietoEVRY:n strategiassa. Lisäksi yhtiön Employer Branding -ohjelman avulla rakennetaan ja vahvistetaan yhtiön imagoa houkuttelevana työnantajana sekä sisäisesti että ulkoisesti.

Luottoriskit

Yleisten markkinaolosuhteiden ja maailmantalouden muutokset saattavat lisätä taloudellisia riskejä. Luottoriskejä saattaa syntyä, jos asiakkaat tai muut vastapuolet eivät pysty täyttämään velvoitteitaan TietoEVERY:ä kohtaan.

TietoEVERY:n luottopolitiikan mukaan rahoitustoiminto vastaa asiakkaiden luottokelpoisuuden arvioinnista yhdessä liiketoimintojen kanssa. Arvioissa otetaan huomioon aiemmat kokemukset, asiakkaan taloudellinen tilanne ja muut oleelliset tekijät. Taloudellisiin vastapuoliin liittyviä luottoriskejä hallitaan käyttämällä vastapuolille määriteltyjä limiittejä TietoEVERY:n rahoituspolitiikan mukaisesti.

Yhtiössä on lisätty tietoisuutta luottoriskeistä lisäraportoinnin ja -koulutuksen avulla. Perintäprosessi on suunniteltu paremmin vastaamaan korkeampia luottoriskejä

Valuuttariskit

TietoEVERY:n valuuttariski syntyy ulkomaankaupasta, varainhallinnasta ja sisäisestä rahoituksesta. Myös konserniyhtiöiden taseiden ja tuloslaskelmien muuntaminen euroiksi aiheuttaa valuuttariskiä.

Koska merkittävä osuus konsernin liikevaihdosta syntyy Ruotsissa ja Norjassa, Ruotsin ja Norjan kruunun muutokset euroon nähden saattavat vaikuttaa konsernin tilinpäätökseen. TietoEVERY:n rahoituspolitiikassa määritellään periaatteet ja riskirajat, joiden puitteissa toimitaan

Korkoriskit

TietoEVERY:n korkoriski koostuu pääasiassa lyhyt- ja pitkäaikaisista lainoista, rahavaroista ja korkojohdannaisista. Korkojen vaihtelulla saattaa olla vaikutusta TietoEVERY:n rahoituskustannuksiin, mikä voi puolestaan vaikuttaa negatiivisesti yhtiön tulokseen.

TietoEVERY:n rahoituspolitiikassa määritellään suojausstrategia sekä periaatteet ja riskirajat, joiden puitteissa korkoriskejä hallitaan.

Likviditeettiriski

Poikkeavat markkinaolosuhteet rahoitusmarkkinoilla saattavat vaikeuttaa uuden rahoituksen saantia väliaikaisesti ja lisätä rahoituskustannuksia.

Yhtiön rahoitustoiminto seuraa ja hoitaa TietoEVERY:n likviditeettiä ylläpitämällä riittävää laina- ja sijoitussalkkua. Vaihtoehtoisia rahoituslähteitä ja niiden kustannuksia analysoidaan jatkuvasti. Tiedon taloudellisia riskejä on kuvattu yksityiskohtaisesti tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Oikeudelliset sekä säännösten noudattamiseen liittyvät riskit

TietoEVERY toimii useissa maissa, ja sen tulee noudattaa suurta määrää lakeja ja määräyksiä sekä Euroopan tasolla että kansallisesti liittyen esimerkiksi tietosuojaan ja yksityisyyden suojaan, julkisiin hankintoihin, korruption ja lahjonnan torjuntaan, kilpailurajoituksiin, työturvallisuuteen, ympäristöön, työolainsäädäntöön, kilpailulainsäädäntöön, arvopaperimarkkinoihin sekä yhtiö- ja verolainsäädäntöön. Mikäli yhtiö ei noudata näitä säännöksiä, siihen saattaa kohdistua erilaisia sääntelytoimia tai sakkoja. Yhtiön toiminnan kehittäminen voi lisäksi vaikeuttaa tai keskeytyä kokonaan.

TietoEVERY toimii tietojen käsittelijänä asiakkaille sekä rekisterinpitäjänä omien sisäisten henkilötietojensa suhteen. Mikäli yhtiö ei noudata EU:n uutta tietosuoja-asetusta, tämä saattaa johtaa negatiiviseen julkisuuteen, merkittäviin sakkoihin tai muihin kustannuksiin, mikäli ratkaisu tai palvelu täytyy suunnitella uudestaan.

Tätä riskiä vähennetään koko yhtiön kattavalla tietosuojatoiminnalla. TietoEVERY:llä on tietosuojan hallinnointimalli, joka huolehtii tietosuojaorganisaatiosta ja -resursseista, jatkuvasta seurannasta ja raportoinnista, tietosuojan proaktiivisesta kehittämisestä, aktiivisesta yhteydenpidosta työntekijöihin sekä koulutuksesta. Tietosuojan hallinnoinnilla varmistetaan myös, että tietosuoja-asetuksen vaatimukset sisällytetään käytännön sääntöinä ja ohjeina liiketoiminnan ydinprosesseihin kuten tarjonnan ja ohjelmistojen kehittäminen, myynti ja markkinointi, ohjelmisto- ja projektitoimitukset, jatkuvien palvelujen toimitukset ja TietoEVERY:n sisäiset palvelut.

Toimitusketjuun liittyvät riskit

Mikäli merkittävä toimittaja tai kumppani ei kykene suoriutumaan velvoitteistaan, sillä voi olla vaikutusta TietoEVERY:n kykyyn huolehtia omista velvoitteistaan asiakkaita kohtaan. Tämä voi aiheuttaa TietoEVERY:lle korvausvelvoitteita ja vaikuttaa yhtiön kannattavuuteen. Yhtiö on esimerkiksi ulkoistanut tiettyjä infrastruktuuri liiketoimintoja IBM:lle, ja tämän tyyppisiä seurauksia voi syntyä, mikäli IBM ei pysty suoriutumaan sopimuksen mukaisista toimituksistaan.

Kesäkuussa 2019 IBM ilmoitti TietoEVRY:lle, että sopimus ei ole tasapuolinen ja vaati välimiesmenettelyä. Lokakuussa 2019 TietoEVRY käynnisti välimiesmenettelyn IBM:ää vastaan koskien yhtiön IBM:lle maksamien riitautettujen maksujen takaisin perimistä sekä IBM:n kykenemättömyyttä suoritua velvoitteista yritysten välisen sopimuksen ehtojen mukaisesti. Yhtiöt jatkavat keskustelua tilanteen ratkaisemiseksi.

Riskiä hallitaan arvioimalla laajasti ja yksityiskohtaisesti yhtiön riippuvuutta toimittajista, laatimalla neuvottelustrategia ja päivittämällä sitä sekä mahdollinen irtautumisstrategia.

Lähipiiriliiketoimet

TietoEVRY ylläpitää listaa lähipiiristään IAS 24:n mukaisesti ja ilmoittaa tiedot tarvittavat lähipiiritapahtumista hallituksen toimintakertomuksessa sekä tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Lisäksi yhtiö seuraa yhtiön ja sen lähipiirin välisiä liiketoimia ja pyrkii varmistamaan, että mahdolliset eturistiriidat otetaan huomioon päätöksenteossa. Hallitus on vastuussa yhtiön toimenpiteiden seuraamisesta ja sen arvioimisesta, että lähipiiriliiketoimet liittyvät tavanomaiseen liiketoimintaan ja että ne solmitaan normaalein markkinaehdoin.

Raportointi hallitukselle tapahtuu kokouksessa, jossa tilinpäätös hyväksytään. Yhteenveto lähipiiriliiketoimista löytyy tilinpäätöksen **liitteestä 28**.

Yhtiö on lisäksi lisännyt tarkastuksia myynti- ja hankintaprosesseihinsa ja päätöksentekoonsa voidakseen paremmin tunnistaa ja käsitellä liiketoimet lähipiirien kanssa. Asiakkaiden ja toimittajien liiketoimia testaavat sekä yhtiö että sen tilintarkastaja.

Sisäpiirihallinto

TietoEVRY noudattaa EU:n markkinoiden väärinkäyttöä koskevaa asetusta sekä Nasdaq Helsingin ja Oslon Pörssin sääntöjä. Lisäksi TietoEVRY:n hallitus on hyväksynyt TietoEVRY:n oman sisäpiiriohjeen.

TietoEVRY on määritellyt, että sen emoyhtiön hallitus ja toimitusjohtaja ovat velvollisia ilmoittamaan liiketoimensa. Lisäksi TietoEVRY on asettanut kaupankäyntirajoituksia johtoryhmän jäsenille, henkilöille, jotka osallistuvat osavuosikatsausten ja tilinpäätösten valmisteluun, sekä muille henkilöille, joiden katsotaan saavan luottamuksellista tai arkaluoteista tietoa asemansa tai toimitushteensa perusteella.

Ilmoitusvelvolliset ja henkilöt, joiden kaupankäyntiä on rajoitettu, eivät saa käydä kauppaa Tiedon osakkeilla tai muilla rahoitusinstrumenteilla suljetun ajanjakson aikana. Suljettu ajanjakso kattaa 30 kalenteripäivää ennen osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista mukaan lukien julkistamispäivän (= 30 + 1 päivää).

Sisäpiiriasioista vastaa lakiasianjohtaja, ja TietoEVRY:n lakiasianosasto valvoo sisäpiirisäädösten noudattamista sekä huolehtii tarvittavasta ohjauksesta ja koulutuksesta.

Tilintarkastajat

Tarkastus- ja riskivaliokunta valmistelee esityksen TietoEVRY:n tilintarkastajien valinnasta, joka esitetään yhtiön hallitukselle ja lopulta varsinaisen yhtiökokouksen päätettäväksi. Yhtiökokous päättää tilintarkastajille maksettavista palkkioista, ja tarkastus- ja riskivaliokunta arvioi niitä vuosittain.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle tarkastus- ja riskivaliokunnan suosituksen mukaisesti, että vuoden 2020 yhtiökokouksessa valittavalle tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan laskun mukaan valiokunnan hyväksymien hankintaperiaatteiden mukaisesti.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle tarkastus- ja riskivaliokunnan suosituksen mukaisesti, että tilikaudelle 2020 tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy. Tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy on ilmoittanut, että yhtiön tilintarkastuksesta päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Jukka Vattulainen.

Tilintarkastus

Vuoden 2019 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi Deloitte Oy:n tilikaudelle 2019. Deloitte Oy ilmoitti päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Jukka Vattulaisen.

Vuonna 2019, TietoEVRY-konserni maksoi tilintarkastajille tilintarkastuksesta yhteensä 0,9 (1,1) milj. euroa ja yhteensä 0,9 (0,8) milj. euroa muista palveluista.

Palkitseminen

TietoEVRY:n palkitsemisperiaatteiden tavoitteena on saada yhtiöön osaavia henkilöitä ja pitää heidät konsernin palveluksessa, motivoida avainhenkilöitä sekä yhtenäistää yhtiön osakkeenomistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi.

Yhtiön työntekijöiden palkitsemisperiaatteet määritellään TietoEVRY:n henkilöstöpolitiikassa, jota TietoEVRY soveltaa globaalisti kaikissa yksiköissään tukeakseen strategiaansa, tavoitteitaan ja arvojaan.

Hallituksen palkitsemisesta päättää varsinainen yhtiökokous osakkeenomistajien nimitystoimikunnan esityksestä. Palkitsemisvaliokunta vastaa johtoryhmän jäsenten palkitsemisen suunnittelusta ja TietoEVRY:n muun henkilöstön palkitsemisperiaatteiden laatimisesta. Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta valiokunnan esityksestä.

Hallituksen palkitseminen

Vuoden 2019 varsinaisen yhtiökokouksen päätösten mukaisesti hallituksen vuotuiset palkkiot ovat:

- hallituksen puheenjohtaja 98 000 euroa,
- hallituksen varapuheenjohtaja 58 000 euroa ja
- hallituksen varsinaiset jäsenet 38 000 euroa.

Hallituksen valiokunnan puheenjohtajalle maksetaan sama palkkio kuin hallituksen varapuheenjohtajalle, paitsi jos sama henkilö on hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja. Lisäksi hallituksen jäsenelle maksetaan 800 euron kokouspalkkio jokaiselta hallituksen kokoukselta sekä hallituksen pysyvän tai tilapäisesti asetetun komitean kokoukselta.

Lisäksi vuoden 2019 varsinainen yhtiökokous päätti, että osa kiinteästä vuosipalkkiosta maksetaan markkinoilta hankittavina Tieto Oyj:n osakkeina. Yhtiökokouksen valitsema hallituksen jäsen voi valita seuraavista vaihtoehdoista:

- Ei käteistä, 100 % osakkeina
- 25 % käteisenä, 75 % osakkeina
- 50 % käteisenä, 50 % osakkeina
- 75 % käteisenä, 25 % osakkeina
- 100 % käteisenä, ei osakkeita

Hallituksen jäsenille ei ole asetettu rajoituksia osakkeiden luovutuksen suhteen, mutta yhtiö suosittelee, että hallituksen jäsenet pitäisivät kaikki palkkiona saamansa osakkeet niin kauan kuin he ovat TietoEVRY:n hallituksen jäseniä.

Edellä kuvatun osakepalkkion lisäksi hallituksen jäsenet eivät osallistu muihin osakepohjaisiin järjestelyihin tai saa palkkioita sellaisista eikä hallituksen jäsenillä ole eläkejärjestelyjä TietoEVRY:ssä. TietoEVRY:n toimiva johto ja henkilöstö eivät saa erillistä korvausta hallitustyöskentelystä tai kokouksiin osallistumisesta konserniin kuuluvissa yrityksissä, lukuunottamatta emoyhtiön hallituksen varsinaisten henkilöstöedustajien palkkio. Lukuun ottamatta henkilöedustajia hallituksen jäsenillä ei ole työ- tai palvelusuhdetta TietoEVRY:yn.

Hallituksen jäsenten palkitseminen 2019¹⁾

Nimi	Vuospalkkio		Kokouspalkkiot, euroa
	Käteispalkkio ²⁾	Osakepalkkio ³⁾	
Tomas Franzén, hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan pj.	-	1 649	18 400
Salim Nathoo, hallituksen varapj. ¹³⁾	19 333	-	2 400
Harri-Pekka Kaukonen, tarkastus- ja riskivaliokunnan pj. ¹⁵⁾	-	2 517	21 600
Timo Ahopelto	-	1 649	22 400
Rohan Haldea ¹⁴⁾	12 677	-	800
Liselotte Hägertz Engstam	-	1 649	22 400
Niko Pakalén ⁴⁾	19 015	824	17 600
Endre Rangnes	-	1 649	27 200
Leif Teksum ¹⁴⁾	12 677	-	2 400
Entiset hallituksen jäsenet			
Kurt Jofs ^{4) 6)}	49 017	2 126	20 000
Johanna Lamminen ^{5) 7)}	9 523	1 236	23 200
Jonas Synnergren ⁸⁾	N/A	N/A	6 400

Hallituksen jäsenten osakeomistukset TietoEVRY:ssä⁹⁾

Nimi	31.12.2019	31.12.2018
Tomas Franzén, hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan pj.	1 649	N/A
Salim Nathoo, hallituksen varapj. ¹³⁾	-	N/A
Harri-Pekka Kaukonen tarkastus- ja riskivaliokunnan pj. ¹⁵⁾	4 596	2 079
Timo Ahopelto	2 631	982
Rohan Haldea ¹⁴⁾	-	N/A
Liselotte Hägertz Engstam	2 131	482
Niko Pakalén	824	N/A
Endre Rangnes	4 484	2 835
Leif Teksum (osittain Teklei Consulting AS:n kautta) ¹⁴⁾	7 198	N/A
Entiset hallituksen jäsenet		
Kurt Jofs ¹⁰⁾	N/A	14 930
Johanna Lamminen ¹¹⁾	N/A	1 560
Jonas Synnergren ¹²⁾	N/A	4 578

¹⁾ Hallituksen jäsenet eivät ole saaneet muita etuja.

²⁾ Bruttosumma ennen veroja.

³⁾ Osakkeet hankittiin ja toimitettiin heinäkuussa 2019.

⁴⁾ 50 % käteisenä, 50 % osakkeina.

⁵⁾ 25 % käteisenä, 75 % osakkeina.

⁶⁾ Hallituksen puheenjohtaja 4.12. saakka.

⁷⁾ Hallituksen jäsen 4.12. saakka.

⁸⁾ Hallituksen jäsen 21.3. saakka.

⁹⁾ Hallituksen jäsenten määräysvalta-yhteisöillä ei ollut osakkeita tai osakeperusteisia oikeuksia 31.12.2019, lukuunottamatta Leif Teksumin Teklei Consulting AS:a.

¹⁰⁾ Hallituksen puheenjohtaja 4.12. saakka.

¹¹⁾ Hallituksen jäsen 4.12. saakka.

¹²⁾ Hallituksen jäsen 21.3. saakka.

¹³⁾ Hallituksen varapuheenjohtaja 5.12.2019 alkaen.

¹⁴⁾ Hallituksen jäsen 5.12.2019 alkaen.

¹⁵⁾ Hallituksen varapuheenjohtaja 4.12.2019 saakka.

Yhteenveto TiedoEVRY:n johtoryhmän palkitsemisesta

Elementti	Tarkotus	Kuvaus
Palkka	Korvaus päivittäisestä panoksesta ja peruspalkkio.	Kiinteä palkkio määriteltävien työtehtävien suorittamisesta. Kuukausipalkan lisäksi voidaan maksaa auto- ja matkapuhelinetu yhtiön periaatteiden mukaisesti. Palkkaa tarkastellaan vuosittain perustuen henkilön suoritukseen ja tilanteeseen palkkamarkkinoilla. Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisen perusteena olevien tekijöiden painotus on kuvattu erillisessä taulukossa. Yhtiön hallitus vahvistaa vuosittain tavoitteet tulospalkkiolle.
Lyhyen aikavälin kannustimet	Kannustaa vuotuisen taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamiseen.	Käteispohjainen ohjelma, joka palkitsee yrityksen ja yksilön suorituksen lyhyellä aikavälillä (12 kk). Toimitusjohtajan tulospalkkio on 50 % ja muiden johtoryhmän jäsenten tulospalkkio 40 % vuotuisesta peruspalkasta, kun tavoitteet saavutetaan. Toimitusjohtajan tulospalkkio on enintään 100 % ja muiden johtoryhmän jäsenten enintään 75 %. Tulospalkkioiden suuruudesta päättää hallitus tilinpäätöksen valmistuttua. EVRY:stä tulleiden johtoryhmän jäsenten tulospalkkio vuonna 2019 on rajattu eri tasoille ja on enintään 150 % kyseisen henkilön normaalista vuosipalkasta.
Pitkä aikavälin kannustimet	Palkitsee omistaja-arvon jatkuvasta kasvusta ja kannustaa osakeomistukseen.	Osakepohjaiset ohjelmat palkitsevat yrityksen johtoa ja avainhenkilöitä yhtiön kasvusta ja määriteltävien strategisten tavoitteiden saavuttamisesta. Pitkän aikavälin ohjelmat alkavat vuosittain, tulokauden ollessa kolme vuotta. TietoEVRY:n osakepohjaisten kannustinohjelmien tärkeimmät periaatteet, kuten palkitsemisen perusteet ja määrät, on kuvattu yhtiön verkkosivuilla .
Lisäeläke	Tarjoaa eläke-etuuksia	Toimitusjohtaja: maksuperusteinen eläkejärjestelmä, jonka kustannus on 23 % vuotuisesta peruspalkasta. Eläkeikä on 63 vuotta. Muilla suomalaisilla johtoryhmän jäsenillä on maksuperusteinen eläkejärjestelmä, jonka vuotuinen kustannus on 15 % vuotuisesta peruspalkasta. TietoEVRY on ottanut johtoryhmän Suomen ulkopuolella asuville jäsenille yksilölliset eläkevakuutukset paikallisten käytäntöjen mukaisesti. Eläkeiät määräytyvät paikallisten säännösten mukaisesti. EVRY:stä vuonna 2019 tulleiden johtoryhmän jäsenten vuotuinen oikeus eläkkeeseen lasketaan niin, että se on 25 % 12 G (grunnpensjon) ylittävästä palkasta.
Takaisinperintä	Suojaa yrityksen etuja väärinkäytösten tai taloudellisten tulosten väärentämisen ollessa kyseessä.	Takaisinperintäehtoja sovelletaan lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimiin epätavallisissa tilanteissa kuten väärinkäytökset tai taloudellisten tulosten väärentäminen.
Osakeomistus	Kannustaa hankkimaan merkittävän osakeomistuksen TietoEVRY:stä ja varmistaa etujen yhtenevyyden osakkeenomistajien kanssa.	Suosittelava vähimmäissijoitus yhtiön osakkeisiin vastaa yhden vuoden bruttoperuspalkkaa.
Palvelusopimukset ja irtisanomiskorvaus	Tarjoaa selkeät sopimusehdot.	Toimitusjohtaja: mikäli TietoEVRY irtisanoo sopimuksen, irtisanomisaika on 12 kk. Yhtiön irtisanoessa sopimuksen se maksaa irtisanomisajan palkan lisäksi 6 kuukauden peruspalkkaa ja lyhyen aikavälin kannustinta vastaavaan irtisanomiskorvaukseen. Mikäli toimitusjohtaja irtisanoo sopimuksen, irtisanomisaika on 6 kk. Change of control -ehdot ovat samat kuin irtisanomisen ollessa kyseessä lukuun ottamatta myönnetyn enimmäisosakemäärän rahallista arvoa viimeisimmässä pitkän aikavälin kannustinohjelmassa irtisanomisajan palkan lisäksi. Muiden johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika vaihtelee ja määrät vastaavat irtisanomisaikaa.

Osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustimet

Hallitus hyväksyy kaikkien osakekannustinohjelmien ehdot.

Pitkän aikavälin kannustinohjelma (Long-Term Incentive Plan) vuosille 2016–2018 kattoi johtoryhmän jäsenet sekä yhtiön 102 avainhenkilöä. Ohjelma koostuu kannustin-osakkeista (performance shares ja restricted shares). Ansaintajakso oli kolme vuotta, 1.1.2016 - 31.12.2018. Osakkeet toimitettiin vuoden 2019 keväällä.

Pitkän aikavälin kannustinohjelma (Long-Term Incentive Plan) vuosille 2017–2019 kattaa johtoryhmän jäsenet sekä 136 yhtiön avainhenkilöä. Ohjelma koostuu kannustin-osakkeista (performance shares ja restricted shares). Ansaintajakso oli kolme vuotta, 1.1.2017 - 31.12.2019. Mikäli tulostittarit saavutetaan ja muut ehdot täyttyvät, osakkeet toimitetaan osallistujille keväällä 2020.

Pitkän aikavälin kannustinohjelma (Long-Term Incentive Plan) vuosille 2018–2020 kattaa johtoryhmän jäsenet sekä 216 yhtiön avainhenkilöä. Ohjelma koostuu kannustin-osakkeista (performance shares ja restricted shares). Ansaintajakso on kolme vuotta, 1.1.2018 - 31.12.2020. Mikäli tulostittarit saavutetaan ja muut ehdot täyttyvät, osakkeet toimitetaan osallistujille keväällä 2021.

Pitkän aikavälin kannustinohjelma (Long-Term Incentive Plan) vuosille 2019–2021 kattaa johtoryhmän jäsenet sekä 223 yhtiön avainhenkilöä. Ohjelma koostuu kannustin-osakkeista (performance shares ja restricted shares). Ansaintajakso on kolme vuotta, 1.1.2019 - 31.12.2021. Mikäli tulostittarit saavutetaan ja muut ehdot täyttyvät, osakkeet toimitetaan osallistujille keväällä 2022.

Tiedon ja EVRY:n hallitukset hyväksyivät sulautumissuunnitelmassa EVRY:n pitkän aikavälin kannustinohjelmien 2017, 2018 ja lyhyen aikavälin kertaluonteisen rajoitetun osakeohjelman jakamattomien optioiden käsittelyyn. Ohjelmat ovat jatkuneet, ja ne on muunnettu yhdistetyn yhtiön osakkeiksi (restricted shares) niin, ettei tämä ole vaikuttanut niiden arvoon ottaen huomioon optioiden toteutushinnan sekä käyttäen optioiden muuntokerrointa 1:0,1423.

Hallituksen omien osakkeiden hankkimiseksi ja liikkeeseen laskemiseksi tarvittavia valtuuksia ehdotetaan vuosittain hyväksyttäväksi varsinaiselle yhtiökokoukselle. Yhtiökokous 2019 päätti hallituksen osakeantivaltuutukseen liittyen, että enintään 700 000 osaketta voidaan antaa käytettäväksi yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelyiden osana, mikä vastaa alle 1 %:a yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärästä.

TietoEVRY:ssä ei ole perustettu uusia optio-ohjelmia vuoden 2009 yhtiökokouksen jälkeen. Viimeinen optio-ohjelma 2009 päättyi 2009C-optioiden merkintäajan päättyessä 31.3.2016.

Eläkejärjestelyt

TietoEVRY:llä on useita eri eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat kansallisiin vaatimuksiin ja käytäntöihin. Lakisääteisten eläkkeiden lisäksi johtoryhmän jäsenillä on vapaaehtoisia eläkejärjestelyjä.

Tällä hetkellä kaikki lisäeläkejärjestelyt ovat ns. maksuperusteisia järjestelmiä. Maksuperusteissa järjestelmissä maksut järjestelmiin kirjataan sen kauden kuluiksi, johon ne liittyvät. Maksamisen jälkeen yhtiöllä ei ole muita velvoitteita kyseisistä eläkejärjestelmistä.

Toimitusjohtaja

Kimmo Alkio	
Palkka 2019 (2018)	702 000 (637 500) euroa
Edut 2019 (2018)	11 195 (3 366) euroa
Erityismaksut 2019 (2018)	Integraatiopalkkio 702 000 euroa (0)
Tulospalkkio 2019 (2018)	412 078 euroa (vuonna 2019 maksettiin 440 194 euroa vuoden 2018 tuloksesta).
Tulospalkkion perusteet 2019	50 % peruspalkasta perustuen konsernin ja Tuotekehityspalvelut-alueen myyntiin ja tulokseen sekä strategian implementointiin, kun tavoitteet saavutetaan. Enintään 100 % peruspalkasta perustuen konsernin ja myyntiin ja tulokseen sekä strategian implementointiin, kun saavutukset ylittävät tavoitteet. Palkitsemisen perustana olevien tekijöiden painotus <ul style="list-style-type: none"> • Yrityksen tulos 30 % • Yrityksen liikevaihto 40 % • Strategian implementointi 30 %
Tulospohjainen lisätulospalkkio	Toimitusjohtaja on oikeutettu tulospohjaiseen lisätulospalkkioon, joka voi tulla maksettavaksi tilikaudella 2020. Palkkio perustuu hallituksen asettamien haastavien kannattavuustavoitteiden (EBIT) saavuttamiseen vuonna 2019 yhtiön uudistetun strategian ja taloudellisten tavoitteiden mukaisesti. Palkkion bruttoenimmäismäärä on 50 000 osaketta, kuitenkin enintään 3 000 000 euroa. Maksettava tulospalkkio koostuu TietoEVRY:n osakkeista sekä käteisosuudesta palkkioon liittyvien verojen ja veronluonteisten kulujen kattamiseksi.
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2016–2018	Toimitusjohtajalle toimitettiin yhteensä 12 236 Tiedon osaketta maaliskuussa 2019 perustuen kriteerien saavuttamiseen. Lisäksi maksettiin 10 146 osakkeen arvoa vastaava käteisosuus. Maksetun bruttopalkkion kokonaisarvo oli 629 243 euroa.
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2017–2019	Oikeutti 20 000 osakkeeseen (performance shares), jos tulospalkkion tavoitetasot saavutetaan, enintään 40 000 osakkeeseen ja lisäksi 5 000 osakkeeseen (restricted shares). Ohjelman ansaintajakso on 2017–2019. Osakkeiden käypä arvo on 532 224 euroa. ¹⁾
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2018–2020	Oikeuttaa 22 881 osakkeeseen (performance shares), jos tulospalkkion tavoitetasot saavutetaan, ja enintään 45 762 osakkeeseen. Ohjelman ansaintajakso on 2018–2020. Osakkeiden määrä vastasi 100 %:a vuotuisesta peruspalkasta myöntämishetkellä. Osakkeiden käypä arvo on 348 844 euroa.
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2019–2021	Oikeuttaa 29 433 osakkeeseen (performance shares), jos tulospalkkion tavoitetasot saavutetaan, ja enintään 58 866 osakkeeseen. Ohjelman ansaintajakso on 2019–2021. Osakkeiden määrä vastasi 100 %:a vuotuisesta peruspalkasta myöntämishetkellä. Osakkeiden käypä arvo on 652 706 euroa.
Osakepohjaisiin kannustimiin liittyvät kustannukset	309 583 (660 246) euroa
Eläkekustannus	238 086 (314 530) euroa ²⁾

¹⁾ Pitkän aikavälin kannustinohjelmien käypä markkina-arvo lasketaan käyttäen viimeisempiä tulosennusteita ja TietoEVRY:n osakkeen arvoa 31.12.2019 eli 27,72 euroa.

²⁾ Maksuperusteisissa järjestelmissä maksut järjestelmiin kirjataan sen kauden kuluksi, johon ne liittyvät. Maksamisen jälkeen yhtiöllä ei ole muita veloitteita kyseisten eläkejärjestelmien suhteen.

Säännöllisesti päivitettävät tiedot toimitusjohtajan omistamista osakkeista ja optioista löytyvät yhtiön [verkkosivuilta](#) kohdasta sisäpiirirekisteri.

Johtoryhmän jäsenten palkitseminen

Alla olevassa taulukossa on esitetty yhteenveto johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta.

Johtoryhmä (pois lukien toimitusjohtaja)

Palkat yhteensä 2019 (2018)	3 005 470 (EUR 2 312 039) euroa
Edut yhteensä 2019 (2018)	188 055 (EUR 115 178) euroa
Eritysmaksut 2019 (2018)	1 412 032 euroa (Integraatiopalkkio)
Tulospalkkio 2019 (2018)	1 141 394 euroa (vuonna 2019 maksettiin 822 650 euroa vuoden 2018 tuloksesta)
Tulospalkkion perusteet 2019	<p>Kun tavoite saavutetaan 40 % peruspalkasta ja enintään 75 % peruspalkasta. Tulospalkkion on määrä palkita yrityksen ja yksilön suorituksia. Nämä kaksi muodostavat perusteet suorituksen arvioinnille. Hallitus vahvistaa perusteet erikseen kullekin johtoryhmän jäsenelle. Talousjohtaja: yksilöllisen suorituksen lisäksi tulospalkkio perustuu yhtiön tulokseen, jota mitataan seuraavilla tekijöillä:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Yrityksen tulos • Yrityksen myynti <p>Muut jäsenet: yksilöllisen suorituksen lisäksi tulospalkkio perustuu seuraaviin:</p> <ul style="list-style-type: none"> • yhtiön ja/tai • oman toimialaryhmän tai palvelualueen tuloskriteerit (tulos ja myynti) <p>EVRY:stä tulneiden johtoryhmän jäsenten tulospalkkiot perustuivat yhtiön taloudellisiin sekä operatiivisiin mittareihin sekä oman yksikön tuloksiin ja EVRYn hallituksen arvioon suorituksesta. Vuonna 2019 tulospalkkion määrä on vaihdellut tavoitetasolla 50-100% välillä vuosipalkasta ja 75-150% välillä maksimitasolla.</p>
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2017–2019	Maaliskuussa 2019 johtoryhmän jäsenille toimitettiin yhteensä 26 817 Tiedon osaketta perustuen kriteerien saavuttamiseen. Lisäksi maksettiin 25 863 osakkeen arvoa vastaava käteisosuus. Maksetun bruttopalkkion kokonaisarvo oli 1 479 844 euroa.
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2017–2019	Johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja 58 000 osakkeeseen (performance shares), jos tulospalkkion enimmäistasot saavutetaan, sekä 8 000 osakkeeseen (restricted shares). Ohjelman ansaintajakso on 2017–2019. Näiden osakkeiden käypä arvo on 792 515 euroa. ¹⁾
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2017–2019	Johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja 74 000 osakkeeseen (performance shares), jos tulospalkkion enimmäistasot saavutetaan, sekä 1 000 osakkeeseen (restricted shares). Ohjelman ansaintajakso on 2018–2020. Näiden osakkeiden käypä arvo on 591 822 euroa. ¹⁾
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2018–2020	Johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja 90 000 osakkeeseen (performance shares), jos tulospalkkion enimmäistasot saavutetaan. Ohjelman ansaintajakso on 2019–2021. Näiden osakkeiden käypä arvo on 997 920 euroa. ¹⁾
Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2019–2021	Johtoryhmän jäsenet, joilla on EVRY:n aiempien pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinohjelmien optioita, on siirretty TietoEVRY:n määräaikaisiin osakeohjelmiin (restricted shares). Johtoryhmän jäsenillä on oikeus yhteensä 113 609 osakkeeseen (restricted shares) vuosina 2019-2022. Näiden osakkeiden käypä arvo on 3 149 241 euroa.
Pitkän aikavälin kannustinohjelma EVRY	Johtoryhmän jäsenet jotka kuuluivat EVRYn LTIP ja STIP optio- ohjelmiin ovat oikeutettuja 113 609 osakkeeseen (restricted shares). Näiden osakkeiden käypä arvo on 3 149 241 euroa.
Osakepohjaisiin kannustimiin liittyvät kustannukset	629 931 euroa (1 727 068)
Eläkekustannus	834 469 (772 335) euroa ²⁾

¹⁾ Pitkän aikavälin kannustinohjelman 2017–2019, pitkän aikavälin kannustinohjelman 2018–2020, pitkän aikavälin kannustinohjelman 2019–2021 ja pitkän aikavälin kannustinohjelmien EVRY käypä arvo lasketaan käyttäen viimeisimpiä tulosennusteita ja TietoEVRY:n osakkeen arvoa 31.12.2019 eli 27,72 euroa

²⁾ Maksuperusteisissa järjestelmissä maksut järjestelmiin kirjataan sen kauden kuluksi, johon ne liittyvät. Maksamisen jälkeen yhtiöllä ei ole muita velvoitteita kyseisten eläkejärjestelmien suhteen.

Johtoryhmän osakeomistus¹⁾

Nimi	31.12.2019	31.12.2018
Kimmo Alkio	46 736	30 000
Malin Fors-Skjæveland	0	N/A
Kishore Ghadiyaram	8 721	N/A
Ari Järvelä	14 644	10 427
Satu Kiiskinen	18 033	11 992
Tom Leskinen	3 617	1 085
Wiljar Nesse	147 738 ³⁾	N/A
Thomas Nordås	0	N/A
Christian Pedersen	0	N/A
Karin Schreil	0	N/A
Christian Segersven	1 300	200
Johan Torstensson	0	N/A
Trond Vinje	25 800	N/A
Aiemmat johtoryhmän jäsenet²⁾		
Håkan Dahlström	N/A	7 308
Katariina Kravi	N/A	8 368
Julius Manni	N/A	N/A
Markus Suomi	N/A	0
Petteri Uljas	N/A	N/A

Yhteenveto koko johtoryhmän palkitsemisesta vuonna 2019 löytyy myös tilinpäätöksen **liitteestä 8**.

Yhtiön palkka- ja palkkioselvitys löytyy yhtiön **verkkosivuilta**.

¹⁾ Toimitusjohtajan määräysvaltaoikeuksilla ei ollut osakkeita tai osakeperusteisia oikeuksia 31.12.2019. Tiedolla ei ole aktiivisia optioohjelmia.

²⁾ Johtoryhmän jäsen 4.12. saakka.

³⁾ Wilcat AS:n kautta.

Kirje palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalta

Hyvä osakkeenomistaja,

Vuosi 2019 päättyi Tiedon ja EVRY:n sulautumiseen, joka tarjoaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia sekä mahdollisuuksia kehittää yhteiskuntaa. Yhdessä meillä on parasta osaamista ja inspiroiva teknologiaympäristö - jatkamme yhdessä, yhtenä tiiminä.

Uuden johtoryhmän palkitseminen

TietoEVRY:n palkitsemiskäytäntöjen tavoitteena on varmistaa, että pystymme tarjoamaan työntekijöillemme ja johdolle kilpailukykyiset kokonaisansiot. Samaa periaatetta on noudatettu nimitettäessä uuden yrityksen johtoryhmää, jonka jäsenten kokonaispalkitseminen on käyty läpi huolellisen markkinavertailun pohjalta. Painotamme edelleen tuloksista maksettavaa palkkiota sekä omistaja-arvon luomista pitemmällä aikavälillä. Lyhyen aikavälin kannustimien rakenne varmistaa sen, että sulautumisen tarjoamien etujen toteuttamiseen ja yritysten integroimiseen kiinnitetään erityishuomiota.

Painopistealueet ja palkitseminen vuonna 2019

Vuoden 2019 alussa palkitsemisvaliokunta hyväksyi kannustimiin pohjautuvat maksut vuodelta 2018. Tieto maksoi yhteensä 20,3 milj. euroa johdolle ja työntekijöille lyhyen aikavälin kannustimina ja tulospalkkioina. Toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille maksettiin kannustimina yhteensä 1,2 milj. euroa.

Olemme tarjonneet kaikille tärkeimmille sidosryhmillemme vahvaa lisäarvoa. Tämä heijastuu myös pitkän aikavälin kannustinohjelmamme 2016–2018 tulokseen. Osakkeet toimitettiin ohjelmaan osallistuneille henkilöille maaliskuussa 2019. Toimitusjohtajalle maksettiin verojen jälkeen 12 236 osaketta ja muulle johtoryhmälle verojen jälkeen yhteensä 26 518 osaketta. Vuoden 2019 alussa Tiedon hallitus hyväksyi uuden pitkän aikavälin kannustinohjelman vuosille 2019–2020 palkitsemisvaliokunnan suosituksen pohjalta. Pitkän aikavälin

kannustinohjelman tavoitteena on varmistaa, että yhtiö saavuttaa pitkän aikavälin tavoitteensa, ylimmän johdon ja osakkeenomistajien etujen yhteensovittaminen ja valittujen työntekijöiden palkitseminen arvojemme saavuttamisesta. Ohjelma on myös tärkeä elementti johdon kokonaispalkitsemisessa, sillä se sitoo maksetun korvauksen suoraan yhtiön menestykseen.

Ohjelmaan osallistuvat edelleen valitut ylimmän johdon jäsenet sekä avaintyöntekijät, joiden tekninen osaaminen on ensiluokkaista ja jotka ovat kriittisessä asemassa strategiamme seuraavan vaiheen toteuttamisessa. Vuosien 2019–2020 ohjelman tulosmittareiksi sovittiin osakekohtainen tulos (30 %), osakkeenomistajien saama kokonaistuotto (20 %) ja kasvu (50 %).

Palkitseminen tilivuonna 2019

Toimitusjohtajalle maksettu vuoden 2019 lyhyen aikavälin kannustin perustui sekä sovittuihin taloudellisiin tavoitteisiin että onnistumiseen strategian toteutuksessa. Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän vuoden 2019 tulosten perusteella ansaitut tulospalkkiot vaihtelivat välillä 33–59 % vuosipalkasta.

Vuoden 2019 aikana lisäsimme välitöntä palkitsemista ottamalla käyttöön koko henkilöstölle tarkoitetut joustavasti myönnettävät palkkiot. Niiden tarkoituksena on palkita erinomaisista tuloksista nopeasti ja joustavasti. Noin 27 % yhtiön henkilöstöstä eli yli 4000 työntekijää palkittiin joustavasti vuoden 2019 aikana keskimääräisen palkkion ollessa 550 euroa

Palkitseminen vuonna 2020

Vuoden 2019 syksyllä palkitsemisvaliokunta käynnisti valmistelut, joiden tavoitteena on ottaa käyttöön direktiivi osakkeenomistajien oikeuksista. Tarkoituksena on laatia uudet palkitsemisperiaatteet, jotka esitetään kevään 2020 varsinaiselle yhtiökokoukselle hyväksyttäväksi.

Vuoden 2020 aikana panostamme yhteisten palkitsemisrakenteiden luomiseen TietoEVRY:lle sen varmistamiseksi, että yhtiön integraatio ja harmonisointi onnistuu hyvin.

Tomas Franzén

Hallituksen puheenjohtaja

Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja



Toiminta- kertomus ja tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	39
Tunnuslukujen laskentakaavat	71
Konsernitilinpäätös	73
Emoyhtiön tilinpäätös	146
Voitonjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä	163
Tilintarkastuskertomus	164
Tietoja osakkeenomistajille	170

[Tarkempi sisällysluettelo
seuraavalla sivulla →](#)

Toimintakertomus ja tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	39
TietoEVRY	39
Viiden vuoden luvut	39
IT-markkinoiden kehitys	40
Strategia parantaa kilpailukykyä	41
Taloudellinen tulos	43
Rahavirta ja rahoitus	47
Investoinnit ja kehittäminen	48
Tilaukanta	48
Merkittävät sopimukset	49
Konsernirakenteen muutokset	51
Henkilöstö	52
Muun kuin taloudellisen tiedon informaatio	54
Yhtiökokoukset	58
Osakkeenomistajien nimitystoimikunta	58
Hallitus	59
Toimitusjohtaja ja toimiva johto	61
Tilintarkastajat	62
Osakkeet	63
Osinko	68
Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät	68
Kauden jälkeiset tapahtumat	70
Koko vuoden 2020 näkymät	70
Tunnuslukujen laskentakaavat	71

Konsernitiilinpäätös (IFRS)	73
Tuloslaskelma	73
Laaja tulos	73
Tase	74
Rahavirtalaskelma	75
Laskelma oman pääoman muutoksista	76
Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot (IFRS)	78
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET	78
TILIKAUDEN TULOS	91
1. Konsernirakenteen muutokset	91
2. Segmentti-informaatio	94
3. Liikevaihto	99
4. Liiketoiminnan muut tuotot	99
5. Liiketoiminnan muut kulut	100
6. Rahoitustuotot ja -kulut	101
7. Osakekohtainen tulos	102
TYÖSUHDE-ETUUDET	103
8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	103
9. Osakeperusteiset kannustinohjelmat	105
10. Eläkejärjestelyt	108
TULOVEROT	113
11. Tuloverot	113
VARAT	116
12. Aineettomat hyödykkeet	116
13. Aineelliset käyttöomaisuus hyödykkeet	118
14. Pitkä- ja lyhytaikaiset myynti- ja muut saamiset	120
15. Rahavarat	120

OMA PÄÄOMA JA VELAT	121
16. Osakepääoma ja rahastot	121
17. Lainat	122
18. Varaukset	124
19. Vuokrasopimukset	124
20. Pitkä- ja lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat	127
RAHOITUSINSTRUMENTIT - KÄYVÄT ARVOT JA RISKIEN HALLINTA	128
21. Rahoitusriskien hallinta	128
22. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot sekä käyvät arvot seka käyvan arvon hierarkia	137
23. Johdannaiset	138
KONSERNIN RAKENNE JA LIIKEARVO	139
24. Tytäryhtiöt	139
25. Osuudet yhteisryyksissa	141
26. Liikearvon arvonalentumistestaus	142
MUUT TIEDOT	144
27. Vakuudet ja vastuusitoumukset	144
28. Lähipiiritapahtumat	144
29. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	145
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	146
Tuloslaskelma	146
Tase	147
Rahoituslaskelma	149
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet (FAS)	150

1. Sulautuminen	152
2. Liikevaihto	153
3. Liiketoiminnan muut tuotot	153
4. Henkilöstökulut	153
5. Liiketoiminnan muut kulut	153
6. Johdon palkkiot	154
7. Rahoitustuotot ja -kulut	154
8. Tuloverot	154
9. Aineettomat hyödykkeet	155
10. Aineelliset hyödykkeet	156
11. Sijoitukset	157
12. Pitkäaikaiset saamiset	157
13. Lyhytaikaiset saamiset	157
14. Siirtosaamiset	158
15. Oman pääoman muutokset	159
16. Pakolliset varaukset	159
17. Pitkäaikainen vieras pääoma	159
18. Lyhytaikainen vieras pääoma	160
19. Siirtovelat	160
20. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat	161
21. Vastuusitoumukset	161
22. Johdannaiset	161
23. Rahoitusriskien hallinta	162
Voitonjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä	163

Tilintarkastuskertomus	164
-------------------------------	-----

Tietoja osakkeenomistajille	170
------------------------------------	-----

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

TietoEVRY

- TietoEVRY on Pohjoismaiden johtava digitaalisiin palveluihin keskittynyt yhtiö. Yhtiön noin 24 000 asiantuntijaa ympäri maailmaa palvelee tuhansia yksityisen ja julkisen sektorin asiakkaita yli 90:ssä maassa. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Suomessa ja se on listattu NASDAQissa Helsingissä ja Tukholmassa sekä Oslo Børsissä.
- Tieto ja EVRY julkistivat 18. kesäkuuta 2019, että yhtiöt yhdistyvät verollisella rajat ylittävällä absorptiosulautumisella siten, että EVRY sulautuu Tietoon. Sulautuminen rekisteröitiin Suomen kaupparekisteriin 5. joulukuuta 2019 ja yhdistyneen yhtiön nimeksi muutettiin TietoEVRY Oyj.
- Sulautuminen on käsitelty konsernitilinpäätöksessä liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenetelmää käyttäen ja sulautumisen rakenteeseen perustuen Tieto on määritetty EVRY:n hankkijaosapuoleksi. Yhtiö on yhdistelty hankintapäivästä, 5. joulukuuta lähtien.

Viiden vuoden luvut

	2019	2018	2017 ¹⁾	2016	2015
Liikevaihto, milj. euroa	1 734,0	1 599,5	1 543,4	1 492,6	1 460,1
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	124,2	154,7	139,1	140,8	125,2
Liikevoitto (EBIT), %	7,2	9,7	9,0	9,4	8,6
Voitto ennen veroja, milj. euroa	101,2	152,8	135,7	136,8	119,3
Osakekohtainen tulos, euroa					
Laimentamaton	1,02	1,67	1,46	1,46	1,23
Laimennusvaikutuksella oikaistu	1,02	1,66	1,46	1,46	1,23
Oma pääoma/osake, euroa	14,3	6,54	6,46	6,62	6,57
Osinko/osake, euroa	1,27	1,45	1,40	1,37	1,35
Käyttöomaisuusinvestoinnit, milj. euroa	51,4	45,0	50,8	61,6	50,5
Yrityshankinnat, milj. euroa	175,7	14,5	49,3	37,6	86,2
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	7,3	25,7	22,3	22,1	19,0
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	6,8	20,9	20,5	21,6	20,4
Nettovelkaantumisaste, %	63,3	28,5	32,7	22,5	2,7
Korollinen nettovelka, milj. euroa	1 070,0	137,4	155,7	109,7	13,2
Omavaraisuusaste, %	44,3	41,3	42,5	47,3	46,2
Henkilöstö keskimäärin	15 923	14 907	13 889	13 472	13 184
Henkilöstö 31.12	23 996	15 190	14 329	13 876	13 083

¹⁾ Vuoden 2017 vertailutiedot on oikaistu IFRS 15:n käyttöänotosta johtuen.

Katso tunnuslukujen laskentakaavat sivulta [Tunnuslukujen laskentakaavat](#).

IT-markkinoiden kehitys

Keskeiset trendit

- Digitaalinen muutos jatkuu
- Asiakkaat haluavat parantaa ketteryyttään voidakseen sopeutua nopeisiin markkinamuutoksiin ja nopeuttaa uusien palvelujen lanseerausta markkinoille
- Innovaatiot keskittyvät ainutlaatuisen kokemuksen tuottamiseen asiakkaille
- Liiketoiminnan jatkuvuus ja kustannusten optimointi toimivat edelleen investointien ajureina

Pohjoismaiset IT-markkinat olivat edelleen dynaamiset vuoden aikana. Designiin, dataan ja uusiin pilvipohjaisiin sovelluksiin pohjautuvat palvelut toimivat edelleen kasvun ajureina. Samanaikaisesti investoinnit perinteisiin infrastruktuuripalveluihin laskevat edelleen, minkä vuoksi markkinoiden kokonaiskasvun odotetaan olevan 2–3 %:n tasolla.

Konsultointipalvelujen kasvu ylittää markkinoiden keskimääräisen kasvun, ja merkittävä osa teknologiainvestoinneista kohdistuu sovelluksiin, jotka tuottavat lisäarvoa datasta. Asiakkaat pyrkivät

tehostamaan toimintansa ketteryyttä voidakseen jatkuvasti sopeutua dynaamisiin markkinoihin ja tarjota asiakkailleen ainutlaatuisia kokemuksia innovaatioiden avulla. Nämä tekijät muodostavat asiakkaiden digitaalisen liiketoiminnan ytimen, kun nopeasti kehittyvät teknologiat, ekosysteemit ja edistyksellinen analytiikka mahdollistavat kasvun ja toiminnan tehostamisen. Tämä muutos tarjoaa merkittäviä mahdollisuuksia konsultoinnin, ohjelmistojen ja palveluiden tarjoajille, jotka voivat tukea asiakkaitaan toiminnan ja liiketoimintamallien uudistamisessa.

Dataan ja designiin, pilvipalvelujen käyttöönottoon, monipilvihallintaan ja automaatioon pohjautuvien palveluiden odotetaan kasvavan kaksinumeroisin luvuin tulevina vuosina. Samanaikaisesti liiketoiminnan jatkuvuus ja tehokkuus on edelleen erittäin tärkeää sekä asiakkaille että TietoEVRY:lle. Tuotekehityspalveluiden globaalit markkinat kehittyvät edelleen myönteisesti, kun edistyksellisen ohjelmistokehityksen kysynnän odotetaan kasvavan useilla eri toimialoilla.

Strategia parantaa kilpailukykyä

Muutos kohti personoituja ja aina saatavilla olevia palveluja kiihtyy, ja data on tämän kehityksen tärkein mahdollistaja. TietoEVRY jatkaa investointejaan osaamisen kehittämiseen ja palveluihin tarjoten näin digitaalista etua asiakkailleen ja parantaen samalla kilpailukykyään entisestään.

Palveluja kiihdyttämään asiakkaiden digitaalista uudistumista

TietoEVRY keskittyy palveluihin, jotka parantavat asiakkaiden kilpailukykyä ja tarjoavat TietoEVRY:lle vahvimman kasvupotentiaalin. Tieto tukee asiakkaitaan näiden digitaalisessa uudistamisessa luomalla erottautumisen mahdollistavia palvelukokemuksia ja hyödyntämällä dataa sekä hybridipilvipalveluja. Palvelut ulottuvat konsultoinnista toteutukseen ja palveluiden jatkuvaan saatavuuteen. Strategiset valinnat sisältävät:

- Painopiste pohjoismaisissa yrityksissä ja julkisessa sektorissa pohjautuen asiakkaan liiketoiminnan syvälliseen tuntemukseen

- Palvelut ja globaali osaaminen, jotka kiihdyttävät asiakkaiden digitaalista uudistumista – Digital Consulting, Cloud & Infrastructure, Industry Software, Financial Services Solutions ja Product Development Services
- Kansainvälinen laajentuminen valittujen toimialaohjelmistojen, finanssipalveluiden ja tuotekehityspalveluiden avulla
- Kilpailukykyä tukevat 75 milj. euron synergiaedut

Investoinnit skaalautuviin toimialapohjaisiin ohjelmistoihin jatkuvat

Digitaalisen konsultoinnin lisäksi TietoEVRY jatkaa investointejaan skaalautuviin toimialapohjaisiin ohjelmistoihin ja hakee kansainvälistä kasvua valituilta, globaalisti kilpailukykyisiltä alueilta. Laaja-alaisella osaamisellaan ja johtavilla ohjelmistotuotteillaan TietoEVRY pystyy tuomaan lisäarvoa asiakkaiden liiketoiminnalle kriittisiin prosesseihin.

Aktiivisilla investoinneilla automaatioon, joka kattaa liiketoimintaprosessit, sovellukset ja teknologiainfrastruktuurin, TietoEVRY pystyy vahvistamaan asiakkaitensa liiketoiminnan nopeutta ja ketteryyttä.

Toimintamalli vauhdittaa uusien palvelujen lanseerausta

TietoEVRY:n toimintamalli tuo asiakkaille lisäarvoa eri markkinoilla ja eri teknologioiden avulla. Toimintamalli koostuu maakohtaisista tiimeistä, palvelualueista ja tukitoiminnoista. Lisäksi Product Development Services, joka tarjoaa edistyksellisiä tuotekehityspalveluita, toimii erillisenä yksikkönä, joka palvelee asiakkaitaan globaalisti.

Maakohtaiset tiimit kattavat kaikki TietoEVRY:n palvelut ja vastaavat asiakaskokemuksesta, laadusta ja kasvusta kussakin maassa. Palvelualueet tarjoavat asiakkaillemme kilpailukykyisiä ja skaalautuvia palveluita ja huolehtivat siitä, että kaikki palvelut ovat saatavissa kaikissa maissa. TietoEVRY:llä on jatkossa, myöhemmin

vuoden 2020 aikana ilmoitettavasta ajankohdasta lähtien, seuraavat palvelualueet:

- Digital Consulting
- Cloud & Infra
- Industry Software ja
- Financial Services Solutions.
- Product Development Services toimii erillään maakohtaisista tiimeistä ja palvelualueista.

TietoEVRY muodostettu - yksi pohjoismaiden johtavista digitaalisten palveluiden toimittajista

Tiedon ja EVRY:n sulautuminen saatiin päätökseen 5.12.2019. Näin luotiin yksi Pohjoismaiden kilpailukykyisimmistä yrityksistä digitaalisten palveluiden ja ohjelmistoliiketoiminnan alueella. Yritysten yhteenlaskettu liikevaihto on lähes 3 miljardia euroa ja henkilömäärä 24 000, minkä ansiosta uudella yrityksellä on erinomaiset edellytykset tarjota digitaalisia etuja pohjoismaisille yrityksille ja yhteiskunnalle. Yritykset täydentävät toisiaan hyvin

niin maantieteellisesti kuin palvelujen ja asiakaskunnan suhteen.

TietoEVRY:llä on syvällistä osaamista strategisista ja liiketoiminnan ajureista, minkä ansiosta se voi tarjota asiakkaille juuri sopivia ratkaisuja niiden ketteryuden, kasvun ja innovaatiokyvyn kehittämiseksi. Yhtiön vahvuuksiin kuuluu johtava osaaminen asiakaskokemuksen alueelta sekä vakaat, skaalautuvat ja turvalliset monipilvipalvelut, jotka edistävät julkisten pilviteknologioiden käyttöönottoa samalla varmistaen liiketoiminnan jatkuvuuden, laadun ja tehokkuuden. Lisäksi TietoEVRY tarjoaa ohjelmistoja, jotka auttavat asiakkaita uudistamaan ydinprosessejaan finanssipalveluissa, terveydenhuollossa, julkisella sektorilla, teollisuudessa sekä energiasektorilla.

Yhdistyminen tarjoaa mittakaava- ja synergiaetuja pidemmällä aikavälillä sekä mahdollistaa innovoinnin yhteisten investointien ansiosta. Yhdistymisen odotetaan tuovan osakkeenomistajille lisäarvoa noin 75 milj. euron vuotuisen kulusynergioiden ansiosta mm. seuraavilla alueilla:

- Toimitusten ja myynnin tehostuminen
- Yleiset hallinnolliset kustannukset
- Hankintojen optimointi
- Palveluiden ja toimipisteiden rationalisointi.

Noin 60 % säästöistä syntyy vuoden 2021 loppuun mennessä ja 90 % vuoden 2022 loppuun mennessä. Yhtiö arvioi, että yhdistymisen toteuttamiseen liittyvät kertaluoteiset kustannukset ovat 120-140 milj. euroa ja toteutuvat vuoteen 2022 mennessä. TietoEVRY tiedottaa, konsultoi ja/tai neuvottelee asianomaisten työntekijäjärjestöjen ja/tai -edustajien kanssa yhdistymisen sosiaalisista, taloudellisista ja juridisista vaikutuksista soveltuvien lakien asettamien vaatimusten mukaisesti. Yhtiö jatkaa synergiaetujen kartoittamista.

Yhtiö arvioi, että hyvä vapaan kassavirran kehitys mahdollistaa hyvän osingon ja velkaisuuden vähentämisen ja odottaa saavuttavansa nettovelka/EBITDA:n tavoitetason alle 2,0 kahdessa tai kolmessa vuodessa. TietoEVRY uudelleenarvioi taloudelliset tavoitteensa myöhemmin.

Tulosajurit vuonna 2020

Tiedon tavoitteena on markkinoita nopeampi kasvu pitkällä aikavälillä. Koko vuoden 2020 kasvu on matalalla tasolla integraation, Hybrid Infra -liiketoiminnassa päättyvän suuren sopimuksen ja EVRY:n asianhallinnan ja arkistoinnin järjestelmien myynnin johdosta.

Yhtiö arvioi, että sen oikaistu liikevoitto paranee edellisvuoden tasolta liiketoiminnallisen tuloksen vahvistumisen

sekä synergiahyötyjen toteutumisen myötä. Tuottavuuden vuotuiset parantamistoimet, joiden ajureina toimivat automaatio ja toiminnan siirtäminen suotuisan kustannustason maihin, tukevat jatkossakin kannattavuutta.

TietoEVRY ennakoii, että se on vuoden loppuun mennessä 30-40 milj. euron kustannussäästövauhdissa. Yhtiö antaa myöhemmin vuoden aikana arvion näiden synergiahyötyjen vaikutuksesta koko vuoden 2020 kustannuspohjaan. Yhtiö arvioi, että integraatiokustannukset ovat vuonna 2020 40-50 milj. euroa. Lisäksi vuonna 2019 käynnistetyillä tehostamistoimilla odotetaan edelleen olevan positiivinen vaikutus vuonna 2020.

Yhtiö arvioi, että kulut liittyen kumppanuuteen IBM:n kanssa ovat 15-20 milj. euroa vuonna 2020. Nämä kulut liittyvät palvelujen siirtoon, transformointiin, laatuun sekä oikeudelliseen erimielisyyteen. Palkkainflaation odotetaan olevan yli 3 %. Tätä kompensoivat hinnankorotukset eräillä palvelualueilla, toiminnan siirtäminen suotuisan kustannustason maihin ja osaamispyramidin hallinta.

Taloudellinen tulos

Koko vuoden liikevaihto kasvoi 8,4 % ja oli 1 734,0 (1 599,5) milj. euroa. EVRY on konsolidoitu TietoEVRY:yn 5.12. alkaen, millä on 119,9 milj. euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon.

Koko vuoden liikevoitto (EBIT) oli 124,2 (154,7) milj. euroa eli 7,2 % (9,7) liikevaihdosta. Tämä sisältää -0,4 milj. euroa EVRY:n liikevoittoa. Lisäksi liikevoitto sisältää 72,2 (13,4) milj. euroa oikaisueriä, jotka liittyvät lähinnä vuoden 2019 toisella neljänneksellä käynnistetyn toiminnan tehostamisohjelman uudelleenjärjestelykuluihin, yrityskaupan ja integraation kustannuksiin sekä yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoihin. Lisätietoja oikaisueristä löytyy kohdasta

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys.

Oikaistu¹⁾ liikevoitto oli 196,4 (168,0) milj. euroa eli 11,3 % (10,5) liikevaihdosta. Tämä sisältää 14,1 milj. euroa EVRY:n voittoa sekä yli 15 milj. euron bruttosäästöt liittyen vuoden 2019 tehostamisohjelmaan. Tehostamisohjelma johti noin 800 henkilön irtisanomiseen ja yhtiö on aiemmin arvioinut

saavuttavansa yhteensä 30-35 milj. euron bruttosäästöt. Näistä toteutui yli 15 milj. euroa vuonna 2019 ja loppuosan arvioidaan keventävän kustannuspohjaa vuonna 2020. Uudelleenjärjestelykulut, jotka liittyivät lähinnä vuonna 2019 käynnistettyyn tehostamisohjelmaan, olivat 27,9 milj. euroa.

TietoEVRY aktivoi taseeseen 16,8 (3,6) milj. euroa tuotekehityskustannuksia. Kustannukset, mukaan lukien sekä kuluksi kirjatut että aktivoidut tuotekehityskustannukset, kasvoivat hieman edellisvuoden tasosta. Liikevoittoa paransi myös IFRS 16 -standardin käyttöönotto, jonka positiivinen vaikutus oli 3,3 milj. euroa. Valuuttakurssimuutoksilla oli noin 3 milj. euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon.

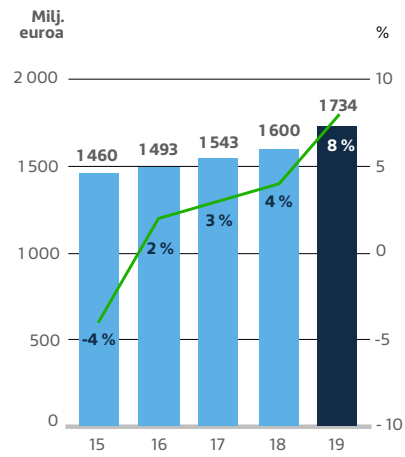
Poistot olivat 106,1 (55,0) milj. euroa. Niihin sisältyy 49,9 milj. euroa käyttöoikeusomaisuuserien poistoja (IFRS 16:n vaikutus) ja 7,5 (5,2) milj. euroa yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja. Nettorahoituskustannukset olivat 23,0 (1,9) milj. euroa. Nettokorkokustannukset olivat 8,8 (2,1) milj. euroa ja valuuttakursseihin liittyvät

nettotappiot olivat 10,0 (voitot 1,0) milj. euroa. Muut rahoitustuotot ja -kulut olivat -4,3 (-0,8) milj. euroa.

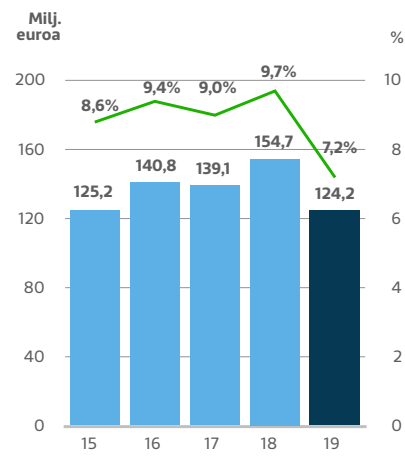
Osakekohtainen tulos oli 1,02 (1,67) euroa. Oikaistu¹⁾ osakekohtainen tulos oli 1,76 (1,76) euroa.

¹⁾ Oikaistu seuraavilla erillä: yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot, uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, liikearvon arvonalentumiset ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Lisätietoja oikaisueristä löytyy kohdasta **Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys.**

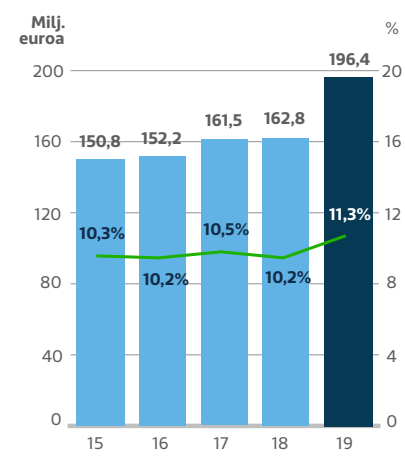
LIKEVAIHTO JA KASVU*



LIKEVOITTO (EBIT) JA MARGINAALI*



OIKAISTU LIKEVOITTO (EBIT) JA MARGINAALI*



*Sisältää EVRY:n liikevaihdon ajalta 5.-31.12.2019. Vertailulukuja ei ole oikaistu.

Taloudellinen tulos segmenteittäin

Milj. euroa	Asiakas- myynti 1-12/2019	Asiakas- myynti 1-12/2018	Muutos, %	Liikevoitto 1-12/2019	Liikevoitto 1-12/2018
Digital Experience	483,1	487,3	-1	43,5	59,2
Hybrid Infra	531,4	519,4	2	51,4	48,7
Industry Software	455,5	455,0	0	58,1	59,7
Product Development Services	142,9	135,8	5	13,7	13,9
EVRY	119,9	—	100	-0,4	—
Segmentit yhteensä	1 732,7	1 597,5	8	166,3	181,5
Muut toiminnot	1,4	2,1	-34	-42,1	-26,8
Konserni yhteensä	1 734,0	1 599,5	8	124,2	154,7

Segmenttien luvut on esitetty kattavasti taulukko-osiossa.

Digital Experience -alueella liikevaihto laski 1 %. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. Kasvu Customer Experience Management ja Enterprise Applications -alueilla on hyvällä tasolla, 13 % ja 7 %, mutta sovelluspalveluiden kasvuun vaikutti merkittävän asiakkaan insourcing-päätös. Oikaistu liikevoittomarginaali laski hieman 12,6 %:iin (13,1) lähinnä myynnin laskun johdosta.

Liikevoitto segmenteittäin

%	Liikevoitto, % liikevaihdosta 1-12/2019	Liikevoitto, % liikevaihdosta 1-12/2018	Oikaistu ¹⁾ liikevoitto, % liikevaihdosta 1-12/2019	Oikaistu ¹⁾ liikevoitto, % liikevaihdosta 10-12/2019
Digital Experience	9,0	12,2	12,6	13,1
Hybrid Infra	9,7	9,4	12,3	10,1
Industry Software	12,8	13,1	13,8	13,2
Product Development Services	9,6	10,2	10,0	10,4
EVRY	-0,3	—	11,8	—
Yhteensä	7,2	9,7	11,3	10,5

¹⁾Oikaistu seuraavilla erillä: yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot, uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, liikearvon arvonalentumiset ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Lisätietoja oikaisueristä löytyy kohdasta **Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys**.

Hybrid Infra -alueella 4 %:n liikevaihdon kasvun paikallisissa valuutoissa ajureina toimivat infrastruktuuripalvelut, jotka kasvoivat 14 % paikallisissa valuutoissa. Infrastruktuuripalveluiden liikevaihdosta lähes 30 % tulee infrastruktuuripalveluista. Tietoturvapalveluiden liikevaihto kasvoi 27 % paikallisissa valuutoissa vuoden aikana. Perinteisten infrastruktuuripalveluiden myynnin lasku hidastui ja liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. Oikaistu liikevoittomarginaali parani selvästi edellisvuoden tasosta 12,3 %:iin (10,1) hyvän kasvun ja yhtiön tehostamistoimien ansiosta.

Industry Software -alueella liikevaihto paikallisissa valuutoissa kasvoi 2 %. Terveydenhuolto- ja hyvinvointiratkaisujen kasvu oli vahvaa, noin 10 % paikallisissa valuutoissa. Lisäksi öljy- ja kaasuratkaisujen sekä maksamisen ratkaisujen kasvu oli vahvaa, 13 % ja 7 % paikallisissa valuutoissa. Tiedon energiasektorille suunnatun SmartUtilities-ratkaisun tulokseen vaikutti teknologiauudistus, joka jatkui vuonna 2019. Uudistuksen tavoitteena on mahdollistaa standardoidut ohjelmistotuotteet, avoin teknologia ja skaalautuva arkkitehtuuri. Oikaistu liikevoittomarginaali nousi hieman ja oli 13,8 % (13,2).

Product Development Services

-alueella liikevaihto kasvoi 8 % paikallisissa valuutoissa. Suurimpien avainasiakkaiden vahva volyymikasvu keskittyi radio- ja 5G-teknologiaan ja jatkui koko vuoden. Hyvä kehitys jatkui myös autoteollisuudessa, jossa kasvu on ollut 40 % osaksi uusien avainasiakkaiden ansiosta. Oikaistu liikevoittomarginaali oli vakaalla tasolla 10 % (10,4).

EVRY:n liiketoiminta käsittää laajan valikoiman palveluita ja ohjelmistoja kattamaan asiakkaiden tarpeet laaja-alaisesti, mukaan lukien konsultointipalvelut, toimialakohtaiset ohjelmistot sekä räätälöityjen ratkaisujen ja IT-toimintojen suunnittelu, toteutus ja ylläpito. EVRY on konsolidoitu TietoEVRY:yn 5.12. alkaen, millä on 119,9 milj. euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon.

²⁾ Infrastructure as a Service ja Platform as a Service

Rahavirta ja rahoitus

Liiketoiminnan nettorahavirta, joka sisältää nettokäyttöpääoman laskun 66,7 (kasvun 3,2) milj. euroa, oli 278,4 (174,2) milj. euroa koko vuonna. Uudelleenjärjestelyihin liittyvät maksut olivat 17,0 (8,4) milj. euroa. Koko vuoden maksetut verot olivat 31,4 (21,4) milj. euroa. IFRS 16 -standardin käyttöönottolla oli 48 milj. euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan.

Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 51,4 (45,0) milj. euroa kahdentoista kuukauden jaksolla. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 3,0 % (2,8) liikevaihdosta ja liittyivät pääasiassa konesalikeskuksiin. Yrityshankinnoista maksettiin 175,7 (14,5) milj. euroa.

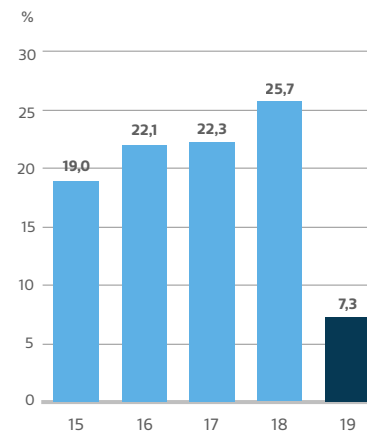
Omavaraisuusaste oli 44,3 % (41,3). Nettovelkaantumisaste nousi 63,3 %:iin (28,5). Korollinen nettovelka oli 1 070,0 (137,4) euroa sisältäen 964,1 (304,1) milj. euroa korollista velkaa, 298,3 (0,0) milj. euroa vuokraelkaa, 5,6 (1,6) milj. euroa rahoitusleasingsaatavia, 22,2 (0,5) milj. euroa muita korollisia saatavia ja 164,6 (164,6) milj. euroa rahavaroja. Kasvu

johtui TietoEVRY:n sulautumisesta ja IFRS 16 -standardin käyttöönotosta. Lisätietoja tunnusluvuista kohdassa **Tunnuslukujen laskentakaavat**.

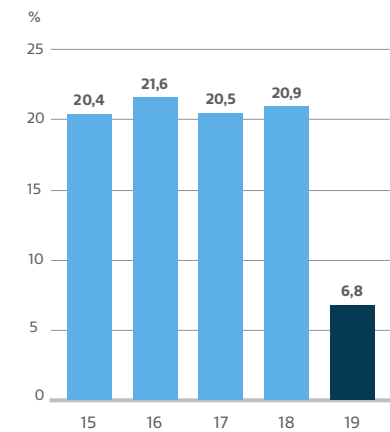
Pitkäaikaiset korolliset lainat olivat 814,5 (185,5) milj. euroa joulukuun lopussa sisältäen lähinnä 100 milj. euron suuruisen joukkovelkakirjalainan, 85 milj. euroa lainaa Euroopan investointipankilta, 400 milj. euroa pitkäaikaisia lainoja rahoituslaitoksilta ja 222,9 milj. euroa vuokraelkoja. 100 milj. euron suuruinen joukkovelkakirjalaina erääntyy syyskuussa 2024.

Lyhytaikaiset korolliset lainat olivat 448,0 (118,6) milj. euroa ja liittyivät lähinnä siltarahoitukseen, yritystodistuksiin, vuokraelkoihin ja yhteisyritysten konsernitiliin. 250 milj. euron syndikoitu laina, joka erääntyy syyskuussa 2024, ei ollut käytössä joulukuun lopussa.

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %



SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %



Investoinnit ja kehittäminen

TietoEVERY:n tavoitteena on kasvaa markkinoita nopeammin pitkällä aikavälillä. TietoEVERY kiihdyttää tulevaa kasvua palveluiden kehittämisellä, uudella osaamisella ja yrityshankinnoilla. Lisäksi yhtiö jatkaa investointeja standardointiin ja automaatioon, joiden avulla se voi parantaa tuottavuutta ja laatua. Koko vuoden käyttömaisuusinvestoinnit olivat 51,4 (45,0) milj. euroa. Käyttömaisuusinvestoinnit olivat 3,0 % (2,8) liikevaihdosta ja liittyivät pääasiassa konesalikeskuksiin.

Yrityshankinnoista maksettiin 175,7 (14,5) milj. euroa. TietoEVERY:n kehittämiskustannukset olivat noin 80 (80) milj. euroa eli 4,6 % (5,0) konsernin liikevaihdosta. Nämä kulut kattavat palveluiden ja tuotteiden kehittämisen. Vuonna 2019 painopistealueena oli toimialaratkaisujen teknologian laaja uudistus. Lisäksi tähän sisältyvät sisäiseen kehittämiseen kuten infrastruktuuripalveluiden automatisointiin liittyvät kustannukset. Vuonna 2019 TietoEVERY aktivoi taseeseen 16,8 (3,6) milj. euroa palveluiden kehittämiskustannuksia.

Tilauskanta

IT-toimialalla jatkuu siirtyminen perinteisistä, suurista ulkoistussopimuksista ketteriin menetelmiin ja käyttöön perustuviin liiketoimintamalleihin, mikä vähentää perinteisten tilauskantamittareiden merkitystä. Lisäksi perinteiset kehitysprojektit jaetaan pienempiin hankkeisiin. Vaikka muutos asiakaskäyttötymisessä vaikuttaa tilauskannan tasoon, sillä ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Tiedon liiketoimintänäkymiin tai sen markkinoiden kasvuun.

TietoEVERY's tilauskanta oli 3 640 (3 665) milj. euroa joulukuun lopussa. Tilauskanta sisältää kaikki allekirjoitetut asiakastilaukset, joita ei ole tuloutettu, mukaan lukien käyttöön perustuviin sopimuksiin liittyvän arvion.

Merkittävät sopimukset

Kauden aikana TietoEVRY on solminut lukuisia uusia sopimuksia asiakkaiden kanssa kaikilla liiketoiminta-alueilla. Asiakassopimusten ehtojen mukaisesti TietoEVRY ei voi kuitenkaan julkistaa kauppvoja useimpien sopimusten kohdalla.

Tammikuussa TietoEVRY solmi sopimuksen Goodyearin kanssa renkaiden ennalta ehkäisevän huoltoratkaisun jatkokehittämisestä (Goodyear TPMS). Ratkaisu alentaa toiminnan kustannuksia ja ajoneuvojen päästöjä IoT-sensoreiden, digitaalisten karttojen ja ennakoivan analytiikan edistykseellisen integraation avulla. TietoEVRY on Goodyearin päätoimittaja IoT-taustapilvisovelluksille, asiakkaiden verkko- ja mobiilipalveluille sekä laadunvarmennus- ja sovellustoiminnalle, jotka toimivat Agile DevOps -ympäristössä.

Tammikuussa TietoEVRY solmi sopimuksen strategisesta IT-kumppanuudesta Ahlstrom-Munksjön kanssa, joka on kestävien ja innovatiivisten kuitupohjaisten ratkaisujen globaali markkinajohtaja. Seitsenvuotinen sopimus, joka kattaa Ahlstrom-Munksjön liiketoimintasovellusten (Order to Cash

ERP, MES ja B2B-palvelut) käytettävyyden, ylläpidon ja kehittämisen, on noin 19 milj. euron arvoinen ja sisältää kahden lisävuoden option. Kumppanuus tukee Ahlstrom-Munksjön liiketoiminnan uudistamisstrategian toteutusta.

Tammikuussa TietoEVRY solmi sopimuksen Getswishin kanssa SIAM:n, kehittämisen, ylläpidon ja käytön toimittamisesta Swish-palveluun. Tämä kriittinen maksamisen palvelu toimitetaan 24/7/365 DevOps-toimitusmallin mukaisesti. Sopimuksen arvo on noin 170 milj. Ruotsin kruunua ja se on jatkoa vuonna 2017 solmitulle. Sopimuskausi on viisi vuotta.

Helmikuussa TietoEVRY allekirjoitti sopimuksen Ruotsin Hoidon ja hoivan tarkastuslaitoksen (IVO) kanssa. Sopimus kattaa IVO:n strategisten ratkaisujen kehittämisen ja hallinnan. Ratkaisujen tavoitteena on vahvistaa digitalisaatiota ja toiminnan kehittämistä. Sopimus on viisivuotinen ja siihen sisältyy kahden vuoden jatko-optio. Ensimmäiset viisi vuotta kattavan sopimuksen arvoksi arvioidaan noin 110 milj. Ruotsin kruunua.

Maaliskuussa Tukholman kaupunki ja TietoEVRY syvensivät yhteistyötään allekirjoittamalla uuden sopimuksen liikatoimintaprosessien hallinnasta ja digitaalisesta tuesta hyvinvointi- ja terveydenhuoltopalveluille. Sopimus on voimassa maaliskuuhun 2027 ja sisältää seitsemän lisävuoden option. Liiketoimintaprosessin hallinnan alusta mahdollistaa mallintamisen, automaation, toteutuksen, valvonnan, mittaamisen ja toiminnan virran optimoinnin.

Maaliskuussa TietoEVRY allekirjoitti sopimuksen, joka on jatkoa vuonna 2012 alkaneelle yhteistyölle Folksam käyttöä Tiedon standardoituja palveluita esimerkiksi yksityisessä pilvessä sekä laaS, PaaS ja SaaS -palveluissa. TietoEVRY:n Application Cloud Assessment -palvelun avulla Folksam voi myös analysoida sovelluskantaansa ja jatkaa sovellustensa uudistamista pilvipohjaisiksi. Folksam hyötyy myös Avegan laajasta pilvisovellusosaamisesta, ketteristä muutosprosesseista sekä Microsoft ja RedHat -palveluista. Sopimuksen arvo on yli 600

milj. Ruotsin kruunua ja sopimuskausi on viisi vuotta.

Toukokuussa TietoEVRY ja Ericsson sopivat, että Ericssonin Lvivissä Ukrainassa sijaitsevat radioliityntäverkko-ohjelmistojen (RAN) tuotekehitystoiminnot ulkoistetaan TietoEVRY:lle. Sopimuksen myötä noin 150 Lvivissä sijaitsevalle Ericssonin työntekijälle tarjottiin työtä Tiedon palveluksessa. Yhtiöt jatkavat jo vuodesta 2002 jatkunutta vahvaa kumppanuuttaan, ja TietoEVRY toimittaa jatkossa tuotekehityspalveluita Ericssonille Lvivistä. Lisäksi Tieto aikoo myös tarjota palveluita muille asiakkailleen Lvivistä.

Toukokuussa Lyse päätti käyttää optionsa pidentää alkuperäistä, vuonna 2016 solmittua kolmivuotista sopimustaan kahdella vuodella. Sopimus kattaa Lyselle tarjottavia datakeskeisiä palveluita, pilviratkaisuja, infrastruktuuri- ja konekeskuspalveluita sekä laajan loppukäyttäjätuen Lysen 1 200 työntekijälle ja konsultille. TietoEVRY auttaa myös Lyseä saavuttamaan tulevan Cloud First IT-arkkitehtuurinsa, jossa datakeskeiset palvelut ja tiedon analysointi ovat keskeiset menestystekijät.

Kesäkuussa TietoEVRY ja Lassila & Tikanoja (L&T) vahvistivat pitkäaikaista kumppanuuttaan ulkoistussopimuksella, jonka myötä TietoEVRY toimittaa L&T:lle IT-palveluita. Sopimus kattaa muun muassa sovellushallintaan, palveluintegraation ja -hallintaan sekä hybridi-infrastruktuuriin liittyvät palvelut. Sopimuksen mukaan yhteensä 23 Lassila & Tikanojan työntekijää siirtyi TietoEVRY:n palvelukseen. Strategisen kumppanuuden tavoitteena on nopeuttaa L&T:n digitalisaation edistämiseen sekä datan tehokkaampaan hyödyntämiseen tähtäviä liiketoimintahankkeita.

Kesäkuussa Norjan ministeriöt valitsivat TietoEVRY:n uuden tapahtuma- ja arkistojärjestelmänsä toimittajaksi. Järjestelmä perustuu TietoEVRY:n Public 360°-ratkaisuun. Hankinta tukee Norjan hallituksen strategiaa, jonka mukaan pääministerin kanslialle, ministeriöille ja Norjan turvallisuus- ja palveluorganisaatiolle hankitaan kattava ICT-ratkaisu. Sopimus kattaa IT-sovellusten toimituksen, toteutuksen ja ylläpidon kuuden vuoden jaksolla sekä option pidentää sopimusta neljällä vuodella.

Kesäkuussa Innovia Films ja TietoEVRY sopivat liiketoiminnan muutosohjelmasta neljälle tehtaalle, jotka sijaitsevat Isossa-Britanniassa, Belgiassa, Australiassa ja Meksikossa. Ohjelma perustuu Tiedon TIPS-

ratkaisuun metsäteollisuudelle, ja sen kesto on 18 kuukautta.

Heinäkuussa Skånen aluehallinto valitsi TietoEVRY:n vastaamaan sen asiakirja- ja asianhallinnasta sekä kehittämään lautakuntahallinnon digitalisaatiota. Palvelut takaavat aluehallinnolle modernit, prosessipohjaiset työkulut. Nelivuotisen sopimuksen arvo on noin 3 milj. euroa ja se sisältää neljän vuoden jatko-option.

Syyskuussa lasinjalostusalan johtava toimija Glaston ja TietoEVRY kertoivat strategisesta ICT-kumppanuudesta. Glastonin tavoitteena on virtaviivaistaa ICT-palveluitaan ja lisätä kustannustehokkuutta. Sopimus kattaa globaalit infrastruktuuri-, loppukäyttäjä- ja sovellushallintapalvelut. Yritykset keskittyvät lisäämään Glastonin tuotteiden sekä palveluiden digitalisaatio- ja automaatiotasoa hyödyntämällä dataa muun muassa Tiedon data-alustaa käyttäen. Lisäksi ICT-palveluiden keskittäminen tuo merkittäviä synergiahyötyjä. Palvelut siirretään Tiedolle vuoden 2020 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.

Syyskuussa Suominen, joka on kuitukangastuotteiden maailmanlaajuisesti johtava toimittaja, uudisti strategisen IT-kumppanuussopimuksensa TietoEVRY:n kanssa. Sopimus kattaa Suomen

liiketoimintasovellukset MES- (Manufacturing Execution System) ja ERP-järjestelmien käyttöön, ylläpitoon ja kehittämiseen. Kumppanuus tukee Suomen liiketoiminnan muutosstrategian toteutusta. Sopimus on nelivuotinen ja sisältää yhden vuoden jatkomahdollisuuden.

Lokakuussa TietoEVRY allekirjoitti sopimuksen sovelluspalvelujen toimittamisesta AFRY:lle. TietoEVRY hallinnoi jatkossa yli 800:a AFRY:n sovellusta 50 maassa eri puolilla maailmaa. Sovellushallinnan avulla yhtiö tarjoaa kustannustehokasta ja vakaata, standardoitua palvelua, joka perustuu johtaviin teknologioihin ja hyväksi havaittuihin prosesseihin. Nelivuotisen sopimuksen kokonaisarvo on lähes 4 milj. euroa.

Marraskuussa TietoEVRY allekirjoitti sopimuksen Uppsalan kunnan kanssa Ruotsissa järjestelmän toimittamisesta kunnan terveydenhuolto- ja hyvinvointitoiminnoille. Uppsalan kunta valitsi TietoEVRY Lifecaren korvaamaan useita käytössä olevia järjestelmiä, joita käyttää yli 6 000 työntekijää. Tavoitteena on yksinkertaistaa päivittäisiä rutiineja ja kehittää digitaalisia palveluita edelleen.

Marraskuussa Mayr-Melnhof valitsi TietoEVRY:n toimittamaan Rough and Fine -suunnittelujärjestelmän 37 pakkausdivisioonan tehtaalle. Lisäksi

sovittiin uuden tuotannonohjausjärjestelmän kehittämiskumppanuudesta. Järjestelmä toimitetaan 37 pakkausdivisioonan tehtaalle.

Joulukuussa UPM valitsi TietoEVRY:n jatkamaan strategisena IT-kumppaninaan. TietoEVRY toimittaa seuraavan sukupolven automatisoitua sovellushallintaa, joka kattaa yhteensä yli 150 sovellusta lähes kaikilla UPM:n liiketoiminta-alueilla. Hyötyjä ovat IT:n sisäänrakennettu joustavuus ja tehokkuus, helpompi hallinta, lisääntyvä automaatio sekä tekoälyn hyödyntäminen.

Joulukuussa TietoEVRY solmi sopimuksen IT-toiminnoista Svenskt Näringslivin kanssa, joka on yksi Ruotsin johtavista työnantajajärjestöistä. TietoEVRY:n uudet edistykselliset lisäarvopalvelut kattavat mm. infrastruktuuripalvelut, Cloud Direct (Hybrid) -palvelun sekä pilvipohjaisen työympäristön. Viisivuotisen sopimuksen kokonaisarvo on noin 21 milj. euroa.

Joulukuussa norjalainen maatalousosuuskunta Felleskjøpet valitsi TietoEVRY:n MS Dynamics 365 -alustanhallinnan kumppanikseen. ERP- ja CRM-ratkaisujen sovellushallinnan lisäksi EVRY toimittaa sovellushallinnan palveluja Felleskjøpetin koko sovellusvalikoimalle ja kehittää paikallisia sovelluksia. Lisäksi Felleskjøpet on valinnut TietoEVRY:n kehittämään uuden Microsoft Azure-pohjaisen

analytiikka-alustan. Ratkaisu toteutetaan Dynamics 365 -alustalle, ja sitä käytetään liiketoimintakriittiseen analysointiin ja raportointiin.

Joulukuussa norjalainen posti- ja logistiikkakonserni Posten Norge, joka kehittää ja toimittaa posti-, viestintä- ja logistiikkapalveluita Pohjoismaissa, valitsi TietoEVRY:n integraatio- ja viestipalveluittensa toimittajaksi. Lisäksi TietoEVRY toimittaa WAN-palveluita yrityksen lähes 2 000 toimipisteeseen. Palvelutoimituksissa alihankkijana toimii Telenor. Näiden sopimusten kokonaisarvo on noin 10 milj. euroa.

Joulukuussa Pohjoismaiden suurin palkanlaskenta- ja henkilöstöhallintopalvelujen toimittaja Bluegarden laajensi sopimustaan TietoEVRY:n kanssa. Lisäksi TietoEVRY toteuttaa pilvalvmiusarvion vuoden 2020 aikana. Näiden sopimusten kokonaisarvo on noin 3 milj. euroa.

Konsernirakenteen muutokset

Tieto ja EVRY julkistivat 18. kesäkuuta 2019, että yhtiöt yhdistyvät verollisella rajat ylittävällä absorptiosulautumisella siten, että EVRY sulautuu Tietoon. Tiedon ja EVRY:n 3. ja 2. syyskuuta pidettyjen ylimääräisten yhtiökokousten jälkeen kilpailuviranomaiset hyväksyivät yhdistymisen ja kaikki sulautumisen täytäntöönpanon ehdot täyttyivät 29. marraskuuta 2019. Sulautuminen rekisteröitiin Suomen kaupparekisteriin 5. joulukuuta 2019 ja yhdistyneen yhtiön nimeksi muutettiin TietoEVRY Oyj.

EVRY:n osakkeenomistajat saivat sulautumisvastikkeena 0,12 Tiedon uutta osaketta ja 5,28 Norjan kruunua rahana jokaista omistamaansa EVRY:n osaketta kohden. Täten liikkeeseen laskettiin

yhteensä 44 316 519 uutta yhtiön osaketta, mikä kasvatti TietoEVRY:n osakkeiden kokonaismäärän 118 425 771:een. Osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa sekä Oslon pörssissä 5. joulukuuta 2019.

Sulautuminen on käsitelty konsernitilinpäätöksessä liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenetelmää käyttäen ja sulautumisen rakenteeseen perustuen Tieto on määritetty EVRY:n hankkijaosapuoleksi. Yhtiö on yhdistelty hankintapäivästä, 5. joulukuuta lähtien.

Lisätietoja sulautumisen taustoista on saatavilla tämän raportin Strategia-osioista sekä Konsernitilinpäätöksen **liitteestä 1**.

Henkilöstö

Joulukuun lopussa kokopäiväisen henkilöstön määrä oli 23 996 (15 190). Kokopäiväisen henkilöstön määrä globaaleissa toimituskeskuksissa oli 11 303 (7 692), mikä vastaa 47,1 %:a (50,6) henkilöstöstä.

Kahdentoista kuukauden jaksolla kokopäiväisen henkilöstön määrä kasvoi nettomääräisesti 8 805:llä, mukaan lukien 9 000 henkilön lisäys liittyen lähinnä sulautumiseen, yli 500 henkilön nettorekrytoinnit ja noin 800 henkilön irtisanomisen.

Liukuva 12 kuukauden henkilöstövaihtuvuus oli 12,6 % (12,2) joulukuun lopussa.

Konsernitasolla palkkainflaation odotetaan olevan keskimäärin yli 3 % vuonna 2020. TietoEVRY odottaa, että osa palkkainflaatiosta eliminoituu toiminnan kasvavalla siirtämisellä suotuisan kustannustason maihin sekä osaamispyramidin hallinnalla.

Dynaaminen liiketoimintaympäristö asettaa suuria vaatimuksia osaamisen kehittämiseksi ja hyvälle työntekijäkokemukselle. Tiedon ja EVRY:n sulautuminen luo Pohjoismaiden suurimman digitaalisten konsulttien yhteisön, mikä avaa työntekijöille uusia mahdollisuuksia

mutta tuo samalla henkilöstöhallinnolle uusia vaatimuksia.

Tiedon henkilöstöhallinto tukee henkilöstöä toimintatapojen kehittämisessä. Konsernin henkilöstöjohtaja johtaa toimintaa, ja maakohtaisesta henkilöstöhallinnosta vastaavat maakohtaiset tiimit. Tiedon henkilöstöön liittyviä toimintatapoja ohjaa TietoEVRY:n henkilöstöpolitiikka, joka kattaa kaikki työntekijät ja toiminnot globaalisti. Henkilöstöpolitiikan mukaan TietoEVRY tukee ja kunnioittaa YK:n ihmisoikeuksien julistusta sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista.

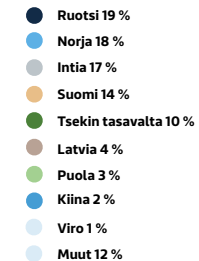
Tiedon Open Source -kulttuuri on perusta hyvän työntekijäkokemuksen rakentamiselle. Sitä tukevat edistykselliset teknologiat ja moderni työskentely-ympäristö. Yhtiö haluaa edelleen kehittää kulttuuria niin, että se mahdollistaa verkostopohjaisen työskentelyn ja kannustaa itsensä johtamiseen. Vuoden 2019 aikana yhtiö käynnisti osallistavan toimintamallin, johon osallistui 160 työntekijää tärkeimmistä toimintamaista. Mallin avulla haluttiin määrittellä tavoitteena oleva kulttuuri ja käytös, joka tukee kulttuuria.

TietoEVRYn tavoitteena on kehittää johtajuutta perinteisestä hierarkkisesta lähestymistavasta uuteen osallistavampaan johtamistapaan ja tämän mukaisesti yhtiö pyrkii siihen, että johtajuus olisi kumppanuutta esimiehen ja työntekijän välillä. Tämä edellyttää työntekijöitä laajempialaista itsensä johtamista. Yhtiö käynnisti vuoden 2019 aikana useita toimia, joiden avulla työntekijät voisivat paremmin itse hallita omaa uraansa ja kehittymistään.

Yhtiön tavoitteena vuodelle 2019 oli työntekijäkokemuksen parantaminen. Työntekijöiden sitoutumisaste 78 % oli ennätysellinen (75 % vuonna 2018, 73 % vuonna 2017), mikä osoittaa, että johdonmukainen lähestymistapa tuo tuloksia. Työntekijöiltä saadun palautteen mukaan seuraavilla kolmella alueella on suurin vaikutus työntekijöiden sitoutumiseen: johtaminen, oppiminen ja urakehitys sekä mahdollisuudet ja kulttuuri.

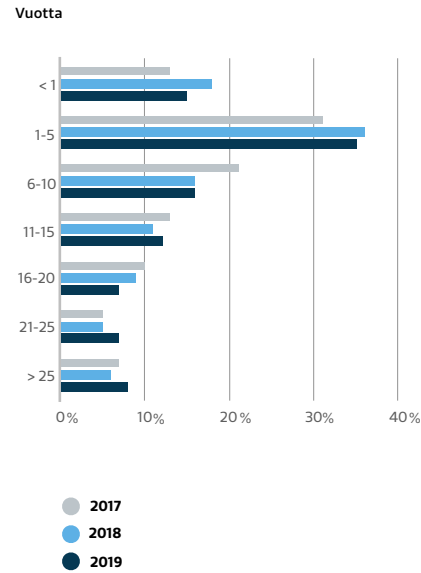
TietoEVRY sai myös tunnustusta työstään monimuotoisuuden ja osallisuuden edistämiseksi usealta organisaatiolta vuoden 2019 aikana. Tieto oli yksi kolmesta maailman tasa-arvoisimmasta teknologiayhtiöstä Equileapin sukupuolten tasa-arvoa

HENKILÖSTÖ MAITTAIN

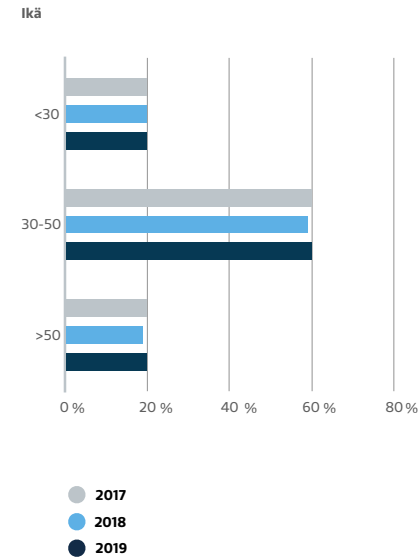


mittaavassa vertailussa. Ruotsissa Tiedon toiminta sertifioitiin EDGE Assessment -sertifikaatilla erinomaisesta sukupuolten välisestä tasa-arvosta ja EVRY Norja oli SHE-indeksillä mitattuna Norjan paras teknologiayritys naisille. Intiassa Tieto sai "Employee Excellence" -palkinnon, jolla annetaan organisaatioille tunnustusta monimuotoisuudesta ja yhteiskuntavastuusta.

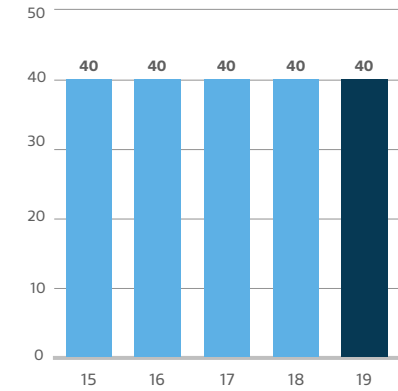
HENKILÖSTÖN TYÖVUOSIJAKAUMA*



HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA*



HENKILÖSTÖN KESKIMÄÄRÄINEN IKÄ, 2015–2019*



*Tiedon ja EVRY:n sulautuminen toteutui joulukuussa. Tämä graafi pohjautuu Tiedon lukuihin.

Muun kuin taloudellisen tiedon informaatio

Muun kuin taloudellisen tiedon informaatio

Tässä osiossa kuvataan TietoEVRY:n vastuullisuuteen liittyvää toimintaa kirjanpitolain 3a luvun vaatimusten mukaisesti (muut kuin taloudelliset tiedot). Lakisääteisten vaatimusten ja TietoEVRY:n kestävän kehityksen prioriteettien väliset yhteydet on esitetty kaaviossa, joka kuvaa politiikkoja ja prosesseja. Lisätietoja löytyy TietoEVRY:n **vastuullisuusraportista**.

Vuoden 2019 osalta EVRY:n toiminta vastuullisuuden alueella ei sisälly vuosikertomukseen tai muun kuin taloudellisen tiedon informaatioon. Vuodesta 2020 alkaen vastuullisuusraportointi ja muun kuin taloudellisen tiedon informaatio kattavat yhdistetyn TietoEVRY:n.

Liiketoimintamallin kuvaus

TietoEVRY on yksi Pohjoismaiden suurimmista ohjelmisto- ja IT-palveluyrityksistä. Yhtiön korkean lisäarvon palvelut kattavat uudet datakeskeiset palvelut, liiketoimintakriittiset ohjelmistoratkaisut, infrastruktuuripalvelut,

tuotekehityspalvelut ja näihin liittyvän osaamisen, jolla tuetaan asiakkaiden liiketoiminnan uudistamista, innovointia ja toiminnan tehokkuutta.

TietoEVRY konsultoi ja tukee asiakkaita uusien palvelujen kehittämisessä sekä toimittaa ja ylläpitää ratkaisuja. TietoEVRY:n tavoitteena on innovoida uusia datakeskeisiä liiketoimintamalleja yhdessä asiakkaiden ja kumppaneiden kanssa. Lisäarvon tuottaminen ja kilpailukyky perustuvat ratkaisuihin, joissa alan viimeisimmät teknologiat yhdistetään integrointikyvykkyyteen, teollistettuihin palvelutoimituksiin ja vahvaan globaaliin toimituskykyyn.

Muiden kuin taloudellisten kysymysten hallinnan kuvaus

TietoEVRYllä on järjestelmällinen vastuullisuuden hallintamenetelmä, joka sisältää tarvittavat politiikat, prosessit, hallinnan ja organisaation sekä osaamisen ja viestinnän. TietoEVRY:n vastuullisuustyötä johtaa TietoEVRY:n kestävän kehityksen verkosto ja tukee kestävän

kehityksen ohjausryhmä, jota johtaa viestinnästä ja vastuullisuudesta vastaava johtaja.

Ohjausryhmä toimii johtoryhmän ja hallituksen neuvonantajana ja hyväksyy integroidun vuosikertomuksen vastuullisuusosion. Ohjausryhmässä on edustettuina TietoEVRY:n eri toimintoja ja yksiköitä, mikä varmistaa sen, että sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien näkökulmat otetaan huomioon. TietoEVRY:n tavoitteena on, että ohjausryhmässä on tasapainoisesti edustettuina miehiä ja naisia sekä nuorempia ja kokeneempia johdon edustajia.

TietoEVRY:n johtoryhmä ja hallitus kävivät läpi vastuullisuuteen liittyviä kysymyksiä kaksi kertaa vuoden 2019 aikana. Käsiteltyjä asioita olivat mm. integroitu vuosikertomus, muun kuin taloudellisen tiedon läpikäynti (mukaan lukien merkittävät kestävään kehitykseen liittyvät riskit) ja TietoEVRY:n yhteiskunnalliset panostukset vuonna 2020.

TietoEVRY:n vastuullisuusohjelma 2020 kattaa yhdeksän painopistealuetta, jotka on

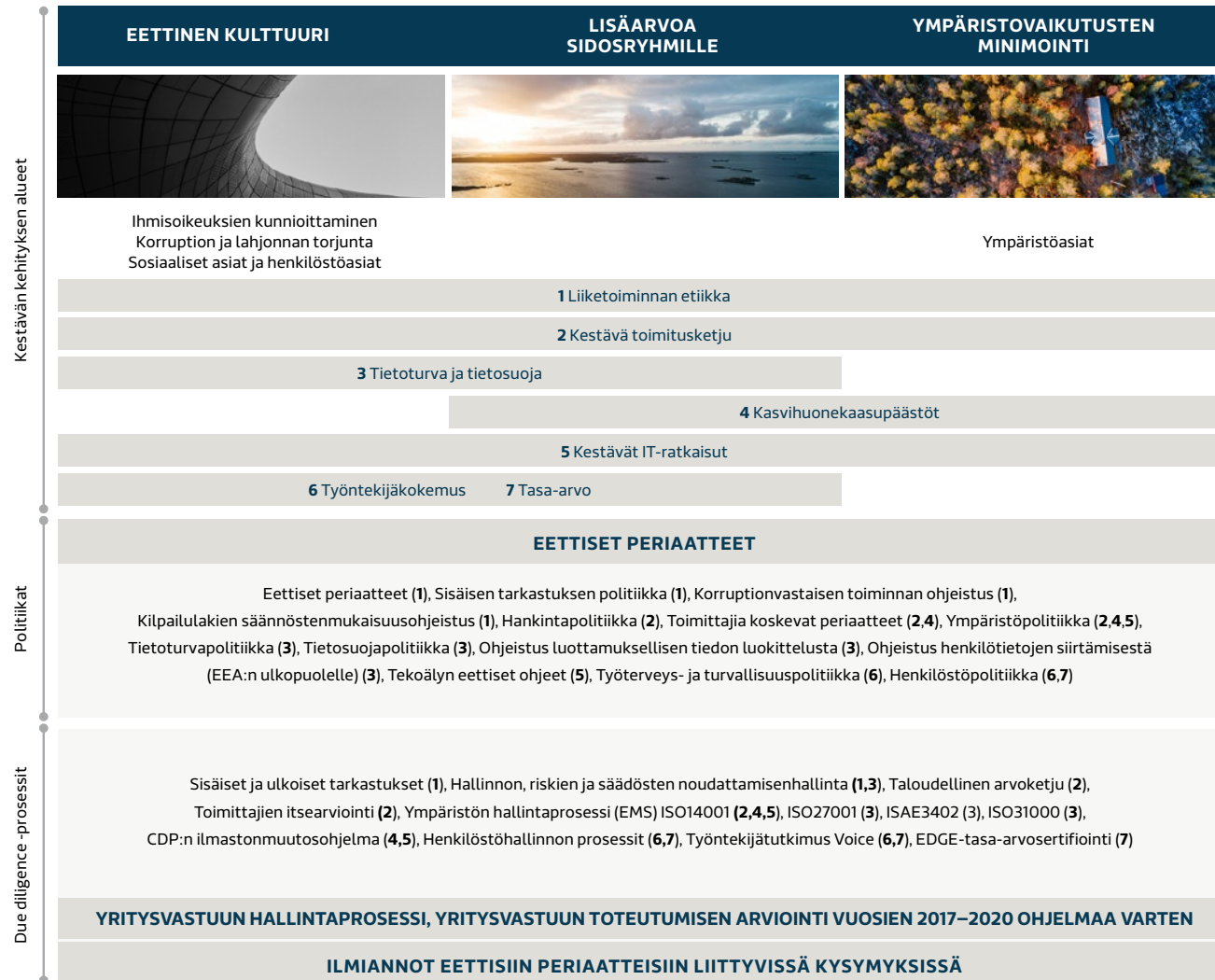
määritetty ja priorisoitu yhdessä sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien kanssa. Kestävä kehitys on TietoEVRY:lle pikemminkin mahdollisuus kuin riski, koska digitalisaatio voi parantaa hyvinvointia ja ympäristöolosuhteita muilla toimialoilla. Kestävän kehityksen painopistealueet kattavat osaamisen, tuotteet, toimitilat ja palvelut, jotka mahdollistavat toimitukset asiakkaille. Niihin sisältyvät myös IT-järjestelmien vaikutukset kestävään kehityksen asiakkaan toiminnassa kuten asiakkaan hiilidioksidipäästöjen lasku, harmaan talouden vähentäminen sekä ihmisten terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen. Jokaiselle kestävän kehityksen osa-alueelle on määritelty julkistettu tavoite, ja niiden toimenpideohjelmaa, toteutusta ja raportointia johtavat nimetyt vastuuhenkilöt. Kestävään kehitykseen liittyvät tavoitteet ja tulokset vuonna 2019 on esitetty tämän osion taulukossa.

Vuonna 2019 yhtiö ryhtyi kehittämään uutta pitkän aikavälin vastuullisuussuunnitelmaa TietoEVRY:lle. Suunnitelman toteuttaminen alkaa vuonna 2020.

Vastuullisuusohjelman 2020 kehittäminen ja johtaminen pohjautuvat TietoEVRYn kestävä kehityksen hallintaprosessiin, joka noudattaa YK:n Global Compact -mallia ja GRI:n standardeja. TietoEVRYn vastuullisuusohjelma 2020 tukee YK:n kestävä kehityksen tavoitteita (Sustainable Development Goals). Näiden tavoitteiden avulla yritykset voivat vaikuttaa myönteisesti kestävään kehitykseen yhteiskunnassa. Kestävä kehityksen hallinta Tiedossa mukaan lukien politiikat, prosessit, due diligence- ja hallintamenetelmät on kuvattu tämän osion taulukossa.

Yhtiön eettiset arvot on esitetty TietoEVRYn eettisissä periaatteissa, ja ne koskevat konsernin koko henkilöstöä. Lisäksi TietoEVRYllä on toimittajia koskevat periaatteet, joita sovelletaan yhtiön toimittajiin ja muihin yhteistyökumppaneihin. Ne perustuvat YK:n Global Compact -periaatteisiin, jotka koskevat ihmisoikeuksia, työntekijöiden oikeuksia, korruption torjuntaa ja ympäristönhallintaa, sekä OECD:n ohjeisiin monikansallisille yrityksille (Guidelines for Multinational Enterprises). Eettiset periaatteet koskevat kaikkia vastuullisuuden osa-alueita, joita ohjataan myös muilla yksityiskohtaisemmillä politiikoilla ja ohjeistuksilla. Poliitikat sisältävät oleelliset lakisääteiset vaatimukset sekä standardoidut muut parhaat käytännöt, ja ne käydään läpi vuosittain.

POLITIIKAT JA PROSESSIT



Mahdolliset rikkomukset yhtiön eettisiä arvoja vastaan ilmoitetaan yhtiön lakiasianjohtajalle. Kaikki tapaukset tutkitaan luottamuksellisesti ennalta määrätyn prosessin mukaisesti elimessä, jonka jäseninä toimivat TietoEVRYn lakiasianjohtaja, Compliance-asioista vastaava johtaja, sisäisestä tarkastuksesta vastaava johtaja sekä viestinnästä ja kestävästä kehityksestä vastaava johtaja. Kaikkien selvitysten tulokset raportoidaan osana säädösten noudattamiseen liittyvää riskiraportointia tästä vastaavalle toimikunnalle sekä hallituksen tarkastus- ja riskivaliokunnalle. Lisäksi käytössä on erillisiä kanavia tapahtumien raportointiin ja toiminnan jatkuvaan kehittämiseen.

Merkittävimmät riskit muilla kuin taloudellisilla alueilla

TietoEVRYn sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja noudattaa strategisia tavoitteita ja että yhtiön taloudellinen raportointi sekä johdolle tarjottava tieto on paikkansapitävää, luotettavaa, kattavaa ja ajantasaista. Sisäisen valvonnan toimintaperiaatteissa korostetaan eettisiä arvoja sekä hyvää hallinnointitapaa ja riskienhallintaa. Riskienhallinta ja merkittävimmät riskit on kuvattu yksityiskohtaisesti TietoEVRYn selvityksessä **hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä**.

Riskienhallintamalli koostuu riskienhallintaorganisaatiosta, politiikoista, toimintaperiaatteista sekä riskienhallinnan välineistä. Riskienhallintaorganisaatio kehittää ja ylläpitää yhtiön riskienhallintaa, mukaan lukien riskien raportointi, riskienhallinnan johtaminen sekä erilaisten riskien kuten strategisten, taloudellisten, toiminnallisten ja liiketoiminnan säännösten noudattamiseen liittyvien riskien seuranta.

TietoEVRYn riskit vastuullisuuden ja muiden kuin taloudellisten alueiden osalta liittyvät lähinnä säädösten noudattamiseen. Ne liittyvät myös yrityksen maineeseen, jonka vahingoittuminen voisi kielteisen julkisuuden lisäksi johtaa yritysvaluuttaindeksien laskuun ja poikkeamiin auditoinneissa. Vakavat rikkomukset saattaisivat myös johtaa asiakkaiden luottamuksen menetykseen.

Vilpillinen, epäeettinen tai jopa laiton toiminta liittyen esimerkiksi korruption tai eturistiriitihin on mahdollista, mikäli korruptionvastaisuus ja vastuullinen tiimikulttuuri eivät ole riittävän vahvoja. Tällaiset tilanteet saattaisivat johtaa esimerkiksi siihen, että yhtiö menettäisi oikeuden osallistua julkisiin kilpailutuksiin, tai sanktioihin. Riskejä vähennetään koulutuksen, auditointien ja sisäisten tarkastusten sekä seurannan avulla.

Stressiin liittyvät terveysongelmat sekä syrjintä ja häirintä ovat ihmisoikeuksiin ja työntekijöiden oikeuksiin liittyviä riskejä. Avainhenkilöiden pitkät sairauslomat voivat johtaa toimitusten viivästymiseen. Sekä terveyteen että syrjintään ja häirintään liittyvät tekijät voisivat johtaa työympäristöihin, joissa työntekijät eivät voi käyttää hyväksi koko potentiaaliaan. Syrjintä voisi myös heikentää TietoEVRYn mahdollisuuksia kehittää ratkaisuja yhteiskunnallisiin ongelmiin.

TietoEVRY uskoo, että henkilöstön monimuotoisuus, liittyen sukupuoleen, ikään tai kulttuuristaan, on välttämätöntä, mikäli yhtiö haluaa säilyttää kilpailukykynsä nopeasti kehittyvällä tietotekniikka-alalla. Monimuotoisuus ja osallistaminen ovat olennainen osa TietoEVRYn Open Source -kulttuuria ja henkilöstöhallintoa. Henkilöstön palautuminen ja hyvinvointi on myös yhtiölle prioriteetti. Työntekijöiden terveys- ja hyvinvointi-indeksiä seurataan säännöllisesti, ja yhtiössä ryhdytään tarpeen mukaan korjaaviin toimenpiteisiin.

TietoEVRYn suorat ja epäsuorat hankinnat saattavat sisältää riskejä koskien ympäristöä, ihmisoikeuksia ja työntekijöiden oikeuksia tai jopa korruptiota. Mikäli toimitusketjussa esiintyisi vakavia rikkomuksia kansainvälisiä

sopimuksia vastaan, asiakkaat saattaisivat päättää sopimuksensa TietoEVRYn kanssa. TietoEVRY vähentää näitä riskejä muun muassa auditointeja sisältävän toimittajaohjelmansa avulla.

Kestävän kehityksen osa-alueiden tavoitteet ja tulokset

Aihealue	Tavoite	Tavoite 2020	Tulos 2017	Tulos 2018	Tulos 2019	Tilanne	SDG ¹⁾
TASA-ARVO	Eettisten periaatteiden verkkokurssin suorittaminen liittyen tasa-arvoon (% työntekijöistä)	100 %	88 %	87 %	90 %	Ei saavutettu	
TYÖNTEKIJÄ-KOKEMUS	Työntekijöiden sitoutumisaste, %	73 %	73 %	75 %	78 %	Tavoite saavutettu	
	Osuus työntekijöistä, jotka aina tai usein kokevat painetta eivätkä pysty palautumaan	Matala	3 %	Ei raportoitu	11 %	Ei saavutettu	
EETTINEN KULTTUURI	Eettisten periaatteiden verkkokurssin suorittaminen (% työntekijöistä)	100 %	88 %	87 %	90 %	Ei saavutettu	
TIETOTURVA JA TIETOSUOJA	Merkittävien, vahvistettujen valitusten määrä koskien asiakkaan tietosuojan rikkomista ja asiakkaan data katoamista	0	0	1	0	Tavoite saavutettu	
KESTÄVÄ TOIMITUSKETJU	Uusien tai uudistettujen toimittajien määrä, jotka allekirjoittavat Tiedon toimittajia koskevat periaatteet, % ²⁾	100	100	100	100	Tavoite saavutettu	
KASVIHUONE-KAASUPÄÄSTÖT³⁾	Muutos Tiedon epäsuoran energiankulutuksen tuottamissa CO ₂ -päästöissä	50 %:n vähennys vuodesta 2016 vuoteen 2020	-51 %	-58 % ³⁾	-53 % ³⁾	Tavoite saavutettu ⁴⁾	
KESTÄVÄT IT-RATKAISUT	Vältetty CO ₂ (kt)	Taso, jossa asiakkaiden vältetyt päästöt ylittävät Tiedon omat raportoidut päästöt	75 kt CO ₂	76 kt CO ₂	78 kt CO ₂	Tavoite saavutettu	

¹⁾ YK:n kestävän kehityksen tavoitteet (SDG) : <https://sustainabledevelopment.un.org/>

²⁾ Keskitetty hankintatoiminto vastaa sopimuksista.

³⁾ Tiedon CO₂-päästöjen raportointi noudattaa Greenhouse Gas Protocol Corporate Standardin metodologiaa. Kasvihuonepäästöjen vähentämiseen liittyvä tavoite raportoidaan markkinapohjaisina. Verrattuna vuoteen 2016.

⁴⁾ Päästöjen vähennys vuodesta 2016 kokonaisuudessaan 53 %.

Yhtiökokoukset

Tieto Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.3.2019. Tieto Oyj:n 3.9.2019 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti EVRY ASA:n rajat ylittävästä absorptiosulautumisesta Tietoon.

5.12. alkaen Tiedon hallituksen jäsenet Timo Ahopelto, Tomas Franzén, Liselotte Hägertz Engstam, Harri-Pekka Kaukonen, Niko Pakalén ja Endre Rangnes jatkoivat yhdistyneen yhtiön hallituksen jäseninä. EVRYn hallituksen jäsenistä Rohan Haldea, Salim

Nathoo ja Leif Teksum valittiin yhdistyneen yhtiön hallituksen uusiksi jäseniksi. Tomas Franzén valittiin yhdistyneen yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi. Uuden hallituksen toimikausi alkaa sulautumisen täytäntöönpanon rekisteröintipäivänä ja päättyy TietoEVRY:n seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Lisäksi työntekijät nimittivät lokakuussa Anders Palkintin, Ilpo Waljuksen, Ola Hugo Jordhøyn ja Tommy Sander Aldrinin henkilöstön edustajiksi hallitukseen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

TietoEVRY:n sulautumisen täytäntöönpanon jälkeen yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano tarkistettiin 9.12.2019 suomalaiseseen, norjalaiseen ja ruotsalaiseen osakasluetteloon merkittyjen omistusten perusteella. Suurimmat osakkeenomistajat nimittivät seuraavat TietoEVRY:n osakkeenomistajien nimeämät edustajat toimikuntaan:

- Gabriele Cipparrone, osakas, Apax Partners LLP,
- Martin Oliw, osakas, Cevian Capital AB
- Petter Söderström, sijoitusjohtaja, Solidium Oy
- Mikko Mursula, sijoitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
- Tomas Franzén, hallituksen puheenjohtaja, TietoEVRY Oyj

Hallitus

TietoEVRY:n hallituksen velvollisuutena on edistää yhtiön ja sen osakkeenomistajien etua.

Kokoonpano ja valinta

TietoEVRY:n yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistajien valitsema hallitus koostuu vähintään kuudesta ja enintään kahdestatoista yhtiökokouksen valitsemasta jäsenestä, joiden toimikausi on yksi vuosi.

Yhtiö on määritellyt tavoitteeksi, että TietoEVRY:n hallituksen jäsenten tulee ammatillisen pätevyyden lisäksi edustaa kumpaakin sukupuolta sekä erilaisia ammatillisia ja koulutustaustoja ja että hallituksella kokonaisuutena tulee olla riittävä ja monipuolinen osaaminen ja kokemus yhtiön toimialasta ja markkinoista.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta, joka koostuu yhtiön suurimpien osakkeenomistajien edustajista, valmistelee varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen kokoonpanoksi. Sen lisäksi, että hallitus on sisällyttänyt yllä mainitut monimuotoisuutta koskevat periaatteet työjärjestykseensä, yhtiö on myötävaikuttanut siihen, että periaatteet on sisällytetty osakkeenomistajien nimitystoimikunnan

työjärjestykseen ja huomioitu etsittäessä uusia hallituksen jäseniä. Yhtiökokouksen valitsemien hallituksen jäsenten sukupuolijakauma on pysynyt tasaisena vuodesta 2012 ja ollut 2:6 tai 2:5. Vuoden 2019 alussa jakauma oli 2:6, mutta tällä hetkellä vain yksi osakkeenomistajien valitsemista hallituksen jäsenistä on nainen. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on ryhtynyt toimenpiteisiin asian suhteen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan esittämien ja yhtiökokouksen valitsemien jäsenten lisäksi TietoEVRY:n henkilöstö valitsee neljä jäsentä ja neljä varajäsentä hallitukseen. Henkilöstön edustajien toimikausi on kaksi vuotta. Tämä erityinen asettamisjärjestys poikkeaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksesta 5 ”Hallituksen valinta”. Henkilöstöedustus perustuu lakiin henkilöstön edustuksesta yritysten hallinnossa, ja siitä on alun perin sovittu Tietokonsernin ja sen henkilöstön välillä vuonna 2001. Aiemmin henkilöstön edustajien määrä oli kaksi varsinaista jäsentä ja kaksi varajäsentä. Määrää kasvatettiin nykyiseen joulukuussa 2019 Tiedon ja EVRY:n sulautumisen yhteydessä.

Henkilöstöedustuksen tavoitteena on mm. tarjota henkilöstölle mahdollisuus vaikuttaa organisaatioon, parantaa viestintää ja päätöksentekoa konsernin sisällä, lisätä luottamusta yritysjohdon ja henkilöstön välillä sekä vahvistaa henkilöstön turvallisuuden tunnetta. Henkilöstön edustajat eivät kuitenkaan osallistu sellaisten asioiden käsittelyyn, jotka koskevat yrityksen johdon nimittämistä tai erottamista, johdon sopimusehtoja, henkilöstön työsuhteiden ehtoja tai työtaisteluihin liittyviä seikkoja.

Hallitus 31.12.2019

Nimi	Syntymävuosi	Kansalaisuus	Koulutus	Päätoimi
Tomas Franzén (hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan pj.)	1962	Ruotsi	Diplomi-insinööri	Hallitusammattilainen
Salim Nathoo (varapuheenjohtaja)	1971	Iso-Britannia	MBA, FM (matematiikka)	Osakas, Apax Partners LLP
Harri-Pekka Kaukonen (tarkastus- ja riskivaliokunnan pj.)	1963	Suomi	Tekniikan tohtori	Hallitusammattilainen
Timo Ahopelto	1975	Suomi	Diplomi-insinööri	Yrittäjä, sijoittaja ja hallitusammattilainen
Rohan Haldea	1978	Iso-Britannia	MBA, insinööri	Osakas, Apax Partners LLP
Liselotte Hågertz Engstam	1960	Ruotsi	Diplomi-insinööri	Asiantuntija, hallitusammattilainen
Niko Pakalén	1986	Suomi ja Ruotsi	Kauppätieteen maisteri	Osakas, Cevian Capital AB
Endre Rangnes	1959	Norja	Ekonomi	Toimitusjohtaja, Axactor SE, hallitusammattilainen
Leif Teksum	1952	Norja	Kauppätieteen maisteri	Osakas, Vest Corporate Advisor AS, hallitusammattilainen
Tommy Sander Aldrin (henkilöstön edustaja)	1965	Norja	Insinööri (tietotekniikka)	Johtava konsultti
Ola Hugo Jordhøy (henkilöstön edustaja)	1956	Norja	Diplomi-insinööri, PGCE	Johtava konsultti
Anders Palkint (henkilöstön edustaja)	1967	Ruotsi	Diplomi-insinööri	Vanhempi projektipäällikkö
Ilpo Waljus (henkilöstön edustaja)	1974	Suomi	Ekonomi	Testipäällikkö

Toimitusjohtaja ja toimiva johto

TietoEVRY:n toimiva johto koostui 1.1.-5.2. yrityksen toimitusjohtajasta, johtoryhmästä sekä toimialaryhmien, palvelualueiden ja tuotekehityspalveluiden organisaatioista. Toimialaratkaisut-palvelualue sisälsi itsenäisesti toimivan Datakeskeiset liiketoiminnot -yksikön.

Yhtiön uusi strategia julkaistiin 6.2.2019, minkä jälkeen yhtiö uudelleenorganisoitiin neljään raportoitavaan segmenttiin: Digital Experience, Hybrid Infra, Industry Software ja Product Development Services. Uusi organisaatio astui voimaan huhtikuun alussa.

Nykyinen organisaatio astui voimaan TietoEVRY:n sulautumisen jälkeen 5.12. Toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä, joka koostuu maajohtajista, liiketoimintojen johtajista, osaamiskeskusten johtajasta sekä henkilöstöjohtajasta ja talusjohtajasta.

Toimitusjohtajan nimittää yrityksen hallitus, ja hän on vastuussa konsernin operatiivisesta johtamisesta sekä sisäisestä tehokkuudesta ja laadusta.

TietoEVRY:n toimintamallin tavoitteena on tuottaa asiakkaille lisäarvoa eri markkinoilla ja erilaisilla teknologioilla. Toimintamalli koostuu maaorganisaatioista, palvelualueista ja tukitoiminnoista. Lisäksi Product Development Services -alue, joka tarjoaa edistyksellisiä ohjelmistokehityspalveluita, toimii erillisenä yksikkönä ja palvelee asiakkaitaan maailmanlaajuisesti.

Maakohtaiset organisaatiot tuovat asiakkaiden käyttöön TietoEVRY:n koko osaamisen keskittyen asiakaskokemukseen, laatuun ja tuloksellisuuteen kussakin maassa. Palvelualueet tarjoavat asiakkaille kilpailukykyisiä ja skaalautuvia palveluita ja vievät yhtiön koko osaamisen kuhunkin maahan. TietoEVRY:llä on neljä palvelualueita: Digital Consulting, Cloud & Infra, Industry Software ja Financial Services Solutions.

Product Development Services -alue toimii itsenäisesti erillään maaorganisaatioista ja palvelualueista.

Johtoryhmän jäsenet 31.12.2019

Kimmo Alkio

Toimitusjohtaja
Syntymävuosi: 1963
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: Ekonomi ja Executive MBA
Tiedossa vuodesta 2011

Malin Fors-Skjæveland

Integration Officer
Syntymävuosi: 1970
Kansalaisuus: Ruotsi
Koulutus: Diplomi-insinööri
EVRY:ssä vuodesta 2018

Kishore Ghadiyaram

Head of Strategy
Syntymävuosi: 1972
Kansalaisuus: Intia
Koulutus: Insinööri
Tiedossa vuodesta 2008

Tomi Hyryläinen

Talusjohtaja
Syntymävuosi: 1970
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: Kauppatieteen maisteri
Tiedossa vuodesta 2018

Ari Järvelä

Head of Operations
Syntymävuosi: 1969
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: Diplomi-insinööri
Tiedossa vuodesta 2001

Satu Kiiskinen

Managing Partner, Suomi
Syntymävuosi: 1965
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: Kauppatieteen maisteri
Tiedossa vuodesta 2013

Tom Leskinen

Head of Product Development Services
Syntymävuosi: 1966
Kansalaisuus: Suomi
Koulutus: Tekniikan lisensiaatti
Tiedossa vuodesta 2013

Wiljar Nesse

Head of Financial Services
Syntymävuosi: 1964
Kansalaisuus: Norja
Koulutus: Diplomi-insinööri
EVRY:ssä vuodesta 2004

Thomas Nordås

Head of Digital Consulting
Syntymävuosi: 1971
Kansalaisuus: Norja
Koulutus: Diplomi-insinööri
Tiedossa vuodesta 2019

Christian Pedersen

Managing Partner, Norja
Syntymävuosi: 1974
Kansalaisuus: Norja
Koulutus: Diplomi-insinööri
EVERY:ssä vuodesta 2014

Karin Schreil

Managing Partner, Ruotsi
Syntymävuosi: 1971
Kansalaisuus: Ruotsi
Koulutus: Diplomi-insinööri
EVERY:ssä vuodesta 2019

Christian Segersven

Head of Industry Software
Syntymävuosi: 1968
Kansalaisuus: Norja
Koulutus: Valtiotieteiden maisteri
EVERY:ssä vuodesta 2015

Johan Torstensson

Head of Cloud & Infra
Syntymävuosi: 1969
Kansalaisuus: Ruotsi
MBA (Finance and Management)
EVERY:ssä vuodesta 2019

Trond Vinje

Henkilöstöjohtaja
Syntymävuosi: 1968
Kansalaisuus: Norja
Koulutus: Valtiotieteiden maisteri
EVERY:ssä vuodesta 2015

Johtoryhmän palkitseminen on esitetty taulukoissa osiossa **Palkitseminen**. Yksityiskohtaisempia tietoja, kuten johtoryhmän jäsenten täydelliset ansioluettelot, löytyy Tiedon **verkkosivuilta**.

Tilintarkastajat

Tarkastus- ja riskivaliokunta valmistelee esityksen TietoEVERY:n tilintarkastajien valinnasta, joka esitetään yhtiön hallitukselle ja lopulta varsinaisen yhtiökokouksen päätettäväksi. Yhtiökokous päättää tilintarkastajille maksettavista palkkioista, ja tarkastus- ja riskivaliokunta arvioi niitä vuosittain.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle tarkastus- ja riskivaliokunnan suosituksen mukaisesti, että vuoden 2020 yhtiökokouksessa valittavalle tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan laskun mukaan valiokunnan hyväksymien hankintaperiaatteiden mukaisesti.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle tarkastus- ja riskivaliokunnan suosituksen mukaisesti, että tilikaudelle 2020 tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy. Tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy on ilmoittanut, että yhtiön tilintarkastuksesta päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Jukka Vattulainen.

Tilintarkastus

Vuoden 2019 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi Deloitte Oy:n tilikaudelle 2019. Deloitte Oy ilmoitti päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Jukka Vattulainen.

Vuonna 2019 TietoEVERY-konserni maksoi tilintarkastajille tilintarkastuksesta yhteensä 0,9 (1, 1) milj. euroa ja yhteensä 0,9 (0,8) milj. euroa muista palveluista.

Osakkeet

TietoEVRY Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2019 oli 76 555 412,00 euroa. Tiedon ja EVRY:n sulautumisen yhteydessä Suomen kaupparekisteriin merkittiin yhteensä 44 316 519 uutta osaketta 5.12.2019, minkä johdosta osakemäärä nousi 118 425 771 osakkeeseen. TietoEVRY:n osakkeilla ei ole nimellisarvoa, ja niiden kirjanpidollinen vasta-arvo on yksi euro. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ Helsingissä ja Tukholmassa. Kaupankäynti Oslon Pörssissä alkoi 5.12.2019. Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja jokainen osake oikeuttaa yhtä suureen osinkoon ja yhteen ääneen. Yhtiön yhtiöjärjestys sisältää yhtiökokousta koskevan äänestysrajoituksen, jonka mukaan kukaan ei ole oikeutettu äänestämään enemmällä kuin yhdellä viidesosalla yhtiökokouksessa edustettuina olevista äänistä. Yhtiöjärjestys löytyy yhtiön verkkosivuilta osoitteesta www.tietoevry.com/investors.

Suomen, Ruotsin ja Norjan arvopaperikeskusten rekisterien mukaan yhtiöllä oli 31 226 rekisteröitynyttä osakkeenomistajaa vuoden 2019 lopussa. 31.12. TietoEVRY:llä oli kaksi pitkäaikaista osakkeenomistajaa, jotka

omistavat vähintään 10 % osakkeista: Apax Guernsey (Holdco) PCC Limited, joka oli aiemmin EVRY:n suurin osakkeenomistaja, ja Solidium Oy.

Vuoden 2019 aikana TietoEVRY vastaanotti useita ilmoituksia muutoksista osakkeenomistuksessa. Osakkeiden määrän kasvun johdosta Tiedon ja EVRY:n 5.12.2019 toteutuneen sulautumisen yhteydessä yhtiö vastaanotti seuraavat ilmoitukset:

- Cevian Capital Partners Ltd:n omistusosuus laski alle 10 %:n kynnyksen
- Silchester International Investors LLP:n omistusosuus laski alle 10 %:n kynnyksen
- Solidium Oy:n omistusosuus laski alle 10 %:n kynnyksen

Tiedon ja EVRY:n 5.12.2019 toteutuneen sulautumisen johdosta Lyngen Holdco S.A.R.L. ja Apax Global Alpha Limited saivat sulautumisvastikkeena osakkeita, joiden arvo on yli 20 % TietoEVRY Oyj:n osakkeiden arvosta. Lyngen Holdco S.A.R.L. ja Apax Global Alpha Limited ovat yhtiöitä, joita hallinnoi Apax Guernsey (Holdco) PCC Limited.

Solidiumin omistusosuus TietoEVRY:ssä

nousi 20.12. 10,01 %:iin ja Apax Guernsey (Holdco) PCC Limited:n omistusosuus laski 16,90 %:iin. Tämä oli seurausta 20.6. ilmoitetusta osakkeiden ehdollisesta myynti- ja ostosopimuksesta.

Hallituksen jäsenet ja yhtiön toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä omistivat yhteensä 0,1 % arvo-osuusmuodossa olevista osakkeista ja äänistä 31.12.2019. Toimitusjohtaja on mukana myös yhtiön pitkän aikavälin kannustinohjelmassa, jotka maksetaan osittain TietoEVRY:n osakkeina. Koska näihin kannustimiin liittyvien lisäosakkeiden määrä riippuu yhtiön taloudellisesta kehityksestä, ne eivät sisälly yllämainittuihin lukuihin.

Sulautumisen yhteydessä Apax Partners LLP, toimien Lyngen Holdco S.A.R.L.:n välityksellä, Cevian Capital Partners Limited ja Solidium Oy solmivat sitovan hallinnointisopimuksen koskien jäsenten nimittämistä yhtiön hallitukseen. Lisätietoja löytyy osoitteesta www.tietoevry.com/investors.

Vuoden 2019 lopussa yhtiö tai sen tytäryhtiöt omistivat yhteensä 172 245 omaa osaketta

eli 0,1 % osakkeista ja äänistä. Liittyen yhtiön osakepohjaiseen palkitsemishjelmaan yhteensä 110 658 TietoEVRY:n omistamaa osaketta toimitettiin ohjelmaan osallistuville henkilöille vuoden aikana. Vuoden lopussa liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä pois lukien yhtiön omistamat omat osakkeet oli 118 253 526.

Osakepohjaiset kannustinohjelmat

TietoEVRY:llä on voimassa seuraavat aktiiviset osakepohjaiset kannustinohjelmat: suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2017, 2018, 2019 ja 2020 sekä ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2017, 2018, 2019 ja 2020. Lisäksi EVRY:n osakepohjaiset kannustinjärjestelmät on muutettu TietoEVRY:n ehdollisiksi osakepalkkiojärjestelmiksi. Ohjelmat ovat edelleen voimassa, ja ne on konvertoitu yhdistetyn yhtiön osakkeiksi (restricted shares) niin, että niiden arvo on pysynyt samana.

Näiden kannustinohjelmien perusteella mahdollisesti maksettavat palkkiot maksetaan vuosina 2020, 2021, 2022 ja 2023 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana.

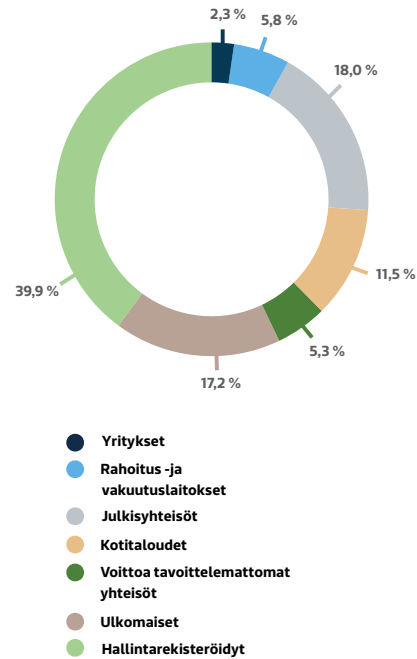
Järjestelmän puitteissa palkkioina toimitettavat osakkeet koostuvat markkinoilta hankittavista yhtiön osakkeista ja yhtiön itse omistamista osakkeista, eikä uusia osakkeita näin ollen lasketa liikkeelle. Kannustinjärjestelmien perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 2 990 000 TietoEVRY:n osakkeen arvoa (sisältäen rahana maksettavan osuuden). Yhtiö ei ole laskenut liikkeeseen vaihtovelkakirjalainoja eikä sillä ole optio-ohjelmia.

Hallituksen valtuudet

Vuoden 2019 varsinainen yhtiökokous valtuutti yhtiön hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita siten, että hankittujen osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä on enintään 7 400 000 eli noin 10 % yhtiön kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta lukumäärästä. Valtuutusta on tarkoitus käyttää yhtiön pääomarakenteen kehittämiseen.

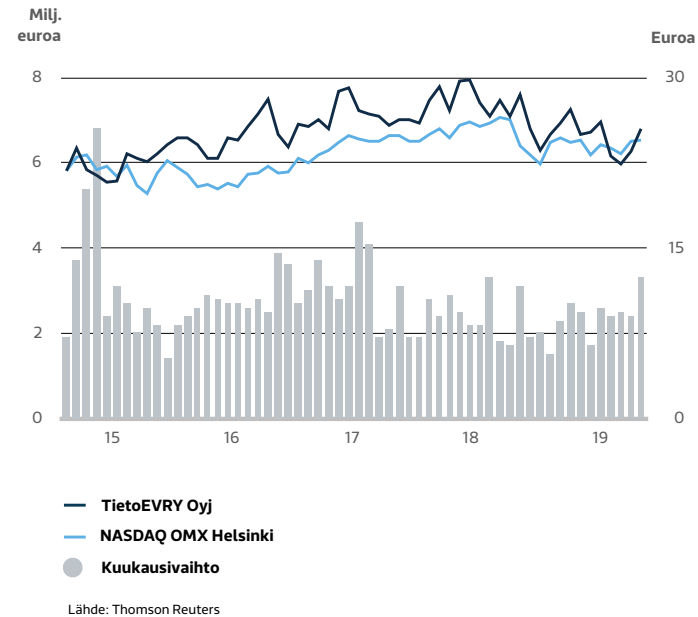
Hallitus valtuutettiin myös päättämään osakkeiden antamisesta sekä optio-oikeuksien ja muiden erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen pohjalta voidaan antaa enintään 7 400 000 osaketta (mukaan lukien osakkeet, jotka annetaan erityisten oikeuksien pohjalta), mikä vastaa noin 10 %:a yhtiön kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta lukumäärästä.

OSAKKEENOMISTAJAT SEKTOREITTAIN 31.12.2019



Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.

OSAKKEEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTO, HELSINKI



Osakkeiden lukumäärä

	2019	2018	2017	2016	2015
Osakkeiden lukumäärä					
Osakkeiden lukumäärä	118 425 771	74 109 252	74 109 252	74 109 252	74 009 953
Ulkona olevat osakkeet ¹⁾					
Vuoden lopussa	118 253 526	73 826 349	73 723 125	73 697 570	73 544 869
Keskimäärin	77 193 387	73 809 855	73 722 565	73 660 433	73 426 563
Osakepääoma vuoden lopussa, euroa	76 555 412	76 555 412	76 555 412	76 555 412	76 555 412
Osakekohtaisia tunnuslukuja					
Osakekohtainen tulos, euroa					
Laimentamaton	1,02	1,67	1,46	1,46	1,23
Laimennusvaikutuksella oikaistu	1,02	1,66	1,46	1,46	1,23
Oma pääoma/osake, euroa	14,31	6,54	6,46	6,62	6,57
Kurssikehitys ja vaihto					
NASDAQ Helsinki					
Ylin vaihtokurssi, euroa	29,06	30,74	29,98	28,47	25,00
Alin vaihtokurssi, euroa	21,40	22,86	24,39	22,20	19,98
Tilikauden keskipurssi, euroa	25,37	27,56	26,85	24,83	22,28
Vaihto, kpl	31 439 512	29 333 439	35 895 771	34 827 778	37 041 013
Vaihto, % osakekannasta	26,5	39,6	48,4	47,0	50,0

	2019	2018	2017	2016	2015
Markkina-arvo, milj. euroa	3 282,8	1 747,5	1 925,4	1 920,9	1 829,5
Osingonjako					
Osingonjako, 1 000 euroa	150 182	103 465	103 212	101 001	99 290
Osinko, nimellinen, euroa	1,27	1,45	1,40	1,37	1,35
Osinko, % tuloksesta	124,0	86,9	95,9	93,8	109,8
Osakekurssiin suhteutettuja tunnuslukuja					
NASDAQ Helsinki					
Hinta/osakekohtainen tulos (P/E)	27	14	18	18	20
Osinkotuotto, %	4,6	6,1	5,4	5,3	5,5

¹⁾ Oikaistu yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2019

	Osakkeiden lkm	%
1 Apax Guernsey (Holdco) PCC Ltd ¹⁾	19 872 767	16,8
2 Solidium Oy ²⁾	11 857 918	10,0
3 Cevian Capital Partners Ltd ³⁾	11 004 295	9,3
4 Silchester International Investors LLP ⁴⁾	9 526 411	8,0
5 Swedbank Robur fonder	2 288 942	1,9
6 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 041 095	1,7
7 Folketrygdfondet	1 883 328	1,6
8 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 183 000	1,0
9 Nordea rahastot	790 924	0,7
10 Valtion Eläkerahasto	723 000	0,6
10 suurinta osakkeenomistajaa	67 171 680	51,7
- joista hallintarekisteröityjä	41 257 096	34,8
Hallintarekisteröidyt	37 532 136	31,7
Muut	19 721 955	16,7
Yhteensä	118 425 771	100,0

Perustuu Euroclear Finland Oy:n, Euroclear Sweden AB:n ja Norjan Verdipapirsentralen ASA:n (VPS) ylläpitämiin omistajarekistereihin.

¹⁾ Apax Guernsey (Holco) PCC Ltd ilmoitti 20.12.2019, että sen omistus TietoEVRY Oyj:ssä on 19 872 767 osaketta, mikä vastaa 16,8% yhtiön osakkeista ja äänivallasta.

²⁾ Solidium Oy ilmoitti 20.12.2019, että sen omistus TietoEVRY Oyj:ssä on 11 857 918 osaketta, mikä vastaa 10,0 % yhtiön osakkeista ja äänivallasta.

³⁾ Euroclear Finland Oy:n rekisterin mukaan Cevian Capital Partners Ltd:n omistus 31.12.2019 oli 11 004 295 osaketta, mikä vastaa 9,3% yhtiön osakkeista ja äänivallasta.

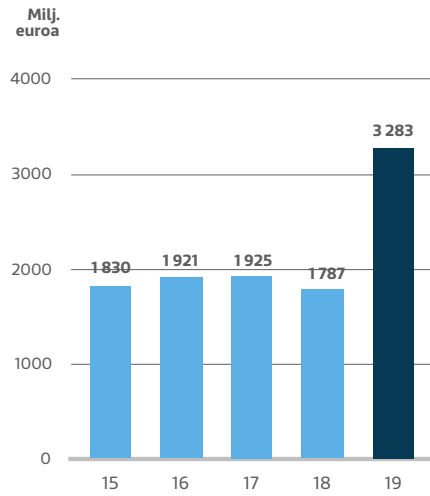
⁴⁾ Silchester International Investors LLP ilmoitti 05.12.2019, että sen omistus TietoEVRY Oyj:ssä on 9 526 411 osaketta, mikä vastaa 8,0 % yhtiön osakkeista ja äänivallasta.

Osakkeiden määrä

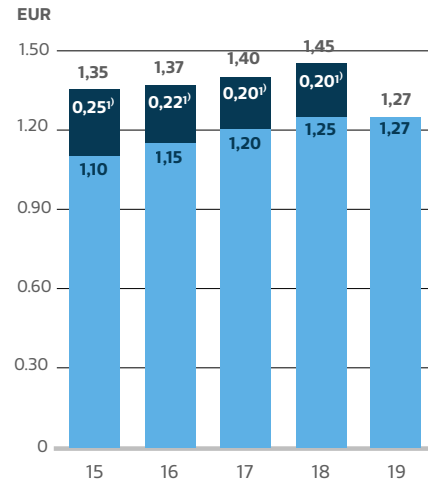
	Osakkeenomistajat		Osakkeet	
	Lkm	%	No	%
1–100	7 816	42,7	401 242	0,3
101–500	6 862	37,5	1 772 881	1,5
501–1 000	1 816	9,9	1 395 396	1,2
1 001–5 000	1 504	8,2	3 200 810	2,7
5 001–10 000	149	0,8	1 039 313	0,9
10 001–50 000	114	0,6	2 429 333	2,1
50 001–100 000	23	0,1	1 617 283	1,4
100 001–500 000	23	0,1	5 399 580	4,6
500 001–	10	0,1	101 159 373	85,4

Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekistereihin.

MARKKINA-ARVO



OSINKO / OSAKE, EUROA



¹⁾Lisäosinko, euroa

Osinko

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 1 802,4 milj. euroa. Vuoden 2019 tuloksen osuus tästä on 87,1 milj. euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2019 yhtiön jakokelpoisista varoista maksetaan osinkoa 1,27 euroa osakkeelta. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä:

- Ensimmäinen 0,635 euron osinkoerä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 30.3.2020 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon tai Euroclear Sweden AB:n tai Verdipapirsentralen ASA (VPS):n osakasluetteloon.
- Toinen 0,635 euron osinkoerä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 30.9.2020 merkitty edellä mainittuihin osakasluetteloihin.

Ehdotettu osinko ei vaaranna yhtiön maksukykyä.

Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Valuuttakurssien muutokset, etenkin Ruotsin ja Norjan kruunu, vaikuttavat konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Ruotsin ja Norjan osuus Tiedon myynnistä on noin kaksi kolmannesta.

Sulautumisen jälkeinen integraatio ja siihen liittyvät muutokset yrityksessä vaikuttavat edelleen tulokseen lyhyellä aikavälillä ja saattavat johtaa väliaikaisesti alhaisempaan tuottavuuteen. Aktiiviset työmarkkinat, joilla erityisosaamisen kysyntä on korkealla tasolla, saattavat johtaa henkilöstön suureen liikkuvuuteen.

Mikäli merkittävän toimittaja tai kumppani ei kykene suoriutumaan velvoitteistaan, sillä voi olla vaikutusta TietoEVRY:n kykyyn huolehtia omista velvoitteistaan asiakkaita kohtaan. Tämä voi aiheuttaa TietoEVRY:lle korvausvelvoitteita ja vaikuttaa yhtiön kannattavuuteen. Yhtiö on esimerkiksi ulkoistanut tiettyjä infrastruktuuri- ja liiketoimintoja IBM:lle, ja tämän tyyppisiä seurauksia voi syntyä, mikäli IBM ei pysty suoriutumaan sopimuksen mukaisista toimituksistaan.

Kesäkuussa 2019 IBM ilmoitti TietoEVRY:lle, että sopimus ei ole tasapuolinen ja vaati välimiesmenettelyä. Lokakuussa 2019 TietoEVRY käynnisti välimiesmenettelyn IBM:ää vastaan koskien yhtiön IBM:lle maksamien riitautettujen maksujen takaisin perimistä sekä IBM:n kykenemättömyyttä suoriutua velvoitteista yritysten välisen sopimuksen ehtojen mukaisesti. Yhtiöt jatkavat keskustelua tilanteen ratkaisemiseksi.

Uudet teknologiat kuten pilvipalvelut johtavat siihen, että kysyntä painottuu pidemmälle standardisoituihin ja vähemmän työvoimaa vaativiin ratkaisuihin, joissa automaatiolla on tärkeä rooli. Nämä muutokset saattavat johtaa uudelleenjärjestelyjen tarpeeseen.

Tiedon kymmenen suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta on tällä hetkellä noin 16 %, ja niin ollen yhtiön liikevaihdon kehitys on suhteellisen herkkä muutoksille suurten asiakkaiden kysynnässä. Asiakaskeskittymä on vahvimmin näkyvissä Tuotekehityspalveluissa.

Uusien teknologioiden ja ohjelmistojen kehittämiseen ja toteutukseen liittyvät riskit ovat tyypillisiä IT-palvelu yrityksille. TietoEVRY:ssä nämä liittyvät omien ohjelmistotuotteiden kehittämiseen, näihin liittyvien projektitoimitusten laajuuteen ja kolmansien osapuolten ohjelmistojen integrointiin. Lisäksi alalle tyypillisiä riskejä ovat teknologialisensseihin liittyvät lisämaksut sekä toimitusten laatu ja oikea-aikaisuus. IT-palvelutarjoajat ovat alan luoteen johdosta alttiita erilaisille häiriöille kuten kyberturvallisuushille.

EU:n uusi yleinen tietosuojasetus astui voimaan toukokuussa 2018. TietoEVRY on valmistautunut hyvin uuteen asetukseen, vaikkakin edelleen vallitsee epävarmuutta siitä, miten viranomaiset tulkitsevat asetusta ja määräävät sakkoja tietoturvarikkomuksista. TietoEVRY täyttää omat lakiin ja sopimuksiin perustuvat velvoitteensa, ja lisäksi se näkee liiketoimintamahdollisuuksia asiakkaiden auttamisessa esimerkiksi tietoturva- ja sovelluspalveluiden avulla.

Yrityksiin kohdistuu globaalisti verotarkastuksista johtuvia uusia riskejä, ja eräät maat saattavat lisätä uutta sääntelyä. Tämän lisäksi muutoksilla veroviranomaisten tulkinnoissa saattaa olla negatiivinen vaikutus yrityksiin.

Riskit ja riskienhallinta on kuvattu yksityiskohtaisesti selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2019.

Kauden jälkeiset tapahtumat

TietoEVERY ilmoitti 16.1. muutoksesta konsernin johtoryhmässä. Financial Services -liiketoiminnan johtaja Wiljar Nesse siirtyi uusiin haasteisiin yhtiön ulkopuolelle. Christian Segersven on nimetty Financial Services -liiketoiminnan johtajaksi, ja hän jatkaa samalla tämänhetkisessä tehtävässään Industry Software -palvelualueen johtajana.

Koko vuoden 2020 näkymät

TietoEVERY arvioi, että sen vertailukelpoinen koko vuoden oikaistu¹⁾ liikevoitto (EBIT) paranee edellisvuoden tasosta (Tiedon ja EVERY:n yhdistetty oikaistu liikevoitto oli yhteensä 343,1 milj. euroa vuonna 2019).

¹⁾Oikaistu seuraavilla erillä: yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot, uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, liikearvon arvonalentumiset ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Tunnuslukujen laskentakaavat

$$\text{Voitto/osake} = \frac{\text{Kauden tulos}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$$

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tieto esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja, jotka Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen antaman ohjeen "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" mukaan eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja näin ollen niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Tieto uskoo, että vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä täydentävää lisätietoa IFRS-standardien mukaisesti laaditussa konsernitilinpäätöksessä esitettyihin taloudellisiin tunnuslukuihin nähden ja lisäävät Tiedon liiketoimintojen kannattavuuden ymmärtämistä. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja näin ollen niiden katsotaan olevan muita kuin IFRS-standardien mukaisia tunnuslukuja, joita ei tulisi tarkastella erillään tai IFRS-standardien mukaisten tunnuslukujen sijaan.

Oikaistu osakekohtainen tulos	=	Kauden tulos - oikaisut, verojen jälkeen	
		Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä	
Oikaisut	=	Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot + uudelleenjärjestelykulut + myyntivoitot/-tappiot + liikearvon arvonalentumiset + muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Liikevoitto + oikaisut	
Oikaistu liikevoitto (EBIT), %	=	Oikaistu liikevoitto (EBIT)	
		Liikevaihto	
Oma pääoma/osake	=	Oma pääoma	
		Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	
Käyttöomaisuusinvestoinnit	=	Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	
Yrityshankinnat	=	Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	=	Voitto ennen veroja ja määräysvallattomien omistajien osuutta – tuloverot	* 100
		Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)	
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	=	Voitto ennen veroja ja määräysvallattomien omistajien osuutta + korko- ja muut rahoituskulut	* 100
		Varat yhteensä – korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)	
Omavaraisuusaste, %	=	Oma pääoma	* 100
		Varat yhteensä – saadut ennakot	
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset saamiset – rahavarat – rahoitusarvopaperit	
Nettovelka/käyttökate (EBITDA)	=	Korollinen nettovelka	
		Käyttökate (EBITDA keskimäärin vuoden aikana, pois lukien myyntivoitot)	
Nettovelkaantumisaste, %	=	Korollinen nettovelka	* 100
		Oma pääoma	

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Oikaistu liikevoitto (EBIT)

Milj. euroa	2019	2018
Liikevoitto (EBIT)	124,2	154,7
+ uudelleenjärjestelykulut	27,9	9,3
+ kiinteistöihin liittyvät kulut	—	0,3
- myyntivoitot	0,0	-4,6
+/- yritysjärjestelyihin liittyvät erät	24,8	1,4
+ IBM kumppanuussopimus	2,7	—
+ TietoEVRY integraatio	4,9	—
+ yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	7,5	5,2
+/- muut erät	4,2	1,8
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	196,4	168,0

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2019	2018
Liikevaihto	2, 3	1 734,0	1 599,5
Liiketoiminnan muut tuotot	4	16,9	22,0
Materiaalit ja palvelut		-298,1	-247,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	8	-989,7	-905,0
Poistot	12, 13	-106,1	-55,0
Arvon alentumiset	25	-3,1	-2,9
Liiketoiminnan muut kulut	5	-235,4	-261,8
Osuus yhteisyritysten tuloksista	25	5,7	5,8
Liikevoitto (EBIT)		124,2	154,7
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	6	2,3	2,3
Korkokulut ja muut rahoituskulut	6	-15,3	-5,2
Nettokurssivoitot/-tappiot	6	-10,0	1,0
Voitto ennen veroja		101,2	152,8
Tuloverot	11	-22,1	-29,6
Tilikauden voitto		79,1	123,2
Tilikauden voitto jakautuu			
Emoyhtiön omistajille		79,0	123,2
Määräysvallattomille omistajille		0,0	0,0
		79,1	123,2
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, euroa/osake	7		
Laimentamaton		1,02	1,67
Laimennettu		1,02	1,66

Laaja tulos

Milj. euroa	Note	2019	2018
Tilikauden voitto		79,1	123,2
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		48,9	-15,9
Rahavirran suojaukset, verovaikutus huomioiden		—	—
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	10	-11,3	-0,6
Uudelleenarvostukseen liittyvät verot	11	2,3	0,1
Laaja tulos		119,0	106,8
Laaja tulos jakautuu			
Emoyhtiön omistajille		119,0	106,8
Määräysvallattomille omistajille		0,0	0,0
		119,0	106,8

Liitetiedot ovat kiinteä osa konsernitilinpäätöstä.

Tase

Varat

Milj. euroa	Note	31.12.2019	31.12.2018
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	12, 25, 26	2 041,5	442,6
Muut aineettomat hyödykkeet	12	423,9	45,6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	111,2	92,3
Käyttöoikeusomaisuuserät	19	292,1	—
Osuudet yhteisyrityksissä	25	23,1	16,0
Laskennalliset verosaamiset	11	35,9	23,6
Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat	10	0,0	5,5
Rahoitusleasingsaamiset	19, 22	3,8	0,7
Muut hankintameno arvoistetut rahoitusvarat	22	10,3	0,5
Muut käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat	22	0,6	0,5
Muut pitkäaikaiset saamiset	14	37,6	14,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 980,0	642,3
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus		5,2	—
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14	658,6	379,4
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat	22	13,6	3,6
Rahoitusleasingsaamiset	19	1,8	0,9
Versaamiset		15,7	6,9
Rahavarat	15	164,6	164,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä		859,6	555,3
Myytävinä olevat varat	1	19,6	—
Varat yhteensä		3 859,2	1 197,6

Oma pääoma ja velat

Milj. euroa	Note	31.12.2019	31.12.2018
Oma pääoma			
Osakepääoma	16	76,6	76,6
Ylikurssirahasto ja muut rahastot	16	40,9	41,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16	1 203,5	12,8
Kertyneet voittovarot	16	370,6	351,6
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		1 691,6	482,5
Määräysvallattomien omistajien osuus		0,0	0,0
Oma pääoma yhteensä		1 691,7	482,5
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	17, 19, 22	591,5	185,5
Vuokravelat	17, 19, 22	222,9	—
Laskennalliset verovelat	11	91,8	38,0
Varaukset	18	9,1	3,3
Velvoitteet etuuspohjaisista järjestelyistä	10	41,6	9,9
Muut pitkäaikaiset velat	20	36,7	3,2
Pitkäaikaiset velat yhteensä		993,6	240,0
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	20	682,8	339,7
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat	22	19,0	0,4
Verovelat		8,0	8,9
Lainat	17, 19, 22	372,6	118,6
Vuokravelat	17, 19, 22	75,4	—
Varaukset	18	13,0	7,4
Lyhytaikaiset velat yhteensä		1 170,8	475,0
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	1	3,1	—
Oma pääoma ja velat yhteensä		3 859,2	1 197,6

Liitetiedot ovat kiinteä osa konsernitilinpäätöstä.

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Note	2019	2018
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto		79,1	123,2
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	12, 13, 25	109,2	57,9
Voitot ja tappiot käyttöomaisuuden, tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynneistä		—	-5,0
Osuus yhteisyritysten tuloksista	25	-5,7	-5,8
Muut oikaisut		28,9	-0,1
Rahoituskulut, netto	6	23,0	1,9
Tuloverot	11	22,1	29,6
Nettokäyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten saamisten muutos		12,9	20,3
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos		53,7	-23,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		323,3	198,6
Saadut korot		2,2	2,1
Maksetut korot		-12,2	-3,9
Muut saadut rahoitustuotot		7,8	7,7
Muut maksetut rahoituskulut		-15,1	-12
Saadut osingot	25	3,6	3,2
Maksetut verot		-31,4	-21,4
Liiketoiminnan rahavirta		278,4	174,2

Liitetiedot ovat kiinteä osa konsernitilinpäätöstä.

Milj. euroa	Note	2019	2018
Investointien rahavirta			
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	1	-175,7	-14,5
EVRY:n lainojen takaisinmaksu	17	-534,2	—
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat		-51,4	-45,0
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynnit vähennettynä luovutetuilla rahavaroilla		0,3	8,4
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit		0,1	0,6
Lainasaamisten muutos		-1,4	1,2
Investointien rahavirta		-762,4	-49,3
Rahoituksen rahavirta			
Maksetut osingot		-107,4	-103,4
Vuokravelojen maksut ¹⁾	17, 19	-50,3	-0,8
Fuusioon liittyvä Bridge-laina	17	300,0	—
Joukkovelkakirjalainan takaisinmaksu	17	-100,0	—
Muu lyhytaikainen rahoitus, netto	17	40,7	-116,9
Pitkäaikaisten lainojen nostot	17	400,0	185,0
Pitkäaikaisten lainojen maksut	17	—	-1,6
Muu rahoituksen rahavirta		—	-3,5
Rahoituksen rahavirta		483,0	-41,2
Rahavarojen muutos		-1,0	83,7
Rahavarat tilikauden alussa	15	164,6	78,2
Kurssierojen vaikutukset rahavaroihin		1,0	2,7
Rahavarojen muutos		-1,0	83,7
Rahavarat tilikauden lopussa		164,6	164,6

¹⁾ IFRS 16 Vuokrasopimukset otettiin käyttöön 1.1.2019 käyttäen mukautettua takautuvaa lähestymistapaa ja 2018 vertailutietoja ei ole oikaistu.

Laskelma oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Liite	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
		Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto ja muut rahastot	Omat osakkeet	Muuntoerot	Rahavirran suojaukset	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot			
31.12.2018		76,6	41,5	-5,1	-93,3	—	12,8	450,1	482,5	0,0	482,5
Tilikauden laaja tulos											
Tilikauden voitto		—	—	—	—	—	—	79,1	79,1	0,0	79,1
Muut laajan tuloksen erät, verovaikutus huomioiden											
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus, verovaikutus huomioiden		—	—	—	—	—	—	-9,0	-9,0	—	-9,0
Muuntoerot		—	-0,6	—	47,3	—	—	2,2	48,9	—	48,9
Rahavirran suojaukset, verovaikutus huomioiden		—	—	—	—	-4,3	—	—	-4,3	—	-4,3
Rahavirran suojaustappion siirtäminen suojatun erän arvoon		—	—	—	—	4,3	—	—	4,3	—	4,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä		—	-0,6	—	47,3	—	—	72,3	119,0	0,0	119,0
Sulautuminen											
	1										
Sulautumisvastike		—	—	—	—	—	1 194,8	—	1 194,8	—	1 194,8
Osakkeiden liikkeeseenlaskuun liittyvät menot		—	—	—	—	—	-4,1	—	-4,1	—	-4,1
Sulautumiseen liittyvien osakeperusteisten kannustinohjelmien ansaittu osuus		—	—	—	—	—	—	6,7	6,7	—	6,7
Sulautuminen yhteensä		—	—	—	—	—	1 190,7	6,7	1 197,4	—	1 197,4
Liiketoimet omistajien kanssa											
Sijoitetut ja jaetut varat											
Osakeperusteiset kannustinojelmät	9	—	—	2,2	—	—	—	-2,3	-0,1	—	-0,1
Osingonjako		—	—	—	—	—	—	-107,2	-107,2	—	-107,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		—	—	2,2	—	—	—	-109,5	-107,3	—	-107,3
31.12.2019		76,6	40,9	-2,9	-46,0	—	1 203,5	419,6	1 691,6	0,0	1 691,7

Laskelma oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Liite	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma								
		Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto ja muut rahastot	Omat osakkeet	Muuntoerot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
31.12.2017		76,6	42,6	-11,6	-78,5	12,8	433,3	475,2	0,4	475,6
IFRS 9 -standardin käyttöönotosta aiheutunut oikaisu, vero vaikutus huomioiden		—	—	—	—	—	0,2	0,2	—	0,2
IFRS 2 -standardimuutoksen käyttöönotosta aiheutunut oikaisu		—	—	—	—	—	4,0	4,0	—	4,0
Muu oikaisu		—	—	3,9	—	—	-3,9	—	—	—
1.1.2018		76,6	42,6	-7,7	-78,5	12,8	433,5	479,3	0,4	479,7
Tilikauden laaja tulos										
Tilikauden voitto		—	—	—	—	—	123,2	123,2	0,0	123,2
Muut laajan tuloksen erät, vero vaikutus huomioiden										
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus, vero vaikutus huomioiden		—	—	—	—	—	-0,6	-0,6	—	-0,6
Muuntoerot		—	-1,1	—	-14,8	—	0,0	-15,9	—	-15,9
Laaja tulos		—	-1,1	—	-14,8	—	122,6	106,7	0,0	106,7
Liiketoimet omistajien kanssa										
Sijoitetut ja jaetut varat										
Osakeperusteiset kannustinohjelmät	9	—	—	2,6	—	—	0,1	2,7	—	2,7
Osingonjako		—	—	—	—	—	-103,4	-103,4	—	-103,4
Muutokset omistusosuuksissa										
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta ilman määräysvallan muutosta		—	—	—	—	—	-2,9	-2,9	-0,4	-3,3
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		—	—	2,6	—	—	-106,2	-103,6	-0,4	-104,0
31.12.2018		76,6	41,5	-5,1	-93,3	12,8	450,1	482,5	0,0	482,5

Liitetiedot ovat kiinteä osa konsernitilinpäätöstä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (IFRS)

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Perustiedot

TietoEVERY Oyj (y-tunnus 0101138-5) on Suomen lainsäädännön mukaisesti perustettu julkinen suomalainen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Espoo ja konsernin pääkonttori sijaitsee osoitteessa Keilalahdentie 2-4, 02101 Espoo, Suomi. Yhtiö on listattu NASDAQ Helsingissä ja Tukholmassa sekä Oslon pörssissä.

TietoEVERY on Pohjoismaiden johtava digitaalisiin palveluihin keskittynyt yhtiö. Se palvelee asiakkaita Ruotsissa, Norjassa ja Suomessa tarjoten ohjelmistoja, IT-ratkaisuja ja konsultointipalveluja sekä IT-järjestelmien ylläpitoa. Lisäksi konserni tarjoaa ulkoistamispalveluita sekä tietoliikenteeseen ja tietoturvaan liittyviä palveluita.

Tieto ja EVERY yhdistyivät 5. joulukuuta 2019. Konsernitilinpäätöksessä sulautuminen on käsitelty liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenetelmää käyttäen ja Tieto on määritetty EVERY:n hankkivaksi osapuoleksi. Konsernitilinpäätös sisältää EVERY:n tuloslaskelman 5. joulukuuta 2019 lähtien sekä taseen 31. joulukuuta 2019. Tästä johtuen Tiedon historialliset taloudelliset tiedot eivät anna vertailukelpoista perustaa nykyisen yhdistyneen yhtiön taloudellisille tiedoille.

Lisätietoa yhdistymisestä on esitetty [liitetiedossa 1](#).

Hallitus hyväksyi tämän konsernitilinpäätöksen 24. helmikuuta 2020. Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä, muuttaa tai hylätä konsernitilinpäätös sen julkistamisen jälkeen.

Laadintaperusteet

TietoEVERY Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) ja tulkintojen (IFRIC) mukaisesti. Konsernitilinpäätös täyttää myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön säännösten ja määräysten vaatimukset. Konsernitilinpäätös on esitetty miljoonina euroina ja se perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei näissä laadintaperiaatteissa ole toisin ilmoitettu. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen

Konserni on noudattanut seuraavia uusia tai muutettuja standardeja 1.1.2019 alkaen.

IFRS 16 Vuokrasopimukset

IFRS 16:n johdosta vuokrasopimusten jaottelu operatiivisiin vuokrasopimuksiin ja rahoitusleasingsopimuksiin poistui. Uuden standardin mukaan taseeseen kirjataan omaisuusarvo (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelka. Konserni sovelsi standardin käyttöönotossa mukautettua takautuvaa lähestymistapaa, jolloin standardin vaatimuksia sovellettiin 1.1.2019 avoimena oleviin

sopimuksiin. Vertailutietoja ei oikaistu. IFRS 16:n käyttöönotolla ei ollut vaikutusta konsernin omaan pääomaan.

IFRS 16:n käyttöönoton vaikutukset

Konserni vuokralle ottajana – aiemmin operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi luokitellut sopimukset

IFRS 16:een siirryttäessä konserni kirjasi vuokravelan sopimuksista, jotka oli aiemmin luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi ja kirjattu tasaisesti kuluksi vuokra-ajalle joko liiketoiminnan muihin kuluihin tai henkilöstökuluihin. Nämä velat arvostettiin 1.1.2019 vähimmäisvuokrien nykyarvoon käyttäen diskonttokorkona vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, minkä painotettu keskiarvo oli siirtymähetkellä 3,85 %.

Konserni on arvioinut ohjelmistovuokrien olevan IFRS 16:n soveltamisalan ulkopuolella.

Aiemmin rahoitusleasingopimuksiksi luokiteltuihin sopimuksiin liittyvät varat ja velat siirrettiin 1.1.2019 taseeseen siirtymähetkeä edeltäneillä kirjanpitoarvoilla. Siirtymän yhteydessä todettiin, että leasingvastuut operatiivisista vuokrasopimuksista sisälsivät palvelumaksuja 15,1 milj. euroa. Nämä on jätetty pois alla olevasta taulukosta, missä esitetään siltalaskelma aiempien taseen ulkopuolisten vuokravastuiden ja 1.1.2019 vuokravelkojen välillä.

	Milj. euroa
Vuokra- ja leasingvastuut 31.12.2018	166,9
Muutokset vuokra-ajassa	18,0
Muut	-2,0
Vuokra- ja leasingvastuut, jotka diskontataan nykyarvoon	182,9
Diskonttovaikutus	-17,8
Rahoitusleasingvelat	1,6
Vuokravelat 1.1.2019	166,7

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostettiin samaan arvoon kuin vuokravelat, oikaistuna ennen siirtymää suoritetuilla ennakkoilla ja taseeseen kertyneillä kuluilla ja alennuksilla. IFRS 16:lla oli seuraava vaikutus taseeseen:

Varat

Milj. euroa	2018		2019
	31.12.	IFRS 16	1.1.
Rahoitusleasingopimukset	1,6	-1,6	—
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Rakennukset	—	144,3	144,3
Koneet ja kalusto	—	19,3	19,3
Yhteensä	1,6	162,0	163,6

Velat

Milj. euroa	2018		2019
	31.12.	IFRS 16	1.1.
Osto- ja muut velat	-3,1	3,1	—
Vuokravelat			
Lyhytaikaiset	-0,8	-45,2	-46,0
Pitkäaikaiset	-0,8	-119,9	-120,7
Yhteensä	-4,7	-162,0	-166,7

IFRS 16:n vaikutus vuonna 2019

Alla oleva taulukko kuvaa IFRS 16 siirtymän vaikutuksen Tietoon eikä se sisällä EVRY:n joulukuun vaikutusta.

Milj. euroa	2019 1-3	2019 4-6	2019 7-9	2019 10-12	2019 Yhteensä
Poistoihin	11,5	11,7	11,8	11,8	46,8
Käyttökatteeseen (EBITDA)	12,4	12,8	12,5	12,4	50,1
Liikevoittoon (EBIT)	0,9	1,1	0,7	0,6	3,3
Nettotulokseen	-0,4	-0,6	-0,7	-0,7	-2,4
Liiketoiminnan rahavirrassa (kumoutuu rahoituksen rahavirrassa)	13,8	11,6	11,0	12,0	48,4
Nettovelka/EBITDA:an	0,5	0,4	0,4	0,4	

IFRS 16:n vaikutus Osakekohtaiseen tulokseen oli 0,03 euroa vuonna 2019.

Sovelletut käytännön apukeinot

Konserni sovelsi seuraavia käytännön apukeinoja standardin käyttöönotossa:

- Soveltamisen aloittamisajankohtana ei arvioitu uudelleen, onko sopimus vuokrasopimus.
- Tilanteissa, joissa vuokrasopimukseen sisältyi jatkamis- ja päättämisoptioita, vuokra-ajan määrittämisessä käytettiin jälkiviisautta.
- Konserni tukeutui juuri ennen soveltamisen aloittamispäivää tehtyyn arviointiin siitä, ovatko vuokrasopimukset tappiollisia.
- Alkuvaiheen välittömät menot jätettiin ulkopuolelle arvostettaessa käyttöoikeusomaisuuserää soveltamisen aloittamisajankohtana.

Konserni vuokralle antajana

IFRS 16 ei muuttanut vuokralle antajan kirjanpitoa koskevia säännöksiä eikä sillä sen vuoksi ollut vaikutusta konserniin siirtymähetkellä.

Vuokrasopimuksia koskevat uudistetut laadintaperiaatteet on kuvattu kohdassa Vuokrasopimukset.

Muut standardit

Muilla muutetuilla IFRS-standardeilla tai IFRIC-tulkintoilla ei ollut vaikutusta TietoEVRY:n konsernitilinpäätökseen.

Uusilla tai muutetuilla IFRS-standardeilla tai IFRIC-tulkintoilla, jotka eivät ole vielä voimassa, ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen nykyisellä tai tulevilla raportointikausilla. Nämä otetaan käyttöön niiden voimaantulopäivästä lähtien.

Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen sisältyy emoyhtiö TietoEVRY Oyj sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on välittömästi tai välillisesti yli puolet osakkeiden tuottamasta äänivallasta, tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Yhtiöllä on määräysvalta, kun se altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy lisäksi käyttämään sijoituskohtetta koskevaa valtaansa ja näin vaikuttamaan saamansa tuoton määrään.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen siitä hetkestä lähtien, kun määräysvalta saadaan aina siihen hetkeen saakka, kun määräysvalta lakkaa. Tytäryrityksen hankinnasta suoritettava vastike vastaa luovutettujen varojen, vastattaviksi otettujen velkojen ja konsernin liikkeeseen laskemien oman pääoman ehtoisten osuuksien käypää arvoa ja se sisältää myös mahdollisen ehdollisen vastikkeen (lisäkauppahinta) käyvän arvon. Velaksi kirjattu ehdollinen vastike uudelleenarvostetaan käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä ja tästä syntyvät arvonmuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat, vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta.

Taseeseen kirjataan hankinta-ajankohtana liikearvoksi määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteenlaskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Mikäli vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden ja aiemmin omistetun osuuden yhteismäärä on edullisen kaupan tapauksessa pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo, negatiivinen erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konsernin sisäiset saamiset, velat ja liiketapahtumat, mukaan lukien osingot ja sisäiset katteet, eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tytäryhtiöiden noudattamat tilinpäätöksen laadintaperiaatteet on tarvittaessa yhdenmukaistettu vastaamaan konsernin noudattamia laadintaperiaatteita. Tilikauden tulos ja muut laajan tuloksen erät kohdistetaan emoyhtiön omistajille sekä määräysvallattomille omistajille ja ne esitetään tuloslaskelman ja muiden laajan tuloksen erien yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuudet ilmoitetaan erillisenä eränä konsernin omassa pääomassa.

Yritykset, joissa TietoEVRY:llä on hallinnollinen vastuu ja sopimukseen perustuva yhteinen määräysvalta kolmannen osapuolen kanssa sekä oikeus yrityksen nettovarallisuuteen, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhteisyrityksinä pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa yhteisyritysosuudet kirjataan alun perin hankintamenoon ja niitä oikaistaan hankinnan jälkeisillä konsernin osuuksilla yhteisyritysten voitoista tai tappioista sekä muista laajan tuloksen eristä. Mikäli konsernin osuus yhteisyrityksen tappioista ylittää kyseisen sijoituksen hankintameno, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä konserni kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta eikä se ole suorittanut maksuja yhteisyrityksen puolesta.

Yhteisyritysten kanssa tehtävät myynnit ja ostot perustuvat markkinahintoihin ja -ehtoihin. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus yhteisyritysten tilikauden tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa erikseen omana eränään.

Segmenttiraportointi

TietoEVRY:n raportoivat segmentit tässä konsernitilinpäätöksessä ovat Digital Experience, Hybrid Infra, Industry Software, Product Development Services ja EVRY. Koska yhdistyminen tapahtui lähellä vuoden vaihdetta eikä uutta toimintamallia ole vielä 31. joulukuuta 2019 otettu käyttöön, EVRY raportoidaan yhtenä segmenttinä. Toimintasegmenttien raportointi vastaa

yhtiön sisäistä raportointia johtoryhmälle, jonka on katsottu olevan yhtiön ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdentamisesta sekä toimintasegmenttien tehokkuuden arvioinnista ja strategiasta. Segmenttiraportointi laaditaan IFRS:n mukaisesti.

Raportoitavien segmenttien välillä ei ole sisäistä myyntiä, sillä sisäisessä raportoinnissa tuotot ja kulut kirjataan suoraan palvelualueiden asiakasprojekteille. Segmenttien tulosta arvioidaan liiketuloksen (EBIT) perusteella.

Konsernitason kulut, kuten konsernijohdon kulut ja konsernin osuus tukitoimintojen kuluista, sekä muut kohdistamattomat kulut eivät sisälly segmentteihin, vaan ne raportoidaan erikseen yksikössä Tukitoiminnot ja globaali johto.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämivaluutta.

Valuuttamääräiset tapahtumat muunnetaan paikallisten toimintavaluuttojen määräisiksi tapahtumapäivän valuuttakursseja käyttäen. Valuuttamääräisten monetaaristen tase-erien arvostuksessa käytetään raportointikauden päättymispäivän kurssia. Valuuttamääräiset ei-monetaariset käypään arvoon arvostetut erät muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi käyvän arvon arvostuspäivän tai uudelleenarvostuspäivän kurssiin. Muut ei-monetaariset erät muunnetaan tapahtumapäivän vaihtokurssin mukaisesti.

Realisoitumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisäisistä pitkäaikaisista lainoista tytäryhtiöille kirjataan tulosvaikutteisesti raportoivan yhteisön erillistilinpäätöksessä silloin, kun lainat on luokiteltu nettosijoituksiksi ulkomaiseen yksikköön. Konsernitilinpäätöksessä tällaiset kurssierot on kirjattava alun perin muihin laajan tuloksen eriin ja uudelleenluokiteltava omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi silloin, kun nettosijoituksesta luovutaan.

Muut liiketoimintaan liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon.

Rahoitukseen liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tulokset ja taseet muunnetaan konsernin esittämismuotoon mukaisiksi seuraavasti:

- taseiden varat ja velat muunnetaan raportointikauden päätöspäivän päätöskurssin mukaan;
- tuloslaskelmien tuotot ja kulut muunnetaan tilikauden keskimuunnoskurssien mukaan;
- kaikki näistä muutoksista aiheutuvat muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Kun tytäryhtiö myydään, mahdolliset muuntoerot tuloutetaan tuloslaskelmassa osana luovutusvoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyvän liikearvon ja kyseisen yksikön varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisut kirjataan ulkomaisen tytäryhtiön varoihin ja velkoihin ja ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päätöspäivän päätöskurssin mukaan. Tästä johtuvat muuntoerot kirjataan laajan tuloksen eriin.

Tulouttaminen

Konsernin liiketoimintamalli koostuu jatkuvista palveluista, ohjelmistoratkaisuista, projekteista ja konsultoinnista. Tuotteet ovat pääasiassa ohjelmistolisenssien myyntiä. Liikevaihto koostuu IT-palveluiden ja -tuotteiden arvonalisäverottomasta ja annetuilla alennuksilla sekä valuuttakurssieroilla oikaistusta myynnin käyvästä arvosta.

Liikevaihdon määrä perustuu asiakkaalta odotettavissa olevaan vastikkeeseen, johon yhtiö katsoo olevansa oikeutettu eikä siihen sisälly kolmansien osapuolten puolesta kerättyjä vastikkeita. Konserni kirjaa liikevaihdon kun tuotteisiin ja palveluihin liittyvä määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle.

Palvelusopimuksista kirjattava liikevaihto perustuu palveluvolyymeihin tai aikaan ja materiaaleihin ja suoriteveloitteet tuloutetaan sille ajanjaksolle, jonka aikana palvelu toimitetaan tai projekti saadaan päätökseen. Yleensä palvelut toimitetaan ja määräysvalta siirtyy asiakkaalle ajan kuluessa, koska asiakas joko saa ja kuluttaa samanaikaisesti konsernin suoritteesta saamansa hyödyn tai konsernin suorite ei luo omaisuuserää, jolla olisi konsernille vaihtoehtoista käyttöä, missä tapauksessa konsernilla on täytäntöön pantavissa oleva oikeus saada maksu toteutetusta työstä.

Suurimmassa osassa liiketoiminnoista, kattaen jatkuvat palvelut, aikaan ja materiaaleihin perustuvat projektit sekä konsultoinnin, toimitetut suoriteveloitteet laskutetaan kuukausittain. Konserni kirjaa saamisen laskutushetkellä, koska se edustaa ajankohtaa, jolloin oikeudesta vastikkeeseen tulee ehdoton, sillä vastikkeen erääntyminen maksettavaksi edellyttää vain ajan kulumista. Standardimaksuehto on konsernin luottopolitiikan mukaisesti 30 päivää netto. Tuotteet, tyypillisesti erotettavissa olevat lisenssit, jotka antavat oikeuden käyttää ohjelmistoa, laskutetaan toimitettaessa. Lisenssituotot kirjataan sillä hetkellä, kun lisenssi on toimitettu, omistusoikeus on siirtynyt, asiakas on hyväksynyt lisenssin ja asiakkaalla on oikeus käyttää lisensoitua ohjelmistoa liiketoiminnassaan. Erotettavissa olevat lisenssit, jotka antavat pääsyoikeuden ohjelmistoon, tuloutetaan sopimuskauden aikana. Edellä kuvatuissa liiketoiminnoissa ei yleensä muodostu sopimukseen perustuvia omaisuuseriä tai sopimukseen perustuvia velkoja.

Kiinteähintaisia projekteja sisältävistä sopimuksista liikevaihto kirjataan raportointipäivään mennessä toimitettujen palvelujen perusteella suhteessa tarjottavien palvelujen kokonaismäärään. Tämä määritetään kertyneiden työkustannusten perusteella suhteessa odotettuihin kokonaistyökustannuksiin, sillä tämä kuvaa parhaiten määräysvallan siirtymistä asiakkaalle. Tuotoista, kuluista ja valmiusasteesta tehtyjä arvioita tarkennetaan olosuhteiden muuttuessa ja tästä mahdollisesti johtuvat tuotot tai kulut kirjataan tulosvaikutteisesti sillä raportointikaudella, jolla muutos tunnustetaan. Kiinteähintaisissa projekteissa laskutus ja asiakkaan maksut noudattavat asiakassopimuksessa sovittua maksuaikataulua. Mikäli konsernin toimittamat palvelut ylittävät maksun, kirjataan sopimukseen perustuva omaisuuserä. Mikäli maksut ylittävät toimitettujen palveluiden määrän, kirjataan sopimukseen perustuva velka.

Konsernin asiakassopimukset koostuvat tyypillisesti useista yllä kuvatuista liiketoimintamalleista. Soveltuvien kuvausten lisäksi, miten taloudelliset tekijät vaikuttavat myyntitulojen ja rahavirtojen luonteeseen, määrään, ajoittumiseen ja epävarmuuteen sisältyy **liitteessä 2** esitettyyn segmenttien myyntituottojen jaotteluun. Pitkäaikaisten kiinteähintaisien sopimusten asiakasmyynnin jaottelu palvelualueittain kuvaa myyntituloja asiakassopimuksista, joiden riskit ovat erilaisia verrattuna muiden asiakassopimusten riskeihin.

Jotkut sopimukset sisältävät erilaisten konsernin palveluiden ohella laitetoimituksia, jotka toimittaa yleensä toinen palveluntoimittaja. Laitteiden asentaminen on yksinkertaista eikä se sisällä Tiedon tarjoamia integraatiopalveluita, ja asentamisen voisi toimittaa jokin toinenkin

osapuoli. Tästä johtuen laitetoimitus katsotaan erilliseksi suoriteveloitteeksi. Näissä sopimuksissa TietoEVRY toimii yleensä agenttina, koska konserni ei saa määräysvaltaa toisen osapuolen tarjoamiin laitteisiin ennen kuin ne toimitetaan asiakkaalle.

Silloin kun sopimukset sisältävät useita suoriteveloituksia, transaktiohintaa kohdistetaan jokaiselle suoriteveloitteelle niiden erillismyyntihintojen perusteella. Nämä ovat nähtävissä sopimuksista ja edustavat vastaavanlaisissa olosuhteissa vastaavanlaisilta asiakkailta perittäviä hintoja. Sopimuksista, joissa asiakkaalle annetaan takautuvia alennuksia, tuloutetaan sopimuksen mukainen hinta arvioiduilla alennuksilla vähennettynä. Alennuksen määrittämisessä hyödynnetään asiakaskohtaista kertynyttä kokemusta ja myyntituottoja kirjataan vain siihen määrään asti kuin on erittäin todennäköistä, ettei kertyneiden kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta, kun muuttuvaan vastikkeeseen liittyvä epävarmuustekijä myöhemmin ratkeaa.

TietoEVRY myöntää takuita, jotka takaavat toimituksen olevan sovittujen määritelmien mukainen. Nämä kirjataan IAS 37 Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat -standardin mukaisesti.

Konsernilla ei ole sopimuksia, joissa luvattujen tuotteiden tai palveluiden asiakkaalle toimittamisen ja asiakkaan suorittaman maksun välillä kuluisi yli vuosi. Tästä johtuen konserni ei oikaise miltään osin transaktiohintoja rahan aika-arvolla.

Konserni aktivoi jatkuvien käyttöpalvelusopimusten alkuvaiheessa siirto- tai implementointiprojekteista syntyvät olennaiset käynnistysvaiheen menot mikäli IFRS 15:n aktivointikriteerit täyttyvät. Käynnistystoimet eivät johda luvattun tuotteen tai palvelun siirtymiseen asiakkaalle eivätkä siten muodosta suoriteveloitetta. Sopimuksen mukaiset aktivoidut kustannukset poistetaan sen ajanjakson kuluessa, jolloin vastaavan jatkuvan käyttöpalvelusopimuksen tuotot kirjataan.

Johto käyttää harkintaa arvioidessaan kiinteähintaisten projektien tuottojen kirjaamista ja takautuvien alennusten määrää. Harkintaa käytetään myös sopimuksen määrittämisessä sekä silloin, kun arvioidaan minkälaisia menoja aktivoidaan käynnistysvaiheen menoina. Lisätietoja on esitetty kohdassa Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset.

Tuloverot

Tuloslaskelman tuloverot sisältävät konserniyhtiöiden tilikauden verotettavasta tulosta maksettavat tuloverot sekä oikaisut aiemmilta vuosilta ja laskennallisten verovelkojen tai verosaamisten muutokset. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin, jolloin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Osuus yhteisyritysten tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta sisältäen siten verovaikutuksen.

Laskennalliset verot kirjataan velkamenetelmän mukaisesti väliaikaisista eroista konsernitaseen varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verot lasketaan niiden verokantojen ja -lakien mukaisesti, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytyt raportointikauden päättymispäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen tai verovelka realisoituu. Suurimmat väliaikaiset erot liittyvät poistoeroihin, tilikausien tappioihin ja aineettomiin oikeuksiin. Laskennallinen vero kirjataan väliaikaisista eroista lukuun ottamatta seuraavia erä: liikearvo, joka on verotuksessa vähennyskelvoton, kirjanpidolliseen ja verotukselliseen tulokseen vaikuttamattomien varojen ja velkojen kirjaukset, kun kyseessä ei ole liiketoiminnan yhdistäminen, sekä tytäryhtiösiioituksiin liittyvät erot, jotka eivät todennäköisesti tule realisoitumaan.

Laskennalliset verosaamiset kirjataan vain siihen määrään asti kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan ne voidaan hyödyntää. Konsernitilinpäätöksen yhdistelystä johtuvat laskennalliset verovelat ja -saamiset kirjataan konsernitaseeseen, jos niiden veroseuraamusten realisoituminen on todennäköistä.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin systemaattisella tavalla niillä tilikausilla, joilla kirjataan ne menot, joita avustukset on tarkoitettu kattamaan. Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät investointiavustukset vähennetään kyseessä olevan hyödykkeen tasearvosta ja tuloutetaan poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellisena käyttöaikana pienentyneen poiston muodossa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä. Merkittävien ohjelmistotuotteiden kehitysmenot aktivoidaan taseeseen aineettomana hyödykkeenä, kun on todennäköistä, että kehitys tuottaa konsernille tulevaa taloudellista hyötyä ja tietyt kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvät kriteerit täyttyvät. Kehitysmenot käsittävät palvelu- ja ratkaisukehityksen, joka keskittyy esimerkiksi toimialakohtaisiin ohjelmistoihin, asiakaskokemuksen johtamiseen, tietoturvapalveluihin ja pilvipalveluihin. Lisäksi sisäiseen kehitykseen, esimerkiksi infrastruktuuripalvelujen standardointiin, liittyvät kulut sisältyvät kehittämiskuluihin.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aktivoidut kehitysmenot arvostetaan poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoon.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo vastaa määrää, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain. Liikearvo arvostetaan arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoon. Yhteisyritysten osalta liikearvo sisältyy sijoituksen kirjanpitoarvoon.

Muut aineettomat hyödykkeet kuin liikearvo merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konserniin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muussa tapauksessa kyseiset menot kirjataan

kuluksi niiden syntymishetkellä. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoon. Aineettomat hyödykkeet poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan tasapoistoin. TietoEVRY:llä ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, liikearvoa lukuunottamatta.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohtana. Nämä liittyvät yleensä asiakkaisiin tai teknologioihin, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika.

Konserni soveltaa seuraavia taloudellisia vaikutusaikoja:

	Vuotta
Ohjelmistot	3
Muut aineettomat hyödykkeet	3–10
Teknologiaan liittyvät aineettomat hyödykkeet,	3–15
Asiakassuhteisiin liittyvät aineettomat hyödykkeet,	2–10
Tavaramerkki	6

Aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Liikearvon arvonalentumisen testaus

Liiketoimintojen yhdistämisissä kirjattu liikearvo testataan vuosittain ja aina, mikäli jokin tapahtuma tai olosuhteiden muutos viittaa siihen, että kirjanpitoarvo ei ehkä ole kerrytettävissä. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu konsernin toimintasegmenteille, jotka ovat niitä rahavirtaa tuottavia yksiköitä, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisen tuomista synergioista. Jos toimintasegmentille kirjatus liikearvon määrä ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän, erotus kirjataan arvonalennukseksi tuloslaskelmaan. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on käyttöarvo määritettynä tulevien kassavirtojen nettonykyarvona tai myynnistä aiheutuville menoilla vähennetty käypä arvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenuun. Saadut julkiset avustukset vähennetään hankintamenuun.

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohtana. Poistot kirjataan tasapoistoina suunnitelman mukaan ja poistosuunnitelma perustuu kunkin omaisuuserän arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan. Tarvittaessa aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden jäljellä oleva vaikutusaika arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä. Rahoitusleasingsopimuksilla hankitut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet aktivoidaan ja poistetaan taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa.

Konserni soveltaa seuraavia taloudellisia vaikutusaikoja:

	Vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	25–40
Tietojenkäsittelylaitteet ¹⁾	1–5
Muut koneet ja laitteet	5
Muut aineelliset hyödykkeet	5

¹⁾ PC-tietokoneiden hankintamenot kirjataan kuluksi hankintahetkellä.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Vuokravelat arvostetaan alun perin sopimuksen alkamisajankohtana vuokrien nykyarvoon, joka on diskontattu käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, mikäli se on helposti määritettävissä. Jos korkoa ei voida helposti määrittää, kuten kiinteistöjen vuokrasopimuksissa, käytetään lisäluoton korkoa. Lisäluoton korko heijastaa korkoa, jonka konsernin olisi maksettava lainatakseen vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Lisäluoton korko määritetään jokaiselle juridiselle yhtiölle erikseen vuokrasopimusten pittuden mukaan eriteltyinä ja se päivitetään vuosittain.

Vuokra-aika kattaa ajanjakson, jona sopimus ei ole purettavissa ja jonka aikana konsernilla on oikeus käyttää kohdeomaisuuserää sekä molemmat seuraavista:

- ajanjaksot, joihin sisältyy vuokrasopimuksen jatkamisoptio, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää tämän option; ja
- ajanjaksot, joihin sisältyy vuokrasopimuksen päättämisoptio, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni ei käytä tätä optiota.

Päätös siitä, käytetäänkö vuokrasopimuksen jatkamis- tai päättämisoptioita, kuuluu kohdeomaisuuserästä vastaavalle organisaatiolle ja siihen vaikuttaa kohdeomaisuuserän soveltuvuus strategiaan ja liiketoiminnan kehittämissuunnitelmiin.

Määrittäessään, aiheutuisiko vuokralle ottajalle tai vuokralle antajalle enemmän kuin merkityksettä kuluja jomman kumman option käyttämisestä tai käyttämättä jättämisestä, konserni huomioi paitsi sopimuksessa suoraan määritellyt seuraamusmaksut, myös laajemmat taloudelliset kustannukset, kuten kulut uuteen toimipaikkaan siirtymisestä tai uuden vuokralaisen löytämisestä.

Vuokramaksut sisältävät kiinteät maksut, tosiasiallisesti kiinteät maksut, vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta, sekä osto-option toteutushinnan, jos on kohtuullisen varmaa, että kyseinen optio käytetään.

Vuokravelat arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenuon kasvattamalla tai pienentämällä kirjanpitoarvoa vuokravelan koron tai maksettujen vuokrien huomioon ottamiseksi. Vuokravelka määritetään uudelleen vuokrien uudelleenarvioinnin, vuokrasopimuksen muutosten tai oikaistujen, tosiasiallisesti kiinteiden vuokrien huomioon ottamiseksi.

Korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan.

Käyttöoikeusomaisuuserät kirjataan alunperin vuokravelkaa vastaavaan määrään:

- Vähennettynä sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetuilla vuokrilla sekä saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla,
- lisätynä alkuvaiheen välittömällä menoilla ja
- oikaistuna arvioiduilla menoilla, joita syntyy kohdeomaisuuserän purkamisesta tai kunnostuksesta.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan myöhemmin hankintamenuon, josta vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot ja jota oikaistaan vuokravelan uudelleenmäärittämisestä johtuvalla erällä.

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan vuokra-ajan tai kohdeomaisuuserän taloudellisen vaikutusajan kuluessa, kumpi näistä on lyhyempi.

TietoEVRY on soveltanut standardin sallimaa helpotusta jättää kirjaamatta taseeseen lyhytaikaiset (vuokrasopimus alle 1 vuosi eikä se sisällä osto-optiota) vuokrasopimukset sekä sopimukset, joissa kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Tällaisia ovat tyypillisesti matkapuhelinten, tablettien ja huonekalujen vuokrasopimukset. Näiden omaisuuserien vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokratkauden aikana. Konserni on lisäksi valinnut vaihtoehdon, jossa vuokrasopimuksista erotetaan palvelukomponentti. Tämä koskee kaikkia muita vuokrasopimuksia paitsi autoja, joissa ainoastaan muuttuvat vuokrat eivät ole mukana vuokravelan määrittämisessä.

Konserni esittää vuokravelkojen pääoman lyhennykset rahoituksen rahavirrassa ja koron liiketoiminnan rahavirrassa. Aikaisemmin kaikki operatiivisten vuokrasopimusten vuokrat esitettiin liiketoiminnan rahavirrassa. Liiketoiminnan rahavirrassa esitetään myös lyhytaikaisten vuokrasopimusten ja arvoltaan vähäisten kohdeomaisuuserien vuokrat sekä ne muuttuvat vuokrat, jotka eivät sisälly vuokravelkaan.

Konserni vuokralleantajana

Mikäli järjestely siirtää ostajalle oikeuden käyttää tiettyjä omaisuuseriä, usein yhdessä niihin liittyvien palveluiden kanssa, omaisuuserät (pääasiassa teknisiä laitteita) luokitellaan yksilöidyiksi rahoitusleasinghyödykkeiksi. Tällaisiin sopimuksiin perustuva myynti tuloutetaan sopimuskauden alussa. Vuosittaiset maksut kirjataan rahoitusleasingsaamisten lyhennyksiksi sekä korkotuotoiksi.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus koostuu korteista, siruista ja tietokoneista ja se arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritetään keskimääräisten hankintahintojen perusteella ja nettorealisointiarvo edustaa arvioitua myyntihintaa normaaleissa kaupallisissa olosuhteissa vähennettynä arvioiduilla myyntikustannuksilla.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumenttien kirjaaminen ja arvostaminen

Emoyhtiön omistamat johdannaiset ja muut osakkeet ja arvopaperit kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Myyntisaamisiin, vuokrasaamisiin, muihin korollisiin saamisiin ja rahavaroihin sovellettu liiketoimintamalli perustuu vain sopimukseen perustuvien rahavirtojen eli pääoman ja koron keräämiseen, minkä vuoksi ne kirjataan jaksotettuun hankintamenuon. Myynti-fasiliteetin puitteissa myytävät myyntisaamiset kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarojen selvityspäiväkäytännön mukaiset ostot ja myynnit kirjataan selvittämispäivän perusteella. Tämä koskee kaikkia rahoitusvaroja, joita yhtiö myy, ja jotka eivät ole johdannaissopimuksia.

Rahoitusvarat kirjataan taseesta, kun oikeus rahavirran saamiseen on loppunut tai se on siirretty ja konserni on pääosin siirtänyt omistamiseen liittyvät riskit ja edut. Rahoitusvelat kirjataan taseesta niiden erääntyessä tai kun niihin liittyvä velvoite muuten peruutetaan.

Kaikki rahoitusinstrumentit arvostetaan alun perin käypään arvoon. Transaktiokulut sisältyvät käypään arvoon, paitsi silloin kun kyseessä on käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattava

rahoitusinstrumentti, jolloin transaktiokulut kirjataan tuloslaskelmaan. Yleensä käypä arvo vastaa saatua tai maksettua summaa.

Suojauslaskenta

Rahavirran suojaukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa

Konserni määrittelee tietyt johdannaiset todennäköisen ennustetun liiketoimen erityisen riskin suojaukseksi (rahavirran suojaus).

Suojauslaskentaa aloitettaessa konserni dokumentoi suojausinstrumenttien ja suojattujen erien välisen taloudellisen suhteen, suojauslaskennan riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategiansa.

Johdannaiset ovat käypään arvoon arvostettavia rahoitusvaroja tai -velkoja. Rahavirtojen suojauksiksi määritettyjen ja rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutosten tehokas osuus merkitään omaan pääomaan. Erät uudelleenluokitellaan tulokseen kaudella, jolla suojattu erä vaikuttaa tulokseen. Mikäli suojatut erät johtavat myöhemmin omaisuuserän kirjaamiseen, termiinisolimusten spot-osuus sisältyy aina omaisuuserän alkuperäiseen hankintamenuun. Konserni päättää korko-osuuden käsittelystä jokaisen rahavirran suojauksen osalta erikseen.

Suojauksen tehokkuus määritetään suojaussuhteen alussa ja sitä arvioidaan koko suojaussuhteen ajan vähintään jokaisena raportointipäivänä. Tämä tehdään määrittämällä, ovatko suojausliiketoimissa käytettävät johdannaiset prospektiivisesti erittäin tehokkaita kumoamaan suojattavien kohteiden käypien arvojen tai kassavirtojen muutokset. Kun suojatun liiketoimen merkittävät ehdot eivät enää vastaa täsmälleen suojausinstrumentin merkittäviä ehtoja, konserni käyttää hypoteettista johdannaista tehokkuuden arvioimiseksi. Suojausinstrumenteiksi määritettyjen johdannaisten käyvän arvon muutosten tehoton osuus kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan muihin rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Kun suojausinstrumentti erääntyy, myydään tai sitä koskeva sopimus päätetään, tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan kriteerejä, kaikki kertyneet voitot tai tappiot sekä kustannukset jäävät omaan pääomaan kunnes ennustettu liiketoimi toteutuu ja omaisuuserä kirjataan. Kun ennustetun liiketoimen ei enää odoteta tapahtuvan, omaan pääomaan kertyneet voitot tai tappiot uudelleenluokitellaan välittömästi tuloslaskelmaan.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Rahoitusvarat, joita arvonalentumislaskelmat koskevat, sisältävät myyntisaamiset, sopimuksiin perustuvat omaisuuserät, rahoitusleasingsaamiset ja rahavarat.

Rahoitusleasingsaamisten osalta arvonalentuminen arvioidaan tapauskohtaisesti vähintään jokaisena raportointipäivänä. Rahavarojen osalta konserni katsoo, että rahavaroihin ei kohdistu arvonalentumista muuten kuin odottamattomissa olosuhteissa.

Kaikkien muiden yllä mainittujen varojen osalta TietoEVRY on valinnut IFRS 9:n salliman yksinkertaistetun lähestymistavan ja määrittää niille aina odotettavissa olevat luottotappiot niiden koko elinkaaren ajalta. Konserni on päättänyt käyttää käytännön apukeinoa ja laskee odotettavissa olevat luottotappiot ennalta määritellyn varusmatriisin pohjalta. Tästä johtuen konserni on segmentoinut ulkoiset asiakkaansa siten, että kunkin asiakassegmentin luottoominaisuudet olisivat samankaltaiset. Segmentoinnissa on käytetty seuraavia kriteerejä:

- maaryhmä (Suomi, Ruotsi, Norja, muut EU-maat, muut maat)
- asiakkaan toimialaryhmä (Finanssipalvelut, Julkinen terveydenhuolto ja hyvinvointi, Teolliset asiakaspalvelut)
- saatavan erääntyminen (ei erääntynyt, viivästynyt 1–7 päivää, 8–30 päivää, 31–60 päivää, 61–90 päivää, yli 90 päivää)

Kunkin segmentin odotettavissa oleva luottotappio (prosentteissa) vastaa toteutuneita luottotappiota edellisten kolmen vuoden aikana sekä konsernin arviota sen asiakkaiden yleisessä taloudellisessa ympäristössä tapahtuvien muutosten mahdollisista vaikutuksista. Näitä yleisiä varauksia voidaan korottaa, jos asiakas on hakeutunut konkurssiin, jota ei vielä ole rekisteröity, tai jos on olemassa tosiseikkoja tai olosuhteita, jotka viittaavat siihen, että asiakkaan luottoriski ylittää toimialan tai maan keskiarvon.

Laskettaessa sopimuksiin perustuvien omaisuuserien odotettavissa olevia luottotappioita, varusmatriisista käytetään ei-erääntyneiden laskujen prosenttia.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat pankkitileistä ja nostettavissa olevista lyhytaikaisista talletuksista sekä muista likvideistä alle kolmen kuukauden sijoituksista, joihin ei liity merkittävää riskiä arvomuutoksista. Luotolliset tilit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Myytävänä olevat omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvojen odotetaan kertyvän pääasiassa omaisuuserän myynnistä ja myynti on erittäin todennäköistä. Luokitteluhetkestä lähtien kyseiset omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, ja poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Varaukset

Ajoitukseltaan tai suuruudeltaan epävarmoista, aikaisempiin tapahtumiin perustuvista yhtiön oikeudellisista tai tosiasiallisista velvoitteista kirjataan taseeseen varaus, mikäli on todennäköistä, että kyseisen veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita veloitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja kyseistä veloitetta koskevista erityisriskeistä.

Työsuhde-etuudet

Työsuhteen jälkeiset etuudet

Konsernin yhtiöt ylläpitävät erilaisia kansallisten vaatimusten ja käytäntöjen mukaisia työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä. Suurin osa järjestelyistä luokitellaan maksupohjaisiksi. Maksupohjaisiin järjestelyihin suoritettavat kiinteät maksut kirjataan työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin sillä tilikaudella, johon ne kohdistuvat. Maksun jälkeen konsernilla ei ole muita kyseisiin järjestelyihin liittyviä oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita.

Muut kuin maksupohjaiset eläkejärjestelyt ovat etuusjärjestelyjä. Tyypillisesti etuusjärjestelyissä määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään, ja etuuden määrä riippuu yhdestä tai useammasta tekijästä, kuten iästä, palvelusvuosista ja palkkatasosta.

Etuusjärjestelyt rahoitetaan suorituksina vakuutusyhtiöille. Etuusjärjestelyistä taseeseen kirjattu nettovelka on veloitteen raportointipäivän nykyarvo

vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyvällä arvolla. Etuusjärjestelyistä johtuvan veloitteen nykyarvo perustuu riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen vuosittaisiin järjestelykohtaisiin laskelmiin, joissa käytetään ennakoitua etuusosuusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method).

Raportointikauden työsuorituksen perustuvat menot, aiempaan työsuorituksen perustuvat menot ja veloitteen täyttämistä johtuvat voitot tai tappiot kirjataan työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin. Nettokorkokulut tai -tuotot kirjataan rahoituseriin korkokuluihin tai -tuottoihin. Kaikki etuusjärjestelyjen veloitteiden tai varojen kokemukseen perustuvista tai vakuutusmatemaattisissa oletuksissa tapahtuvista muutoksista johtuvat uudelleenarvostukset kirjataan suoraan muihin laajan tuloksen eriin.

Osakeperusteiset maksut

TietoEVRY:n avainhenkilöille on myönnetty osakeperusteisia kannustinohjelmia. Ohjelmat käsitellään omana pääomana maksettavina ja ne sisältävät sekä markkinaperusteisia että muita kuin markkinaperusteisia ehtoja. Ohjelmat arvostetaan käypään arvoon perustuen TietoEVRY:n osakkeen markkinahintaan niiden myöntämispäivänä ja jaksotetaan työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin oikeuden syntymisajanjakson aikana sekä vastaavasti omaan pääomaan.

Asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutumisaste vaikuttaa kirjattavien ja maksettavien palkkioiden suuruuteen. Myöntämispäivänä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä osakepalkkioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Arviota tarkistetaan jokaisena raportointipäivänä ja alkuperäisiin arvioihin tehtävien tarkistusten mahdollinen vaikutus kirjataan tuloslaskelmaan ja vastaavasti omaan pääomaan.

Oma pääoma, osingot ja omat osakkeet

Hallituksen ehdottamia osinkoja ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

TietoEVRY Oyj:n omien osakkeiden hankintameno ja omien osakkeiden hankintaan liittyvät välittömät kustannukset kirjataan oman pääoman vähennyksiksi.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos yhtiön tilikauden aikana liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, lukuun ottamatta TietoEVRY Oyj:n hankkimia ja hallussaan pitämiä omia osakkeita.

Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan oikaisemalla tilikauden aikana liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo sillä määrällä, joka arvioidaan toimitettavan osakepohjaisten kannustinohjelmien perusteella.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

IFRS:n mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää yrityksen johdolta arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin liitetiedoissa sekä tuottojen ja kuluja määriin raportointikaudella. Lisäksi tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa tarvitaan johdon harkintaa erityisesti silloin, kun IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- ja esittämistapoja. Vaikka nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen nykyhetken tapahtumista ja toimenpiteistä, toteutuneet tulokset saattavat poiketa arvioiduista.

Johto uskoo, että seuraavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet edustavat niitä asioita, jotka vaativat harkintaa ja joissa eri näkemykset voivat aiheuttaa merkittävimpiä muutoksia raportoituihin tuloksiin.

Tulouttaminen

Kiinteähintaisten projektien tulouttaminen edellyttää arvioita tuotoista, kuluista ja valmiusasteesta, joiden todelliset määrät saattavat poiketa arvioiduista. Arvioita tarkennetaan olosuhteiden muuttuessa ja tästä mahdollisesti johtuvat tuotot tai kulut kirjataan tulosvaikutteisesti sillä raportointikaudella, jolla muutos tunnustetaan.

Kun solmitaan uusi sopimus, jonka kokonaistransaktiointa ei tiedetä sopimuksen alkuvaiheessa, arvioidaan takautuvat alennukset johdon aiempiin vastaavanlaisiin asiakassopimukseen pohjautuvien tietojen perusteella. Tätä arviota päivitetään säännöllisesti sopimusperiodin aikana. Tuotot kirjataan vain siihen määrään asti kuin on erittäin

todennäköistä, ettei kertyneiden kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta, kun muuttuvaan vastikkeeseen liittyvä epävarmuustekijä myöhemmin ratkeaa.

Konserni tuottaa asiakkaille tyypillisesti kokonaisvaltaista tietotekniikkapalvelua. Yksittäiset toimitussopimukset on usein koottu yhteisen puitesopimuksen alle. Puitesopimuksessa määritellään yleiset toimitusehdot sen piirissä oleville toimitussopimuksille. Toimituksen sisältö, suoriteveloitteet ja tavallisesti myös hinnoittelu on määritelty toimitussopimuksessa. Harkintaa tarvitaan sen määrittämiseen, mille sopimuskokonaisuudelle liikevaihtoa tuloutetaan; yksittäiselle toimitussopimukselle vai yhdistettyjen sopimusten ryhmälle.

Jatkuvien käyttöpalvelusopimusten alkuvaiheessa siirtoprojekteista syntyvät olennaiset käynnistysvaiheen menot aktivoidaan. Harkintaa on käytetty luotaessa konsernin sisäinen ohjeistus siitä, millaiset tehtävät määritellään käynnistysvaiheen tehtäviksi. Lisätietoa tuotoista on [liitetiedoissa 2 ja 3](#).

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen varojen ja velkojen arvostaminen

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut varat ja velat arvostetaan käypään arvoon. Arvonmääritys edellyttää, että johto määrittää asianmukaiset arvonmääritysmenetelmät ja niissä käytettävät oletamat, kuten diskonttokoron. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletamusten olevan riittävän kohtuullisia käyvän arvon määrittämiseen. Tietoa liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen varojen ja velkojen arvostamisesta on [liitetiedossa 1](#).

Liikearvon arvostaminen

Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Liikearvon mahdollisen arvonalentumisen määrittäminen edellyttää niiden rahavirtaa tuottavien yksiköiden, joille liikearvoa on kohdistettu, käyttöarvon laskemista. Tämä edellyttää johdon arvioita rahavirtaa tuottavien yksiköiden odotettavissa olevista tulevaisuuden rahavirroista sekä sopivasta diskonttokorosta rahavirtojen nykyarvon laskemiseksi. Arvonalentumistestauksesta ja käytetyistä keskeisistä oletamuksista kerrotaan tarkemmin [liitetiedossa 26](#).

Aktivoidut kehitysmenot

Sisäisesti tuotettujen aineettomien hyödykkeiden kustannusten aktivointi edellyttää johdon harkintaa. Merkittävimmät harkintaa vaativat asiat liittyvät aktivointikriteerien täyttymiseen, aineettomasta hyödykkeestä odotettavissa oleviin taloudellisiin hyötyihin ja aineettoman hyödykkeen poistoaikaan. Aktivoidut kehitysmenot on esitetty **liitetiedossa 12**.

Varaukset

Varausten määrittäminen edellyttää johdon arviota tulevista kustannuksista, joita vaaditaan tilinpäätöspäivänä olemassa olevan veloitteen täyttämiseksi. Todelliset kustannukset voivat poiketa arvioiduista kustannuksista. Merkittävimmät varaukset liittyvät takuisiin ja uudelleenjärjestelyihin, joista lisätietoja on esitetty **liitetiedossa 18**.

Laskennalliset verot

Konserni toimii globaalisti, minkä vuoksi se altistuu verolainsäädännön muutoksille eri maissa. Verolainsäädännön tulkinta edellyttää johdon harkintaa ja sovelletut tulkinnot voivat sisältää epävarmuustekijöitä. Jokaisena raportointipäivänä johto arvioi todennäköisten tulevien verotettavien tulojen määrää, jota vastaan käyttämättömiä verotuksellisia tappioita voidaan käyttää. Koska todelliset tulot voivat poiketa ennusteista, muutos vaikuttaa tulevien kausien veroihin. Lisätietoja veroista on esitetty **liitetiedossa 11**.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteiden nykyarvo perustuu vakuutusmatemaattisiin laskelmiin, joissa käytetään useita taloudellisia ja väestötilastollisia muuttujia. Kaikki näissä olettamissa tapahtuvat muutokset vaikuttavat eläkevelvoitteen kirjanpitoarvoon. Käytetyt oletukset on esitetty **liitetiedossa 10**.

Konsernin osakeperusteisista kannustinohjelmista myönnettävien osakkeiden määrää uudelleenarvioidaan jokaisena raportointipäivänä. Arvioinnissa otetaan huomioon muutokset konsernin tulosenusteissa, kannustinohjelmien piiriin kuuluvan henkilöstön vaihtuvuus ja muut myönnettävien osakkeiden määrään vaikuttavat tekijät. Lisätietoja osakeperusteisista kannustinohjelmista on **liitetiedossa 9**.

Myyntisaamisten arvostaminen

Konserni arvioi myyntisaamisten arvonalentumista odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen IFRS 9 standardin mukaisesti. Tätä tarkoitusta varten ulkoiset asiakkaat on jaettu asiakkaiden sijainnin ja toimialan mukaan siten, että kunkin asiakassegmentin luotto-ominaisuudet olisivat samankaltaiset. Odotettujen luottotappioiden määrittäminen (prosenteissa) edellyttää johdon arviota, koska määrittämisessä huomioidaan asiakkaiden toteutuneet luottotappiot edellisten kolmen vuoden ajalta ja näitä tarkistetaan konsernin kokonaismarkkina-arvion perusteella jokaisessa asiakasryhmässä. Lisätietoja odotetuista luottotappioista on **liitetiedossa 21**.

Vuokrasopimukset

Mikäli vuokrasopimuksen sisäistä korkoa ei voida määrittää, vuokrien diskonttaamiseen on käytetty lisäluoton korkoa, mikä vaikuttaa käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokravelan tasearvoon sekä edelleen kulun jakautumiseen poistoihin ja korkoihin. Johdon harkintaa on käytetty määritettäessä lisäluoton korkoa, joka heijastaa korkoa mitä TietoEVRY konsernin pitäisi maksaa mikäli se lainaisi vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Johdon harkintaa on käytetty myös vuokra-ajan määrittämisessä silloin kun vuokrasopimukseen kuuluu jatkamis- tai päättämisoptioita. **Liitetiedossa 19** selostetaan "evergreen" ja jatkuviin vuokrasopimuksiin sovelletut periaatteet.

Mikäli vuokrasopimus sisältää muita kuin vuokrasopimuskomponentteja, nämä on erotettu vuokramaksuista käypään arvoon perustuen. Mikäli tällaista informaatiota ei ole saatavilla, johdon harkintaa on käytetty arvon määrittämiseen.

TILIKAUDEN TULOS

1. Konsernirakenteen muutokset

Tiedon ja EVRY:n yhdistyminen 18. kesäkuuta 2019 julkistettiin, että Tieto ja EVRY yhdistyvät verollisella rajat ylittävällä absorptiosulautumisella siten, että EVRY sulautuu Tietoon. Tiedon ja EVRY:n 3. ja 2. syyskuuta pidettyjen ylimääräisten yhtiökokousten jälkeen, kilpailuviranomaiset hyväksyivät yhdistymisen ja kaikki sulautumisen täytäntöönpanon ehdot täyttyivät 29. marraskuuta 2019. Sulautuminen rekisteröitiin Suomen kaupparekisteriin 5. joulukuuta 2019 ja yhdistyneen yhtiön nimeksi muutettiin TietoEVRY Oyj.

Sulautumisen tarkoituksena on luoda yksi Pohjoismaiden kilpailukykyisimmistä yrityksistä digitaalisten palveluiden ja ohjelmistoliiketoiminnan alueella. Yritysten yhteenlaskettu liikevaihto on noin 3 miljardia euroa. Yhdistyneen yhtiön 24 000 ammattilaista ovat tukemassa pohjoismaisten yritysten edelläkävijyyttä ja tuottamassa arvoa yhteiskunnalle digitaalisten palveluiden avulla. Sulautuminen tulee yhdistämään vahvan digitaalisen osaamisen ja toimialaratkaisut edistyksellisiin pilvi- ja infrastruktuuripalveluihin. Tiedon ja EVRY:n vahvat ohjelmistotuote- ja osaamispääomat parantavat yhdistyneen yhtiön kilpailukykyä entisestään, mistä hyötyvät sekä asiakkaat että työntekijät. Lisäksi uudella yrityksellä on hyvät edellytykset kasvaa eri liiketoiminnoissa.

Yhtiöt täydentävät toisiaan hyvin niin maantieteellisesti kuin palvelujen ja asiakaskunnan suhteen. Sulautumisen pohjalta syntyy myös laajin digitaalisten palveluiden yhteisö Pohjoismaissa. Yhdistyminen luo edellytykset pitkän aikavälin liikevaihtosynergioille sekä innovoinnille suurempien kohdennettujen investointien myötä. Sulautumisen odotetaan tuovan lisäarvoa osakkeenomistajille kustannussynergioiden kautta.

Sulautumishetkellä EVRY:n liiketoiminta käsitti laajan valikoiman palveluita ja ohjelmistoja, jotka on suunniteltu täyttämään asiakkaiden kaikki tarpeet, mukaan lukien neuvonta- ja konsultointipalvelut, toimialakohtaiset ohjelmistot sekä räätälöityjen ratkaisujen ja IT-toimintojen suunnittelu, toteutus ja ylläpito.

Sulautuminen on käsitelty konsernitilinpäätöksessä liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenetelmää käyttäen ja sulautumisen rakenteeseen perustuen Tieto on määritetty EVRY:n hankkijaosapuoleksi. Yhtiö on yhdistelty hankintapäivästä, 5. joulukuuta lähtien.

Sulautumisvastike

EVRY:n osakkeenomistajat saivat sulautumisvastikkeena 0,12 Tiedon uutta osaketta ja 5,28 Norjan kruunua rahana jokaista omistamaansa EVRY:n osaketta kohden. Täten liikkeeseen laskettiin yhteensä 44 316 519 uutta yhtiön osaketta, mikä kasvatti TietoEVRY:n osakkeiden kokonaismäärän 118 425 771:een. Osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa sekä Oslon pörssissä 5. joulukuuta 2019.

Seuraavassa taulukossa on yhteenveto sulautumisvastikkeen käyvästä arvosta hankintapäivänä:

Milj. euroa	
Sulautumisvastike osakkeina ¹⁾	1 194,8
Sulautumisvastike käteisenä	191,7
Käteisosuuden oikaisuna käytetty suojausinstrumentti ²⁾	4,3
Osakeperusteisten palkitsemisjärjestelyjen korvaaminen ³⁾	6,7
Yhteensä	1 397,5

¹⁾ Perustuen liikkeeseen laskettuihin 44 316 519 osakkeeseen ja Tiedon osakkeen päätöskurssiin 26,96 euroa Nasdaq Helsingissä 4. joulukuuta 2019.

²⁾ Tiedolla oli erillinen termiinisopimus suojausinstrumenttina sulautumisvastikkeen käteisosuuden rahavirran suojaamiseksi ja se on huomioitu hankintamenon oikaisuna.

³⁾ Sulautumishetken käypä arvo EVRY:n pitkä- ja lyhytaikaisista kannustinohjelmista, jotka tulevat jatkumaan ja tullaan muuntamaan arvoneutraalilla tavalla rajoitetuiksi TietoEVRY:n kannustinosakkeiksi.

Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät

Seuraavassa taulukossa on yhteenveto hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista. Sulautumisen kirjanpitoikäsi on alustava, kunnes hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvostus on saatu päätökseen. Koska yhdistyminen tapahtui lähellä vuoden vaihdetta, alustavia arvoja tullaan oikaisemaan 12 kuukauden kuluessa hankinta-ajankohdasta sellaisen uuden informaation huomioon ottamiseksi, joka koskee hankinta-ajankohtana vallinneita tosiseikkoja ja olosuhteita.

Milj. euroa	
Aineettomat hyödykkeet	364,1
Käyttöomaisuus	27,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	156,8
Osuudet yhteisyrityksissä	7,8
Laskennalliset verosaamiset	61,8
Vaihto-omaisuus	4,7
Myynti- ja muut saamiset	311,0
Rahavarat	17,2
Myytävinä olevat varat	19,0
Lainat	-694,4
Laskennalliset verovelat	-107,2
Varaukset	-3,8
Eläkevelvoitteet	-27,8
Osto- ja muut velat	-293,0
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	-3,0
Nettovarat yhteensä	-158,8
Liikearvo	1 556,3
Yhteensä	1 397,5

Tunnistetut aineettomat hyödykkeet liittyvät asiakassuhteisiin, teknologiaan, EVRY-liikemerkkiin ja tilauskantaan. Hyödykkeet on arvostettu käypään arvoon käyttäen moniperiodista ylituottomallia asiakassuhteille, ylituottomallia tilauskannalle ja relief from royalty -menetelmää teknologialle sekä EVRY-liikemerkille. Näiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat vaihtelevat 6 ja 15 vuoden välillä. Hankinnasta syntynyt liikearvo johtuu hankitusta markkinaosuudesta, synergioista, henkilöstöstä ja liiketoimintaosaamisesta. Kirjattu liikearvo ei

ole vähennyskelpoinen verotuksessa lukuunottamatta emoyhtiön osuutta, 212 milj. euroa. Tiedon ja EVRY:n sulautumisen yhteydessä syntyneet transaktiokulut 11,7 milj. euroa koostuvat pääasiassa taloudellisista, oikeudellisista ja neuvontapalvelukustannuksista, ja ne sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin ja rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirtaan. Sulautumisvastikeosakkeiden liikkeeseenlaskuun liittyvät menot 4,1 milj. euroa (netto) on vähennetty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Hankinnan rahavirta

Milj. euroa	
Sulautumisvastike käteisenä	191,7
Hankitut käteisvarat	-17,2
Yhteensä	174,4

Hankinnan jälkeen yhtiö on lisännyt konsernin liikevaihtoa 120 milj. euroa ja liikevoittoa -0,4 milj. euroa. Jos hankinta olisi tehty vuoden alussa, konsernin liikevaihto olisi ollut noin 2 951 milj. euroa ja liikevoitto noin 194 milj. euroa huomioiden lisäpoistot aineettomien hyödykkeiden arvostamisesta käypään arvoon.

Myytävinä olevat omaisuuserät

Norjan kilpailuviranomaisen hyväksyntä oli ehdollinen EVRY:n dokumentinhallinta- ja arkistointipalveluja Norjan julkiselle sektorille tarjoavan liiketoiminnan ("Relevantti yksikkö") myynnille ennen sulautumisen toteuttamista. EVRY on solminut sopimuksen Karbon Invest AS:n kanssa Relevantin yksikön myynnistä. EVRY:n ja ostajan välinen sopimus täyttää Norjan kilpailuviranomaisen asettaman ehdon. Sopimus oletetaan täytettävän vuoden 2020 ensimmäisen neljänneksen aikana. Taseessa omaisuuserät ja niihin liittyvät velat on esitetty erikseen riveillä "Myytävinä olevat varat" ja "Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat". Näihin sisältyy pääosin aineettomia hyödykkeitä 18,7 milj. euroa.

Vuonna 2018 suoritettujen yritysostojen ehdollisten vastikkeiden muutos

Vuoden 2018 yritysostojen ehdolliset vastikkeet ja niitä vastaava ehdollinen velka alenivat 2,7 milj. euroa.

Milj. euroa	
Ehdollinen vastike 1.1.2019	4,4
Vuonna 2019 kirjattu muutos	-2,7
Jäljellä oleva ehdollinen vastike	1,7

2. Segmentti-informaatio

TietoEVRY:n raportoitavat segmentit tässä konsernitiilinpäätöksessä ovat Digital Experience, Hybrid Infra, Industry Software, Product Development Services ja EVRY. Koska yhdistyminen tapahtui lähellä vuoden vaihdetta eikä uutta toimintamallia ole vielä 31. joulukuuta 2019 otettu käyttöön, EVRY raportoidaan yhtenä segmenttinä.

Digital Experience

Digital Experience kattaa konsultointipalveluja, kuten palvelukokemusten suunnittelu, älykäs datan hyödyntäminen, IT-arkkitehtuurikonsultointi, liiketoimintaprosessien ja muutoksen hallinta, järjestelmäintegraatiopalvelut sekä sovellusten kehittäminen ja hallinta. Painopistealueet ovat Suomi ja Ruotsi, mutta asiakkaita on myös Norjassa, Itävallassa, Baltian maissa ja Venäjällä. Palvelut tuotetaan pääasiassa Pohjoismaissa mutta myös Baltian maissa ja Intiassa sijaitsevien toimituskeskusten kautta. Suurin markkinaosuus liiketoiminnolla on Suomessa.

Hybrid Infra

Hybrid Infra tarjoaa yrityksille IT-infrastruktuurin elinkaarenhallintapalveluja kattavaa laajan teknologiavalikoiman. Hybridi-infrastruktuuriperustan ansiosta voimme varmistaa pohjoismaisten asiakkaiden liiketoiminnan jatkuvuuden ja uudistamisen. Palvelut kattavat esimerkiksi kapasiteettipalvelut, hybridipilvipalvelut ja tietoturvapalvelut. Maantieteellinen painopiste on selkeästi Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Suomessa konserni on alueen markkinajohtaja ja Ruotsissa kolmen johtavan palvelutarjoajan joukossa. Palvelut tuotetaan sekä Pohjoismaissa että Tšekin tasavallassa sijaitsevasta toimituskeskuksesta.

Industry Software

Industry Software tarjoaa toimialapohjaisia ohjelmistotuotteita asiakkaiden liiketoimintakriittisiin prosesseihin finanssitoimialalle, julkiselle sektorille sekä terveydenhuolto- ja hyvinvointipalveluihin, metsäteollisuudelle sekä energia-, öljy- ja kaasuteollisuudelle. Asiakkaat sijaitsevat Pohjoismaissa, mutta konsernilla on myös globaaleille asiakkaille suunniteltuja toimialakohtaisia ohjelmistoja maksamisen alueelle, öljy- ja kaasuteollisuudelle sekä metsäteollisuudelle. Suurin osa liiketoiminnasta on edelleen lisenssipohjaista, vaikkakin käytön mukaan laskutettavien, palvelupohjaisten toimitusten osuus on kasvussa. Lisenssipohjaisessa liiketoimintamallissa tuotot koostuvat ratkaisujen integroinnista ja lisenssimaksuista sekä ylläpidosta, joka perustuu tyypillisesti monivuotisiin sopimuksiin.

Product Development Services

Product Development Services tarjoaa tuotekehityspalveluja ennen kaikkea tietoliikennesektorille, mutta toimintaa ollaan laajentamassa esimerkiksi autoteollisuuteen. Palveluja tuotetaan globaalisti tietoliikenneinfrastruktuuryrityksille, kuluttajaelektronikka- ja puolijohdealan yrityksille sekä autoteollisuudelle. Palvelut tuotetaan pääasiassa Puolassa, Kiinassa, Ruotsissa, Tšekin tasavallassa ja Suomessa sijaitsevista globaaleista keskuksista.

EVRY

EVRY:n liiketoiminta käsittää laajan valikoiman palveluita ja ohjelmistoja, jotka on suunniteltu täyttämään asiakkaiden kaikki tarpeet, mukaan lukien neuvonta- ja konsulttipalvelut, toimialakohtaiset ohjelmistot sekä räätälöityjen ratkaisujen ja IT-toimintojen suunnittelu, toteutus ja ylläpito.

Muut toiminnot koostuvat investoinneista ja liikevaihdosta liittyen muutamiin erityisprojekteihin, joiden tavoite on laajentaa ja luoda tulevaa liiketoimintaa konsernille. Lisäksi konsernitason kustannukset, kuten globaaliin johtoon liittyvät kustannukset, konsernin osuus tukitoiminnoista sekä muut kohdistamattomat kustannukset raportoidaan muissa toiminnoissa.

Asiakasmyynti segmenteittäin

Milj. euroa	2019	2018	Muutos %
Digital Experience	483,1	487,3	-1
Hybrid Infra	531,4	519,4	2
Industry Software	455,5	455,0	—
Product Development Services	142,9	135,8	5
EVRY	119,9	—	100
Segmentit yhteensä	1 732,7	1 597,5	8
Muut toiminnot	1,4	2,1	-34
Konserni yhteensä	1 734,0	1 599,5	8

Asiakasmyynti maittain

Milj. euroa	2019	2018	Muutos %
Suomi	706,8	692,7	2
Ruotsi	639,5	625,1	2
Norja	245,5	155,9	57
Muut	142,2	125,9	13
Konserni yhteensä	1 734,0	1 599,5	8

Pitkäaikaisten kiinteähintaisten sopimusten asiakasmyynti segmenteittäin

Milj. euroa	2019	2018
Digital Experience	6,8	9,4
Hybrid Infra	0,6	2,8
Industry Software	12,9	15,1
Product Development Services	3,8	0,2
EVRY	3,5	—
Konserni yhteensä	27,6	27,5

TietoEVRY:llä ei ole IFRS 8:n määrittelemiä yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.

Liikevoitto (EBIT) segmenteittäin

Milj. euroa	2019	2018	Muutos %
Digital Experience	43,5	59,2	-27
Hybrid Infra	51,4	48,7	6
Industry Software	58,1	59,7	-3
Product Development Services	13,7	13,9	-2
EVRY	-0,4	—	-100
Segmentit yhteensä	166,3	181,5	-8
Muut toiminnot	-42,1	-26,8	-57
Konserni yhteensä	124,2	154,7	-20

Liikevoitto (EBIT) segmenteittäin

%	2019	2018	Muutos %-yks
Digital Experience	9,0	12,2	-3
Hybrid Infra	9,7	9,4	—
Industry Software	12,8	13,1	—
Product Development Services	9,6	10,2	-1
EVRY	-0,3	—	-100
Liikevoitto (EBIT)	7,2	9,7	-3

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

TietoEVERY esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja, jotka Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen antaman ohjeen ”Vaihtoehtoiset tunnusluvut” mukaan eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja näin ollen niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina. TietoEVERY uskoo, että vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä täydentävää lisätietoa IFRS-standardien mukaisesti laadituissa konsernitilinpäätöksissä esitettyihin taloudellisiin tunnuslukuihin nähden ja lisäävät TietoEVERY:n liiketoimintojen kannattavuuden ymmärtämistä. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja näin ollen niiden katsotaan olevan muita kuin IFRS-standardien mukaisia tunnuslukuja, joita ei tulisi tarkastella erillään tai IFRS-standardien mukaisten tunnuslukujen sijaan.

Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Liikevoitto + oikaisut
Oikaistu liikevoitto (EBIT), %	=	$\frac{\text{Oikaistu liikevoitto (EBIT)}}{\text{Liikevaihto}}$
Oikaisut	=	Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot, uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, liikearvon arvonalentumiset ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Oikaistu liikevoitto (EBIT) segmenteittäin

Milj. euroa	2019	2018	Muutos %
Digital Experience	61,0	63,8	-4
Hybrid Infra	65,5	52,4	25
Industry Software	63,0	59,9	5
Product Development Services	14,3	14,1	2
EVERY	14,1	—	100
Segmentit yhteensä	217,9	190,2	15
Muut toiminnot	-21,6	-22,2	-3
Konserni yhteensä	196,4	168,0	17

Oikaistu liikevoitto (EBIT) segmenteittäin

%	2019	2018	Muutos %-yks
Digital Experience	12,6	13,1	—
Hybrid Infra	12,3	10,1	2
Industry Software	13,8	13,2	1
Product Development Services	10,0	10,4	—
EVERY	11,8	—	100
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	11,3	10,5	1

Henkilöstö segmenteittäin

	Tilikauden lopussa				Keskimäärin	
	2019	Muutos %	Osuus %	2018	2019	2018
Digital Experience	5 133	-2	21	5 252	5 237	5 133
Hybrid Infra	3 192	-10	13	3 533	3 350	3 417
Industry Software	4 263	6	18	4 038	4 170	4 029
Product Development Services	1 700	6	7	1 608	1 660	1 573
EVRY	8 949	100	37	—	746	—
Segmentit yhteensä	23 237	61	97	14 431	15 162	14 152
Muut toiminnot	759	—	3	759	762	755
Konserni yhteensä	23 996	58	100	15 190	15 923	14 907

Henkilöstö maittain

	Tilikauden lopussa				Keskimäärin	
	2019	Muutos %	Osuus %	2018	2019	2018
Suomi	3 248	-4	14	3 392	3 289	3 396
Ruotsi	4 614	49	19	3 106	3 210	3 078
Intia	4 182	54	17	2 721	2 869	2 697
Tšekin tasavalta	2 482	-2	10	2 538	2 533	2 421
Latvia	896	34	4	671	703	638
Puola	757	14	3	662	696	632
Norja	4 358	> 100	18	607	924	601
Ukraina	1 922	100	8	—	195	—
Kiina	452	-9	2	497	482	483
Viro	303	—	1	301	295	293
Itävalta	175	8	1	162	170	149
Liettua	104	-10	—	115	110	112
Muut	501	20	2	418	447	407
Konserni yhteensä	23 996	58	100	15 190	15 923	14 907
Onshore-maat	12 693	69	53	7 498	7 841	7 451
Offshore-maat	11 303	47	47	7 692	8 082	7 456
Konserni yhteensä	23 996	58	100	15 190	15 923	14 907

Pitkäaikaiset varat maittain

Milj. euroa	31.12.2019	31.12.2018	Muutos %
Suomi	131,0	81,4	61
Ruotsi	113,9	39,7	> 100
Norja	526,4	8,1	> 100
Muut	55,9	8,8	> 100
Pitkäaikaiset varat yhteensä	827,3	137,9	> 100

Pitkäaikaiset varat sisältävät aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät (2019) ja aineettomat hyödykkeet lukuunottamatta liikearvoa.

Kaikkien sulautumisessa kohdistettujen varojen käypä arvo sisältyy Norjan pitkäaikaisiin varoihin vuonna 2019 ennen sulautumisen kirjanpitoikäistelyn loppuunsaattamista ja kohdistamista raportoitaville segmenteille.

Poistot segmenteittäin

Milj. euroa	2019	2018	Muutos %
Digital Experience	3,6	0,3	> 100
Hybrid Infra	39,3	31,5	25
Industry Software	1,6	0,3	> 100
Product Development Services	0,3	0,0	> 100
EVRY	3,1	—	100
Segmentit yhteensä	47,9	32,2	49
Muut toiminnot	40,2	7,0	> 100
Konserni yhteensä	88,1	39,2	> 100

Yritys- ja liiketoimintahankinnoista käypään arvoon arvostettujen aineettomien hyödykkeiden poistot segmenteittäin

Milj. euroa	2019	2018	Muutos %
Digital Experience	1,4	1,6	-15
Hybrid Infra	0,1	—	47
Industry Software	2,9	3,6	-18
Product Development Services	—	—	—
EVRY	3,2	—	100
Segmentit yhteensä	7,5	5,2	44
Muut toiminnot	—	—	—
Konserni yhteensä	7,5	5,2	44

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistot segmenteittäin

Milj. euroa	2019	2018	Muutos %
Digital Experience	0,3	0,4	-4
Hybrid Infra	8,7	9,0	-3
Industry Software	0,2	0,4	-57
Product Development Services	—	—	—
EVRY	0,9	—	100
Segments total	10,1	9,7	4
Other operations	0,4	0,9	-58
Group total	10,4	10,6	-2

3. Liikevaihto

Asiakassopimukseen liittyvät varat ja velat

Milj. euroa	Liite	31.12.2019	31.12.2018	1.1.2018
Myyntisaamiset	14	450,9	293,9	308,9
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	14	68,3	39,5	53,6
Sopimukseen perustuvat velat	20	41,9	30,5	30,8

Sopimukseen perustuviin velkoihin liittyen kirjatut myyntituotot

Milj. euroa	2019	2018
Kirjatut myyntituotot, jotka sisältyivät sopimukseen perustuviin velkoihin kauden alussa ¹⁾	33,0	25,5

¹⁾ Sisältää 7,5 milj. euroa EVRY:n 5.12.2019 avaavista saldoista tuloutettua osuutta.

Täyttämättömät pitkäaikaiset kiinteähintaiset sopimukset

Milj. euroa	2019	2018
31.12. osaksi tai kokonaan täyttämättä oleville pitkäaikaisille kiinteähintaisille sopimuksille kohdistetun transaktioiden kokonaismäärä	56,7	35,9

Täyttämättömille sopimuksille 31.12.2019 kohdistetusta transaktioiden hinnasta 56 % odotetaan tuloutettavan tilikaudella 2020 (31,9 milj. euroa). Loput 44 % (24,8 milj. euroa) tuloutetaan tilikaudella 2021 tai myöhemmillä raportointikausilla.

Kaikki muut asiakassopimukset ovat enintään vuoden pituisia tai niiden laskutus perustuu aikaan tai toimitettuihin tuotteisiin tai palveluihin. IFRS 15:n mukaan näille täyttämättömille sopimuksille kohdistettu transaktioiden hinta saadaan jättää esittämättä.

Sopimuksen täyttämisestä aiheutuvista menoista kirjatut omaisuuserät

Milj. euroa	2019	2018
Aktivoidut käynnistysmenot 31.12.	21,7	8,7
Aktivoiduista käynnistysmenoista kaudella kuluksi jaksotettu määrä	1,5	0,6

Taseessa aktivoituja käynnistysmenoja sisältyy muihin pitkäaikaisiin saamisiin 11,3 milj. euroa ja lyhytaikainen osuus 10,5 milj. euroa sisältyy myynti- ja muihin saamisiin.

4. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2019	2018
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	—	0,4
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myyntivoitot	—	4,6
Vuokratuotot	1,3	2,0
Julkiset avustukset	0,6	0,7
Johdannaisten valuuttakurssivoitot	5,7	3,7
Ehdollisten vastikkeiden väheneminen	2,6	3,8
Muut	6,6	6,8
Yhteensä	16,9	22,0

5. Liiketoiminnan muut kulut

Miij. euroa	2019	2018
Ohjelmistoihin liittyvät vuokrat, lisenssit ja ylläpito	67,3	61,3
Data- ja puhelinviestintä	11,0	11,3
ICT -hankinnat ja -palvelut	38,9	40,5
Mainonta ja markkinointi	6,5	5,8
Matkakulut	16,9	16,8
Koulutuskulut	6,1	7,4
Konsultointikulut	32,2	27,1
Tilintarkastajien palkkiot	1,9	1,9
Kiinteistövuokrat	32,0	68,8
Johdannaisten valuuttakurssitappiot	1,0	1,4
Muut liiketoiminnan kulut	21,6	19,5
Yhteensä	235,4	261,8

Tilintarkastajien palkkiot

Miij. euroa	2019	2018	
	Deloitte	Deloitte	PwC
Tilintarkastuspalkkiot	0,9	0,3	0,8
Tilintarkastukseen liittyvät ¹⁾	0,7	—	—
Veroneuvonta	0,2	0,1	0,1
Muut palvelut	0,1	0,1	0,5
Yhteensä	1,9	0,4	1,4

¹⁾ Vuonna 2019 tilintarkastukseen liittyvät palvelut sisälsivät tilintarkastajien raportteja ja lausunnon TietoEVRY-sulautumisesta.

6. Rahoitustuotot ja -kulut

2019 Milj. euroa	Korkotuotot	Korkokulut	Kurssivoitot ja -tappiot	Muut rahoitustuotot	Muut rahoituskulut	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	—	—	-15,6	—	—	-15,6
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat	2,2	—	5,6	0,1	—	7,9
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat	—	-11,0	—	—	-4,3	-15,3
Yhteensä IFRS 9:n mukaan ryhmiteltynä	2,2	-11,0	-10,0	0,1	-4,3	-23,0
Veloitteet etuusperusteisista järjestelyistä, netto	—	-0,0	—	—	—	-0,0
Yhteensä	2,2	-11,0	-10,0	0,1	-4,3	-23,0

2018 Milj. euroa	Korkotuotot	Korkokulut	Kurssivoitot ja -tappiot	Muut rahoitustuotot	Muut rahoituskulut	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	—	—	-3,4	—	—	-3,4
Lainat ja muut saamiset	2,2	—	4,4	0,1	—	6,7
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat	—	-4,3	—	—	-0,9	-5,2
Yhteensä IAS 39:n mukaan ryhmiteltynä	2,2	-4,3	1,0	0,1	-0,9	-1,9
Veloitteet etuusperusteisista järjestelyistä, netto	—	0,0	—	—	—	0,0
Yhteensä	2,2	-4,3	1,0	0,1	-0,9	-1,9

Liikevoittoon sisältyneet kurssivoitot ja -tappiot olivat 0,6 (2,3) milj. euroa vuonna 2019.

7. Osakekohtainen tulos

44 316 519 uutta osaketta laskettiin liikkeelle osana EVRY:n osakkeenomistajille annettua sulautumisvastiketta, mikä nosti kokonaisosakemäärän 118 425 771 osakkeeseen. Alla olevassa taulukossa oleva vertailukausi perustuu Tieto Oyj:n ulkona olleisiin osakkeisiin ennen sulautumista, eikä siten ole vertailukelpoinen (lisätietoja [liitetiedossa 1](#)).

	2019	2018
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (milj. euroa)	79,0	123,2
Osakekohtainen tulos (euroa)		
Laimentamaton	1,02	1,67
Laimennettu	1,02	1,66
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana		
Laimentamaton	77 193 387	73 809 855
Osakeperusteisten kannustinohjelmien laimennusvaikutus	283 550	189 324
Laimennettu	77 476 937	73 999 179

TYÖSUHDE-ETUUDET

8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. euroa	2019	2018
Palkat	738,9	674,1
Työsuhteen päättämisen jälkeiset etuudet	2,6	—
Eläkekulut		
Maksupohjaiset järjestelyt	73,3	74,3
Etuuspohjaiset järjestelyt	1,2	2,7
Muut lakisääteiset sosiaalikulut	138,7	126,1
Osakeperusteiset maksut	2,4	7,2
Muut henkilöstökulut	32,6	20,6
Yhteensä	989,7	905,0

Johdon palkitseminen

Tuhatta euroa	2019		2018	
	Toimitusjohtaja	Johtoryhmä	Toimitusjohtaja	Johtoryhmä
Palkat ja edut	713,2	3 193,5	640,9	2 427,2
Tulospalkkiot ¹⁾	1 114,1	2 553,4	440,2	822,7
Osakeperusteiset maksut	309,6	629,9	660,0	1 727,1
Lakisääteiset eläkkeet	132,8	444,6	176,3	395,7
Lisäeläkkeet	105,3	389,9	138,3	376,6
Yhteensä	2 375,0	7 211,3	2 055,7	5 749,3

¹⁾Vertailutieto on päivitetty vastaamaan maksettua määrää.

Toimitusjohtaja Kimmo Alkio on oikeutettu tulospalkkioon, mikä on enimmillään 100 % peruspalkasta ja se perustuu konsernin liikevaihtoon, tulokseen ja yhtiön strategisten tavoitteiden toteutumiseen. Vuosimaksu toimitusjohtajan lisäeläkejärjestelyyn on 23 % vuosittaisesta peruspalkasta. Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta. Mikäli hänen työsuhteensa päätetään, irtisanomisaika on 12 kuukautta ja irtisanomiskorvaus vastaa kuuden kuukauden lyhyen aikavälin kannustinpalkkion tavoitetta ja kuuden kuukauden palkkaa irtisanomisajan palkan lisäksi. Toimitusjohtaja kuuluu pitkäaikaisiin kannustinohjelmiin hallituksen hyväksymien ehtojen mukaisesti. Vuonna 2019 toimitusjohtajalle annettiin 12 236 osaketta (9 950) verojen vähentämisen jälkeen.

Muut johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja tulospalkkioon, mikä on enimmillään 75 % peruspalkasta, ja se perustuu yksilöllisten tavoitteiden toteutumiseen. Bonusjärjestely johtoryhmän jäsenille, jotka tulivat EVRY:stä vuoden 2019 aikana, on rajoitettu eri tasoille, enintään 150 %:iin asianomaisten henkilöiden säännöllisestä vuosipalkasta. Vuosimaksu johtoryhmän jäsenten lisäeläkejärjestelyihin on 15 % vuosittaisesta peruspalkasta. Johtoryhmän jäsenten eläkeikä perustuu kansalliseen lainsäädäntöön. Johtoryhmän jäsenten irtisanomisajat vaihtelevat sopimuskohtaisesti ja korvaukset vastaavat irtisanomisaikoja. Johtoryhmän jäsenet kuuluvat pitkäaikaisiin kannustinohjelmiin hallituksen hyväksymien ehtojen mukaisesti. Vuonna 2019 johtoryhmän jäsenille annettiin yhteensä 26 817 osaketta (25 292) verojen vähentämisen jälkeen.

Hallituksen palkkiot

Tuhatta euroa	2019	2018
Hallituksen jäsenet 31.12.2019		
Tomas Franzén, hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan pj. ¹⁾	56,4	—
Salim Nathoo, hallituksen varapj. ¹⁾	21,7	—
Timo Ahopelto	60,4	54,4
Liselotte Hägertz Engstam	60,4	53,6
Harri-Pekka Kaukonen, Tarkastus- ja riskivaliokunnan pj	79,6	74,2
Endre Rangnes	65,2	51,2
Niko Pakalén ²⁾	55,6	—
Rohan Haldea ¹⁾	13,5	—
Leif Teksum ¹⁾	15,1	—
Entiset hallituksen jäsenet		
Kurt Jofs ³⁾	118,0	106,2
Johanna Lamminen ⁴⁾	61,2	54,4
Sari Pajari	—	3,2
Jonas Synnergren ⁵⁾	6,4	51,2
Jonas Wiström	—	2,4
Yhteensä	613,5	450,8

¹⁾ 5.12. alkaen.

²⁾ 21.3. alkaen.

³⁾ Hallituksen puheenjohtaja 4.12. saakka.

⁴⁾ Hallituksen jäsen 4.12. saakka.

⁵⁾ Hallituksen jäsen 21.3. saakka.

Jokainen hallituksen jäsen saa kiinteän vuosipalkkion ja kokouspalkkion. Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti vuosipalkkio on seuraava: puheenjohtaja 98 000 euroa, varapuheenjohtaja 58 000 euroa, tavallinen jäsen 38 000 euroa ja valiokunnan puheenjohtaja 58 000 euroa (ellei puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja). Kokouspalkkio on 800 euroa kutakin hallituksen kokousta ja jokaista pysyvää tai väliaikaista valiokunnan kokousta kohden. Konsernin palveluksessa oleville hallituksen jäsenille ei yhtiön käytännön mukaan makseta palkkiota hallitustyöskentelystä.

Yhtiökokous myös päätti, että osa kiinteästä vuosipalkkiosta voidaan maksaa markkinoilta hankittavina Tieto Oyj:n osakkeina. Valittu hallituksen jäsen voi oman harkintansa mukaan valita palkkion seuraavista viidestä vaihtoehdosta:

- (i) Ei käteispalkkiota, 100 prosenttia osakkeina
- (ii) 25 prosenttia käteisenä, 75 prosenttia osakkeina
- (iii) 50 prosenttia käteisenä, 50 prosenttia osakkeina
- (iv) 75 prosenttia käteisenä, 25 prosenttia osakkeina, tai
- (v) 100 prosenttia käteisenä, ei osakepalkkiota.

Osakkeet hankitaan yhtiön laatiman hankintaohjelman mukaisesti. Jos palkkiota ei sisäpiirisääntelyn, hallituksen jäsenyyden päättymisen tai muun hallituksen jäsenen liittyvän syyn johdosta voida maksaa osakkeina, palkkio maksetaan kokonaan rahana.

Sulautumisen yhteydessä Apax Partners LLP, joka toimi Lyngen Holdco S.A.R.L., Cevian Capital Partners Limited ja Solidium Oy: n kautta, solmi sitovan hallintasopimuksen, joka koskee yhtiön hallituksen jäsenten nimittämistä.

TietoEVRY-sulautumisen tultua voimaan, yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanoa tarkistettiin Suomen, Norjan ja Ruotsin osakasrekistereissä 9. joulukuuta 2019 rekisteröityjen omistuksien perusteella. Suurimmat osakkeenomistajat nimittivät seuraavat TietoEVRY:n osakkeenomistajien ilmoittamat edustajat:

- Gabriele Cipparrone, kumppani, Apax Partners LLP
- Martin Oliw, yhteistyökumppani, Cevian Capital AB
- Petter Söderström, sijoitusjohtaja, Solidium Oy
- Mikko Mursula, sijoitusjohtaja, keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
- Tomas Franzén, TietoEVRY Corporationin hallituksen puheenjohtaja.

9. Osakeperusteiset kannustinohjelmät

TietoEVRY:n osakeperusteisten kannustinohjelmien tavoitteena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä. Vuonna 2019 TietoEVRY:llä oli seuraavat osakeperusteiset kannustinohjelmät: Suoriteperusteiset osakepalkkiojärjestelmät 2017–2019, 2018–2020 ja 2019–2021 sekä Ehdolliset osakepalkkiojärjestelmät 2017–2019, 2018–2020 ja 2019–2021. Järjestelmistä saadut palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahana suoritettava määrä on tarkoitettu kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei makseta, mikäli osallistujan työsuhde päättyy ennen palkkion maksamista. Hallitus ennakoii, että järjestelmistä toimitettavat osakepalkkiot koostuvat markkinoilta hankittavista osakkeista, eikä järjestelyihin liittyen lasketa liikkeeseen uusia osakkeita.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2016–2018 ja Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2016–2018 päättyivät vuonna 2019. Ansaintaehojen toteuman perusteella näistä järjestelmistä ansaitut palkkiot vastasivat 212 952 brutto-osaketta, joista 110 658 netto-osaketta toimitettiin osallistujille. Palkkioiden maksuun käytettiin yhtiön omia osakkeita.

Raportointihetken arvio tulevasta maksamattomiin kannustinjärjestelmiin liittyvästä ja verottajalle tilitettävästä rahaosuudesta on 7,1 milj. euroa.

Osakeperusteisten kannustinohjelmien keskeiset ehdot

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä			
	2017–2019	2018–2020	2019–2021
Järjestelmä laskettu liikkeelle	2.2.2017	22.2.2018	16.1.2019
Ansaintajakso	2017–2019	2018–2020	2019–2021
Syntymisehdot	TietoEVRY:n osakkeen kokonaistuotto (TSR), TietoEVRY:n strateginen kasvutavoite ja TietoEVRY:n osakekohtainen tulos (EPS). Voimassaoleva työ- tai toimisuuhde palkkion maksuhetkellä.		
Toteutus	Osakkeina ja rahana 2020	Osakkeina ja rahana 2021	Osakkeina ja rahana 2022
Osallistujien lukumäärä 31.12.2019	125	119	104
Muut	31.12.2019 järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat 323 550 TietoEVRY:n osakkeen arvoa (sisältäen osake- ja rahaosuuden).	31.12.2019 järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat 343 940 TietoEVRY:n osakkeen arvoa (sisältäen osake- ja rahaosuuden).	31.12.2019 järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat 408 766 TietoEVRY:n osakkeen arvoa (sisältäen osake- ja rahaosuuden).

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä			
	2017–2019	2018–2020	2019–2021
Järjestelmä laskettu liikkeelle	2.2.2017	22.2.2017	16.1.2019
Sitouttamisjakso	2017–2019	2018–2020	2019–2021
Syntymisehdot	Voimassaoleva työ- tai toimisuuhde palkkion maksuhetkellä.		
Toteutus	Osakkeina ja rahana 2020	Osakkeina ja rahana 2021	Osakkeina ja rahana 2022
Osallistujien lukumäärä 31.12.2019	59	151	125
Muut	31.12.2019 järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat 42 600 TietoEVRY:n osakkeen arvoa (sisältäen osake- ja rahaosuuden).	31.12.2019 järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat 64 832 TietoEVRY:n osakkeen arvoa (sisältäen osake- ja rahaosuuden).	31.12.2019 järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat 53 070 TietoEVRY:n osakkeen arvoa (sisältäen osake- ja rahaosuuden).

Osakeperusteisten kannustinohjelmien käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset

Suoriteperusteisten ja ehdollisten osakepalkkiojärjestelmien omana pääomana kirjattava käypä arvo on määritetty myöntämishetken osakekurssin ja oletettujen osinkojen sekä odotetun toteuman mukaisesti.

Rahana maksettavan osuuden käypä arvo arvostetaan uudelleen kunakin raportointitietkenä palkkion maksuun asti.

Vuonna 2019 myönnettyjen osakekannustimien osakeosuuden käypä arvo on määritetty myöntämishetkellä osakekurssin ja oletettujen osinkojen perusteella ja rahaosuus perustuu osakekurssiin tilikauden päättyessä:

- Osakekurssi myöntämishetkellä: 21,97 euroa
- Odotetut osingot: 4,53 euroa
- Osakekurssi tilikauden päättyessä: 27,72 euroa

EVRY:stä siirtynyt optio-ohjelma

Osana sulautumissuunnitelmaa sovittiin, että EVRY:n kannustinohjelmat tulevat jatkumaan ja tullaan muuntamaan arvoneutraalilla tavalla rajoitetuiksi Yhdistyneen yhtiön osakeoikeuksiksi tai kannustinosakkeiksi, jotka ovat kaikilta olennaisilta osiltaan vastaavia taloudellisen arvon, määräytymisehtojen sekä muiden ehtojen osalta, huomioimalla optio-oikeuksien mukainen osakkeen merkintähinta, ja soveltamalla optio-oikeuksien vaihtosuhdetta 1 : 0,1423. EVRY:n olemassa olevat oikeudet toteuttaa ohjelmien mukaisia optio-oikeuksia ja/tai rajoitettuja osakeoikeuksia rahakorvauksena jatkuvat Yhdistyneen yhtiön oikeuksina (lisätietoja [liitetiedossa 1](#)). 55 henkilöä kuului tähän ohjelmaan 31. joulukuuta 2019.

Väliaikainen ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (EVRY:n ohjelmien muuntaminen)			
	Pitkäaikainen kannustinohjelma 2017	Pitkäaikainen kannustinohjelma 2018	Lyhytaikainen kannustinohjelma 2018
Järjestelmä laskettu liikkeelle	joulukuussa 2017	joulukuussa 2018	marraskuussa 2018
Sitouttamisjakso	2/3 vuonna 2019 ja 1/3 vuonna 2020	1/3 vuonna 2019, 1/3 vuonna 2020 ja 1/3 vuonna 2021	2020
Syntymisehdot	Voimassaoleva työ- tai toimisuhte palkkion maksuhetkellä. Myönnetty osakkeet lukitaan eikä niitä saa myydä 12 kuukauden kuluessa ansaintapäivästä.		
Toteutus	Osakkeina ja rahana 2020 ja 2021	Osakkeina ja rahana 2020, 2021 ja 2022	Osakkeina ja rahana 2020
Osallistujien lukumäärä 31.12.2019	42	55	3
Muut	31.12.2019 järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat 203 325 TietoEVRY:n osakkeen arvoa.	31.12.2019 järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat 239 829 TietoEVRY:n osakkeen arvoa.	31.12.2019 järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat 53 449 TietoEVRY:n osakkeen arvoa.

Työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin sisältyvät osakeperusteiset maksut

Milj. euroa	2019	2018
Omana pääomana maksettavat osakeperusteiset kannustinohjelmat	2,4	6,3
Rahana maksettavat osakeperusteiset kannustinohjelmat ¹⁾	0,4	0,9
Yhteensä	2,8	7,2

¹⁾ TietoEVRY:n osakeperusteiset kannustinohjelmat käsitellään omana pääomana maksettavina. Ohjelmien sosiaalikulut raportoidaan rahana maksettavina.

10. Eläkejärjestelyt

Konsernin etuusperusteiset eläkejärjestelyt hoidetaan vakuutusyhtiöissä. Työnantaja on taannut näihin järjestelyihin kuuluville työntekijöille määrätyn tasoisen etuuden eläkkeellesiirtymisen jälkeen. Etuuden taso määräytyy palvelusajan ja eläkepalkan perusteella. Eläkepalkka lasketaan keskiarvona viimeisten työvuosien ansioista korotettuna TyEL:n palkkaindeksillä. Eläkkeellesiirtymisen jälkeen maksettavia etuuksia korotetaan vuosittain vakuutus sopimuksen mukaisesti indeksillä.

Ruotsissa konsernin riski kohdistuu vain työsuhhteessa oleviin, mutta Suomessa konsernin riski kattaa myös noin 1 000 henkilöä, jotka eivät ole työsuhhteessa. Suomalaisessa eläkejärjestelyssä vapaakirjan saaneen henkilön jäädessä eläkkeelle eläkkeen lopullinen määrä tarkistetaan ja tämän seurauksena työnantajalle saattaa tulla lisäkustannuksia. Lisäksi suomalaisessa eläkejärjestelyssä vapaakirjan myöntämisen ja eläkkeen alkamisen välisenä aikana työnantajan vastuulla olevat indeksikorotukset peritään vasta eläkkeen myöntövuonna. Joissakin vakuutus sopimuksissa on vakuutetulla tietyin edellytyksin oikeus jäädä normaalia eläkeikää aiemmin vanhuuseläkkeelle. Nämä lisäkulut peritään eläkkeen alkaessa.

Suomessa etuusperusteiseen eläkejärjestelyyn osallistuu 6 työsuhhteessa olevaa ja se on päätetty tulevien eläkekattumien osalta. Työsuhhteessa olevilla on 1.1.2017 alkaen ollut mahdollisuus siirtää etuusperusteinen eläkkeensä maksupohjaiseen järjestelmään ja jotkut ovat valinneet tämän vaihtoehdon. Tämän johdosta tullut veloitteen täyttämistä johtuva tuotto, 0,6 milj. euroa, kirjattiin vuonna 2019 henkilöstökuluihin ja nettoeläkevelka pieneni vastaavalla määrällä.

Ruotsissa järjestelyihin osallistuu noin 100 työsuhhteessa olevaa. Koska konsernilla ei ole vakuutusmatemaattista tai sijoitusriskiä niiden järjestelyyn osallistuvien osalta, joiden työsuhde on päättynyt, on nämä poistettu järjestelmästä ja veloitteen täyttämiset on kirjattu tulokseen vuosittain. Vuonna 2019 veloitteen täyttämistä johtuva kulu oli 0,9 milj. euroa. Se kirjattiin henkilöstökuluihin ja nettoeläkevelka kasvoi vastaavasti.

Norjassa etuusperustainen eläkejärjestely on suljettu. Konserni on perustanut sen sijaan työntekijöilleen rahastoimattoman korvausjärjestelyn. Korvauksen kertymä lasketaan järjestelyn perustamisajankohtana olleiden parametrien perusteella ja se käsitellään tilinpäätöksessä etuusperustaisena eläkejärjestelyinä. Työntekijöiden tilinpäätöspäivään mennessä ansaittujen korvausten kokonaismäärä esitetään velkana konsernitalinpäätöksessä ja se on laskettu suoriteperusteisesti. Suunnitelma kattaa 904 henkilöä.

Tulosvaikutteiset kulut

Milj. euroa	2019	2018
Työsuoritukseen perustuvat menot		
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	0,9	1,0
Velvoitteen täyttämiset	0,3	1,7
Nettokorot	-0,0	-0,0
Yhteensä	1,2	2,7
Muut laajan tuloksen erät		
Uudelleen arvostaminen		
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat voitot (-)/tappiot (+)	1,7	-1,3
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat voitot (-)/tappiot (+)	11,0	-0,4
Kokemusperusteiset voitot (-)/tappiot (+)	2,2	-0,6
Järjestelyihin kuuluvien varojen vakuutusmatemaattiset voitot (-)/tappiot (+)	-3,6	2,9
Yhteensä	11,3	0,6

Taseeseen kirjatut erät

Milj. euroa	Eläkevelvoitteiden nykyarvo ¹⁾		Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo ²⁾		Nettovelka	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
1.1.	80,7	88,6	-76,3	-84,1	4,4	4,5
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	0,9	1,0	—	—	0,9	1,0
Korkokulut/-tuotot	1,6	1,6	-1,6	-1,5	0,0	0,0
Maksusuoritukset työnantajilta	—	—	-4,5	-3,6	-4,5	-3,6
Maksetut etuudet	-2,6	-2,2	2,6	2,2	0,0	0,0
Järjestelyjen supistaminen ja velvoitteen täyttäminen	-8,1	-4,4	8,4	6,2	0,3	1,7
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	10,0	-2,3	1,3	2,9	11,3	0,6
Tytäryhtiöiden hankinnat	27,8	—	—	—	27,8	—
Muuntoerot	0,4	-1,5	0,9	1,8	1,3	0,3
31.12.	110,7	80,7	-69,1	-76,3	41,6	4,4

¹⁾ Joista Suomessa 42,0 (43,8) milj. euroa, Ruotsissa 39,7 (36,9) milj. euroa ja Norjassa 29,0 milj. euroa.

²⁾ Joista Suomessa 33,9 (33,9) milj. euroa ja Ruotsissa 35,2 (42,4) milj. euroa.

Milj. euroa	2019	2018
Eläkevelvoitteet	41,6	9,9
Järjestelyihin kuuluvat varat	—	-5,5
Nettovelka	41,6	4,4

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakauma

	2019		2018	
	Milj. euroa	%	Milj. euroa	%
Ruotsissa järjestelyihin kuuluvat varat koostuvat seuraavista eristä				
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	7,9	22,4	13,6	32,0
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	15,7	44,7	19,5	46,1
Kiinteistöt	3,8	10,8	4,5	10,7
Muut erät	7,8	22,1	4,7	11,2
Yhteensä	35,2	100,0	42,4	100,0

Suomessa järjestelyyn liittyvät varat koostuvat vakuutusyhtiölle maksetuista vakuutusmaksuista ja ne kertyvät tilinpäätöspäivään saakka. Varat ovat osa vakuutusyhtiön sijoitusomaisuutta ja ne ovat vastuussa omaisuuden raportoinnista. Järjestelmän varojen erittelyä ei ole saatavilla.

Vakuutusmatemaattisten laskelmien olettamet

%	2019	2018
Suomi		
Diskonttaus korko	0,8	1,8
Tulevat palkankorotukset	2,9	3,3
Tulevat eläkkeiden korotukset	1,5	1,9
Inflaatioaste	1,2	1,6
Ruotsi		
Diskonttaus korko	1,4	2,3
Tulevat palkankorotukset	3,3	3,4
Tulevat eläkkeiden korotukset	1,8	1,9
Inflaatioaste	1,8	1,9
Norja		
Diskonttaus korko	2,3	—
Tulevat palkankorotukset	2,3	—
Valtion peruseläkkeen kasvu (G)	2,0	—
Vuosittainen eläkkeiden korotus	0,5	—

Herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko osoittaa, kuinka yhden oletaman muutos vaikuttaa etuus pohjaiseen veloitteeseen, kun muut oletamat pysyvät ennallaan.

	Oletuksen muutos	Oletuksen kasvun vaikutus	Oletuksen vähentymisen vaikutus
Vaikutus etuus pohjaiseen veloitteeseen Suomessa			
Diskonnttauskorko	0,5 %	-6,6 %	7,4 %
Tulevat eläkkeiden korotukset	0,5 %	6,8 %	-6,2 %
Odotettavissa oleva elinikä	+1 vuosi	5,4 %	
Vaikutus etuus pohjaiseen veloitteeseen Ruotsissa			
Diskonnttauskorko	0,5 %	-11,0 %	12,4 %
Tulevat palkankorotukset	0,5 %	3,5 %	-3,5 %
Tulevat eläkkeiden korotukset	0,5 %	12,3 %	-11,1 %
Odotettavissa oleva elinikä	+1 vuosi	5,1 %	
Vaikutus etuus pohjaiseen veloitteeseen Norjassa			
Diskonnttauskorko	0,5 %	-1,9 %	2,1 %
Tulevat palkankorotukset	0,5 %	0,5 %	-0,5 %
Tulevat eläkkeiden korotukset	0,5 %	1,5 %	-1,4 %
Odotettavissa oleva elinikä	+1 vuosi	1,5 %	

Etuus pohjaisten veloitteiden erääntymisprofiili

Etuus pohjaisten veloitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika on Suomessa 14 vuotta, Ruotsissa 20 vuotta ja Norjassa 9 vuotta.

Seuraavassa taulukossa esitetään erääntymisprofiili tulevista maksettavista etuuksista, joiden pohjalta diskonttaamaton eläkevelvoite on laskettu.

Milj. euroa	2019
Erääntymisaika alle 1 vuosi	3,4
Erääntymisaika 1–5 vuotta	19,3
Erääntymisaika 5–10 vuotta	26,5
Erääntymisaika 10–30 vuotta	93,6
Erääntymisaika yli 30 vuotta	17,3
	160,2

Odotettavissa olevat maksut 2020

Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin suoritettavien maksujen odotetaan olevan 3,4 milj. euroa tilikaudella 2020.

Usean työnantajan järjestelyt

Ruotsissa Alectan ja Collectumin ITP-eläkejärjestelyt ovat monen työnantajan määrittelemiä etuus pohjaisia järjestelyjä. Järjestelyjen varat on saatu eri yrityksiltä, jotka eivät ole saman määräysvallan alaisia, ja näitä varoja käytetään useamman kuin yhden yrityksen henkilöstölle suoritettaviin etuuksiin. Alectasta ja Collectumista ei ole ollut mahdollista saada riittäviä tietoja työnantajan vastuuden ja etujen laskennasta, joten eläkejärjestelyt on käsitelty tilinpäätöksessä maksu pohjaisina järjestelyinä. Näihin järjestelyihin osallistuu 4 805 TietoEVRY:n työntekijää ja maksusuoritukset ovat noin 31 milj. euroa vuodessa.

3 263 konsernin norjalaista työntekijää kuuluu AFP-eläkejärjestelmään, joka on usean yrityksen etuus pohjainen järjestelmä ja jota rahoitetaan palkasta laskettavilla prosenttimääräisillä maksuilla. Järjestelmästä ei ole mahdollista saada tietoja työnantajan

vastuiden ja etujen laskennasta, joten eläkejärjestelyt on käsitelty tilinpäätöksessä maksupohjaisina järjestelyinä ja maksut kirjataan tulosvaikutteisesti kuluksi. Vuonna 2019 käytetty korko oli 2,5 % mikä vastasi 4,2 milj. euroa. Järjestelmä on alirahoitettu, ja sen hallinnoija, Fellesordningen for AFP, olettaa, että palkkioiden on kasvettava ajan myötä, jotta varmistetaan riittävä pääoma korkeampien eläkemaksujen kattamiseksi. AFP-järjestelmään osallistuvat yritykset ovat yhteisvastuullisesti vastuussa kahdesta kolmasosasta eläkemaksuista, jotka maksetaan työntekijöille, jotka milloin tahansa täyttävät järjestelmän ehdot. Vastuu koskee sekä vakuutusmaksujen puutteellisuutta että jos sovellettava vakuutuskorko osoittautuu riittämättömäksi vastuiden täyttämiseksi. Mikäli järjestelmä irtisanotaan, osallistuvien yritysten velvollisuus on jatkaa palkkioiden maksamista eläkemaksujen suorittamiseksi työntekijöille, jotka ovat järjestelmän jäseniä tai jotka täyttävät tällaisia eläkejärjestelyä koskevat työehtosopimusten vaatimukset irtisanomishetkellä.

TULOVEROT

11. Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. euroa	2019	2018
Vero tilikauden voitosta	21,8	26,9
Laskennallisten verojen muutos	0,3	3,1
Aiempia tilikausia koskevat oikaisut	—	-0,4
Yhteensä	22,1	29,6
Tuloverojen täsmäytyslaskelma		
Voitto ennen veroja	101,2	152,8
Verot laskettuna kotimaan verokannalla 20 %	20,2	30,6
Verot kussakin maassa syntyneistä voitoista kyseisen maan verokannalla laskettuina	0,8	0,3
Aiempia tilikausia koskevat oikaisut	—	-0,4
Verovapaat tulot	-0,6	-0,9
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	2,6	2,0
Tuloutetut laskennalliset verosaamiset	-0,3	-2,7
Verokannan muutoksesta aiheutunut laskennallisen veron muutos	—	-1,3
Ulkomaisten osinkojen jakamisesta aiheutuvat verot	-0,1	2,7
Osuus yhteisyritysten tuloksista esitetty veroilla vähennettynä	-1,1	-1,2
Muut erät	0,6	0,5
Yhteensä	22,1	29,6
Efektiiivinen veroprosentti	21,8	19,4

Laskennalliset verosaamiset ja laskennalliset verovelat

Milj. euroa	31.12.2019	31.12.2018
Laskennalliset verosaamiset	35,9	23,6
Laskennalliset verovelat	91,8	38,0
Laskennalliset verovelat (netto)	-55,9	-14,4

Suurin osa laskennallisista verosaamisista ja -veloista realisoituu yli 12 kuukauden kuluttua.

Laskennallisten verojen bruttomääräiset muutokset vuoden aikana

Milj. euroa	1.1.2019	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Yrityssostot ja -myynnit	Muut muutokset	31.12.2019
Laskennalliset verosaamiset						
Uudelleenjärjestelystä johtuvat menot	0,8	-0,7	—	—	—	0,1
Muut varaukset	1,8	-0,2	—	16,1	0,1	17,8
Työsuhde-etuudet	3,1	1,4	-0,2	—	0,1	4,4
Poistoero	9,7	-1,9	—	—	—	7,8
Vuokrasopimukset	—	0,5	—	—	—	0,5
Muut tilapäiset erot	3,2	-1,2	—	5,5	—	7,5
Käyvän arvon muutokset	0,2	-0,2	0,2	—	-0,2	—
Tilikausien tappiot	4,8	-0,8	—	40,2	-0,1	44,1
Netotettu laskennallisesta verovelasta	—	—	—	-46,3	—	-46,3
Yhteensä	23,6	-3,1	—	15,5	-0,1	35,9
Laskennalliset verovelat						
Poistoero	0,1	—	—	1,3	—	1,4
Aineettomat hyödykkeet	24,2	-1,4	—	105,9	-1,6	127,1
Työsuhde-etuudet	1,1	0,4	-2,5	—	—	-1,0
Vuokrasopimukset	0,1	0,4	—	—	—	0,5
Vapaaehtoiset varaukset	7,2	-0,7	—	—	0,1	6,6
Muut erät	5,3	-1,5	—	—	-0,3	3,5
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	—	—	—	-46,3	—	-46,3
Yhteensä	38,0	-2,8	-2,5	60,9	-1,8	91,8
Laskennalliset verovelat, netto	-14,4	-0,3	2,5	-45,4	1,7	-55,9

Konsernilla oli 31.12.2019 vahvistetuista tappioista laskennallisia verosaamisia 44,1 (4,8) milj. euroa, joilla ei ollut eräänymisajankohtaa.

Konsernilla oli 31.12.2019 vahvistetuista liiketappioista laskennallisia verosaamisia 2,1 (0,7) milj. euroa, joita ei ole kirjattu, koska niiden hyödyntäminen on epävarmaa.

Konsernilla ei ole merkittäviä IFRIC 23 mukaisia epävarmoja veropositioita.

Milj. euroa	1.1.2018	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Yritysosot ja -myynnit	Muut muutokset	31.12.2018
Laskennalliset verosaamiset						
Uudelleenjärjestelystä johtuvat menot	1,0	-0,2	—	—	—	0,8
Muut varaukset	1,9	-0,2	—	—	0,1	1,8
Työsuhde-etuudet	3,0	0,4	-0,4	—	0,1	3,1
Poistoero	9,6	0,1	—	—	—	9,7
Muut tilapäiset erot	3,0	0,5	—	—	-0,3	3,2
Käyvän arvon muutokset	0,1	-0,3	0,3	—	0,1	0,2
Tilikausien tappiot	7,1	-2,7	—	0,5	-0,1	4,8
Yhteensä	25,7	-2,4	-0,1	0,5	-0,1	23,6
Laskennalliset verovelat						
Poistoero	0,1	—	—	—	—	0,1
Aineettomat hyödykkeet	26,5	-1,7	—	—	-0,6	24,2
Työsuhde-etuudet	1,5	0,1	-0,5	—	—	1,1
Rahoitusleasing	0,1	—	—	—	—	0,1
Vapaaehtoiset varaukset	6,9	0,4	—	—	-0,1	7,2
Muut erät	3,4	1,9	—	0,2	-0,2	5,3
Yhteensä	38,5	0,7	-0,5	0,2	-0,9	38,0
Laskennalliset verosaamiset, netto	-12,8	-3,1	0,4	0,3	0,8	-14,4

VARAT

12. Aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	Liikearvo	Erikseen hankitut ohjelmistot	Hankinnoista kirjatut aineettomat hyödykkeet	Aktivoidut kehittämiskulut	Muut	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	442,6	44,0	42,2	3,6	43,1	3,0	578,5
Tytäryhtiöiden hankinnat	1 556,3	2,7	247,4	198,1	0,2	—	2 004,7
Lisäykset	—	3,3	—	17,0	0,2	1,5	22,0
Vähennykset	—	-7,0	—	-1,3	-1,6	—	-9,9
Uudelleenluokittelut	—	2,0	—	0,0	0,0	-2,0	0,0
Muuntoerot	42,6	0,0	7,2	5,2	0,0	-0,0	55,0
Hankintameno 31.12.2019	2 041,5	44,9	296,8	222,6	42,0	2,5	2 650,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	—	-34,6	-18,3	—	-36,5	-0,9	-90,2
Tytäryhtiöiden hankinnat	—	-2,2	—	-81,9	-0,2	—	-84,3
Vähennykset	—	6,8	—	1,3	1,7	—	9,9
Poistot	—	-6,4	-7,5	-1,0	-3,1	—	-18,1
Arvonalentumiset	—	—	—	—	—	—	—
Uudelleenluokittelut	—	0,0	—	0,0	0,0	—	—
Muuntoerot	—	0,0	-0,1	-2,0	0,0	0,0	-2,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	—	-36,4	-25,9	-83,5	-38,1	-0,9	-184,9
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	442,6	9,4	23,9	3,6	6,6	2,1	488,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	2 041,5	8,5	270,8	139,1	3,8	1,7	2 465,4

Milj. euroa	Liikearvo	Erikseen hankitut ohjelmistot	Hankinnoista kirjatut aineettomat hyödykkeet	Aktivoidut kehittämiskulut	Muut	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	441,3	37,9	43,7	—	45,4	4,5	572,8
Tytäryhtiöiden hankinnat	12,8	0,0	2,3	—	0,1	—	15,2
Lisäykset	—	6,0	—	3,6	0,4	2,1	12,1
Vähennykset	-3,5	-2,8	-3,1	—	-2,0	—	-11,4
Uudelleenluokittelut	—	3,2	—	—	-0,6	-3,7	-1,1
Muuntoerot	-8,0	-0,2	-0,7	—	-0,1	-0,0	-9,0
Hankintameno 31.12.2018	442,6	44,0	42,2	3,6	43,1	3,0	578,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	—	-30,7	-14,4	—	-34,5	-0,9	-80,5
Tytäryhtiöiden hankinnat	—	-0,0	—	—	—	—	-0,0
Vähennykset	—	2,1	1,5	—	2,0	—	5,6
Poistot	—	-7,2	-5,2	—	-3,4	—	-15,8
Arvonalentumiset	—	—	—	—	—	—	0,0
Uudelleenluokittelut	—	1,0	—	—	-0,7	—	0,4
Muuntoerot	—	0,2	-0,1	—	0,1	0,0	0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018	—	-34,6	-18,3	—	-36,5	-0,9	-90,2
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	441,3	7,2	29,3	—	10,9	3,7	492,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	442,6	9,4	23,9	3,6	6,6	2,1	488,2

13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Aktivoidut rahoitusleasingit	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	1,2	3,8	314,6	3,9	55,3	6,0	384,8
Tytäryhtiöiden hankinnat	—	—	91,7	—	13,8	—	105,5
Lisäykset	—	—	26,5	—	1,8	3,5	31,8
Vähennykset	—	—	-28,0	—	-0,6	-0,3	-28,9
Uudelleenluokittelut	—	—	4,4	-3,9	0,3	-4,2	-3,4
Muuntoerot	—	—	0,9	—	0,1	-0,0	1,0
Hankintameno 31.12.2019	1,2	3,8	410,2	—	70,7	5,0	490,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	—	-1,7	-265,2	-2,4	-22,3	-0,9	-292,5
Tytäryhtiöiden hankinnat	—	—	-67,7	—	-9,9	—	-77,5
Vähennykset	—	—	26,7	—	0,4	—	27,2
Poistot	—	-0,1	-31,7	—	-6,5	—	-38,3
Uudelleenluokittelut	—	—	0,0	2,4	-0,1	—	2,3
Muuntoerot	—	—	-0,7	—	-0,1	—	-0,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	—	-1,8	-338,5	—	-38,4	-0,9	-379,6
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	1,2	2,1	49,3	1,6	32,9	5,1	92,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	1,2	2,0	71,7	—	32,2	4,1	111,2

EUR million	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Aktivoidut rahoitusleasingit	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	1,2	3,8	303,4	3,9	53,9	3,1	369,3
Tytäryhtiöiden hankinnat	—	—	0,2	—	0,3	—	0,5
Lisäykset	—	—	30,4	—	2,8	4,3	37,4
Vähennykset	—	—	-17,2	—	-1,8	-0,2	-19,2
Uudelleenluokittelut	—	—	1,0	—	0,8	-1,2	0,6
Muuntoerot	—	—	-3,1	—	-0,7	-0,0	-3,8
Hankintameno 31.12.2018	1,2	3,8	314,6	3,9	55,3	6,0	384,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	—	-1,6	-252,3	-1,6	-18,0	-1,0	-274,4
Tytäryhtiöiden hankinnat	—	—	-0,2	—	-0,2	—	-0,4
Vähennykset	—	—	17,0	—	1,8	0,1	18,9
Poistot	—	-0,1	-32,3	-0,8	-6,0	—	-39,2
Uudelleenluokittelut	—	—	0,0	—	-0,4	—	-0,4
Muuntoerot	—	—	2,5	—	0,5	0,0	3,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018	—	-1,7	-265,2	-2,4	-22,3	-0,9	-292,5
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	1,2	2,2	51,1	2,4	35,9	2,1	94,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	1,2	2,1	49,3	1,6	32,9	5,1	92,3

14. Pitkä- ja lyhytaikaiset myynti- ja muut saamiset

Milj. euroa	31.12.2019	31.12.2018
Pitkäaikaiset		
Siirtosaamiset	22,5	3,7
Muut	15,2	11,2
Yhteensä	37,6	14,9
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset hankintameno arvoistettuna	450,9	293,9
Siirtosaamiset		
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ¹⁾	68,3	39,5
Lisenssimaksut	31,6	20,4
Vuokrat	0,4	3,1
Sosiaalikulut	0,8	1,6
Korot	0,2	0,1
Muut siirtosaamiset	68,1	14,0
Muut korolliset saamiset ²⁾	11,9	—
Muut	26,3	6,6
Yhteensä	658,6	379,4

¹⁾ Kasvu johtuu EVRY:stä, joka on yhdistelty konserniin 5. joulukuuta 2019 alkaen.

²⁾ Asiakastoimituksiin liittyviä laiterahoitussaamisia.

15. Rahavarat

Milj. euroa	31.12.2019	31.12.2018
Pankkitilit	148,7	135,8
Lyhytaikaiset talletukset	15,9	28,8
Yhteensä	164,6	164,6

Lyhytaikaiset talletukset ovat muunnettavissa käteisvaroiksi kolmen kuukauden kuluessa.

Rahavarat esitetään nimellisarvoisina, mikä vastaa niiden käypää arvoa.

OMA PÄÄOMA JA VELAT

16. Osakepääoma ja rahastot

Milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2018	73 723 125	76,6	42,6	12,8	132,0
Osakeperusteisista kannustinohjelmista luovutetut osakkeet ¹⁾	103 224	—	—	—	—
Muuntoerot	—	—	-1,1	—	-1,1
31.12.2018	73 826 349	76,6	41,5	12,8	130,9
Osakeperusteisista kannustinohjelmista luovutetut osakkeet ¹⁾	110 658	—	—	—	—
Sulautumisvastikkeena annetut osakkeet	44 316 519	—	—	1 190,7	—
Muuntoerot	—	—	-0,6	—	-0,6
31.12.2019	118 253 526	76,6	40,9	1 203,5	1 321,0
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet ²⁾	172 245	—	—	—	—
Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2019²⁾	118 425 771	—	—	—	—

¹⁾ Luovutettu omista osakkeista, ei vaikutusta oman pääoman määrään.

²⁾ 31.12.2018 yhtiön hallussa oli 282 903 omaa osaketta ja osakkeiden kokonaismäärä oli 74 109 252.

Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja jokainen osake oikeuttaa yhtä suureen osinkoon ja yhteen ääneen. TietoEVRY:n yhtiöjärjestys sisältää yhtiökokousta koskevan äänestysrajoituksen, jonka mukaan kukaan ei ole oikeutettu äänestämään enemmällä kuin yhdellä viidesosalla yhtiökokouksessa edustettuina olevista äänistä. TietoEVRY:n osakkeilla ei ole nimellisarvoa, ja niiden kirjanpidollinen vasta-arvo on yksi euro. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on täysin maksettu.

Ylikurssirahasto ja muut rahastot sisältävät emoyhtiön ylikurssirahaston ja Tieto Sweden AB:n vararahaston.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan ole merkitty osakepääomaan. Sijoitetun vapaan oman pääoman kasvu vuonna 2019 johtuu Tiedon ja EVRY:n yhdistymisestä. 4.12.2019 laskettiin liikkeeseen 44 316 519 uutta osaketta päätöskurssilla 26,96 euroa, mikä vastaa 1 194,8 milj. euron lisäystä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakkeiden liikkeeseenlaskusta aiheutuneet 4,1 milj. euron kulut on vähennetty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Lisätietoja [liitetiedossa 1](#).

Jakokelpoiset varat

31.12.2019 emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 1 802,4 milj. euroa, josta kertyneiden voittovarojen osuus oli 507,7 milj. euroa ja tilikauden voitto 87,1 milj. euroa. Hallitus ehdottaa vuoden 2020 yhtiökokoukselle, että vuodelta 2019 maksettaisiin osinkoa 1,27 euroa osakkeelta (vuodelta 2018 osinkoa maksettiin 1,45 euroa osakkeelta).

17. Lainat

Milj. euroa	31.12.2019	31.12.2018
Pitkäaikaiset		
Joukkovelkakirjalainat	99,3	99,2
Muut velat	492,2	85,5
Vuokravelat	222,9	0,8
Yhteensä	814,5	185,5
Lyhytaikaiset		
Muut velat	351,4	99,9
Konsernitilivelat yhteisyrityksille	21,2	17,8
Vuokravelat	75,4	0,8
Yhteensä	448,0	118,6
Lainat yhteensä	1 262,5	304,0

Lisätietoa velkarakenteesta ja koroista [liitetiedossa 21](#).

Rahoituksesta johtuvat velat

Milj. euroa	31.12.2018	Rahavirrat ¹⁾	Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset						Muut	31.12.2019
			Kurssivoitot/ -tappiot	IFRS 16 siirtymä	Yrityshankinnat ja -myynnit	Uudet vuokra- sopimukset	Vuokrasopimus- ten taseesta pois kirjaamiset			
Pitkäaikaiset korolliset lainat	184,6	-136,5	—	—	534,1	9,1	—	0,2	591,5	
Lyhytaikaiset korolliset lainat	117,8	243,0	—	—	—	11,9	—	0,1	372,6	
Vuokravelat	1,6	-50,3	1,7	165,1	160,3	27,1	-7,7	0,4	298,3	
Yhteensä	304,0	56,2	1,8	165,1	694,4	48,0	-7,7	0,7	1 262,5	

¹⁾ Rahavirtalaskelmassa hankittujen EVRY-lainojen takaisinmaksu -534,1 milj.euroa on luokiteltu investointien rahavirtaan. Loput 106,5 milj. euroa esitetään rahoituksen rahavirrassa.

Milj. euroa	31.12.2017	Rahavirrat	Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset					31.12.2018
			Kurssivoitot/ -tappiot	Yrityshankinnat ja -myynnit	Uudet leasing- sopimukset	Leasing- sopimusten tuloutukset	Muut	
Pitkäaikaiset korolliset lainat	100,8	183,4	—	1,0	—	—	-100,6	184,6
Lyhytaikaiset korolliset lainat	133,8	-116,9	—	0,3	—	—	100,6	117,8
Rahoitusleasingvelat	2,5	-0,8	—	—	—	—	—	1,6
Yhteensä	237,1	65,7	—	1,3	—	—	—	304,0

18. Varaukset

Milj. euroa	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Varaukset tappiollisista sopimuksista	Muut varaukset
1.1.2019	5,4	1,6	3,8
Muuntoerot	-0,2	0,0	0,0
Tytäryhtiöiden hankinnat	2,7	—	1,2
Varausten lisäykset	23,8	1,8	2,6
Varausten käyttö	-17,0	-1,1	-0,3
Varausten purku	-0,3	-0,2	-1,5
31.12.2019	14,4	2,0	5,8
joista			
pitkäaikaisia	6,9	—	2,2
lyhytaikaisia	7,5	2,0	3,6
Yhteensä	14,4	2,0	5,8

Pääosa uusista vuoden 2019 uudelleenjärjestelyvarauksista liittyy tehostamistoiimiin Ruotsissa ja Suomessa.

Milj euroa	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Varaukset tappiollisista sopimuksista	Muut varaukset
1.1.2018	7,5	1,9	3,5
Muuntoerot	-0,2	-0,0	-0,0
Tytäryhtiöiden hankinnat	-0,3	—	-0,0
Varausten lisäykset	7,1	1,4	2,8
Varausten käyttö	-8,4	-1,5	-0,7
Varausten purku	-0,2	-0,3	-1,8
31.12.2018	5,4	1,6	3,8
joista			
pitkäaikaisia	0,5	—	2,9
lyhytaikaisia	4,9	1,6	0,9
Yhteensä	5,4	1,6	3,8

19. Vuokrasopimukset

TietoEVRY vuokralleottajana

TietoEVRY-konserni vuokraa toimitiloja, IT-laitteita ja autoja. Rahamääräisesti suurin osa konsernin vuokrasopimuksista on toimitilavuokria. TietoEVRY-konserni vuokraa myös laitteita konesalikeskukseen tukeakseen jatkuvien palveluiden toimittamista asiakkailleen.

Työsuhdeautojen vuokraus on osa työsuhde-etuuspakettia ja työntekijän osuus maksusta vaihtelee 0 %:n ja 100 %:n välillä paikallisista HR-politiikoista riippuen.

Vuokrasopimusehdot neuvotellaan yksilöllisesti ja ne sisältävät vaihtelevia uusimis- ja päättämisoptioita. Vuokrasopimusten painotettu keskimääräinen vuokra-aika on 8,8 vuotta (jäljellä oleva vuokra-aika vaihtelee 0,1–48 vuoden välillä). Vuokra-aika toistaiseksi voimassaoleville kiinteistöjen vuokrasopimuksille ("evergreen leases", "rolling leases") on määritetty perustuen sisäisesti määriteltyihin kiinteistöluokkiin. Nämä ottavat huomioon kokoaikaisen henkilöstön määrän ja toimitilan strategisen merkityksen, mahdollistaen pidemmän vuokra-ajan suuremmissa tason 1 kohteissa (5 vuotta tai enemmän) ja tunnustamalla suuremman joustavuuden pienemmissä tason 1 kohteissa (1 vuosi, lyhyiden vuokrasopimusten käsittely taseen ulkopuolella ei sovellu). Tällaisista vuokrasopimuksista vuonna 2019 kirjatut vuokratulot olivat yhteensä 8,9 milj. euroa ja jäljellä oleva painotettu keskimääräinen vuokra-aika 2,7 vuotta.

Keskimääräinen korko nykyisten vuokrasopimusten tulevien kassavirtojen diskonttaamiseen oli vuoden lopussa 4,15 %.

TietoEVRY vuokralleantajana

Tiettyjen asiakassopimusten toimitusten varmistamiseksi TietoEVRY tarvitsee IT-laitteita. Mikäli tällaiset laitteet yksilöidään asiakassopimuksessa nimenomaisesti tai epäsuorasti, ja asiakas vastaa laitteen käytöstä, TietoEVRY käsittelee tämän sopimusosan vuokrasopimuksena. Vuokrasopimus luokitellaan edelleen joko operatiiviseksi vuokrasopimukseksi tai rahoitusleasing-sopimukseksi. 31.12.2019 kaikki tällaiset sopimukset on luokiteltu rahoitusleasing-sopimukseksi.

Vaikutus tuloslaskelmaan

Milj. euroa		31.12.2019	31.12.2018
TietoEVRY vuokralleottajana	Rakennukset	-38,8	—
TietoEVRY vuokralleottajana	Koneet ja kalusto	-11,0	—
	Käyttöoikeusomaisuuserien poistot¹⁾	-49,9	—
TietoEVRY vuokralleottajana	Muuttuvat vuokrat, lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut ²⁾	-7,6	—
TietoEVRY vuokralleottajana	Operatiivisista vuokrasopimuksista (IAS17) henkilöstökuluihin kirjattu kulu	—	-58,4
	Muut tuotot ja kulut	-7,6	-58,4
TietoEVRY vuokralleottajana	Liikevaihto	4,0	—
TietoEVRY vuokralleottajana	Materiaalit ja palvelut	-4,9	—
TietoEVRY vuokralleottajana	Vuokrasopimuksista saadut rahoitustuotot	0,1	0,1
TietoEVRY vuokralleottajana	Vuokraelkojen korot ¹⁾	-6,3	-0,1
	Rahoituserissä raportoidut kulut	-6,2	—
	Vuokrasopimuksista aiheutunut tulosvaikutus yhteensä	-64,5	-58,4

¹⁾ Luvut sisältävät sulautuneiden yhtiöiden kulut 5.12.2019 alkaen.

²⁾ Sisältää -5,6 milj. euroa muuttuvia vuokria liittyen kiinteistöjen vuokrasopimuksiin.

Vaikutus rahoituslaskelmaan

Vuokrasopimusten vaikutus rahavirtaan vuonna 2019 ja 2018 oli seuraava:

EUR million		31.12.2019	31.12.2018
TietoEVRY vuokralleottajana	Maksettu korko (Liiketoiminnan rahavirta)	-6,0	-0,1
	Pääoman lyhennys (Rahoituksen rahavirta)	-50,3	-0,8

Muuttuvat vuokrat ja lyhytaikaisista vuokrasopimuksista vuonna 2019 maksetut maksut vastaavat kirjattua kuluja, joka on -7,6 milj. euroa.

Vaikutus taseeseen

Käyttöoikeusomaisuuserät

Käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvo tilikauden lopussa käyttöomaisuusluokkien mukaan oli seuraava:

Milj. euroa		Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
TietoEVRY vuokralleottajana	31.12.2018	—	—	—
	IFRS 16 siirtymän vaikutus	144,3	19,3	163,6
	Hankinnat ja sulautumisen vaikutus	151,2	5,6	156,8
	Lisäykset	14,0	13,1	27,1
	Päätämiset	-7,2	-0,5	-7,7
	Siirto käyttöomaisuuteen	—	-0,6	-0,6
	Poistot	-38,5	-11,3	-49,9
	Muuntoerot	2,6	—	2,6
	31.12.2019	266,5	25,6	292,1

Vuokravelat

Milj. euroa	31.12.2019	31.12.2018
Lyhytaikaiset	75,4	0,8
Pitkäaikaiset	222,9	0,8
Yhteensä	298,3	1,7

Vertailutiedot edustavat IAS 17 mukaisia rahoitusleasing-velkoja 31.12.2018. Lisätietoja IFRS 16 siirtymän vaikutuksista on **Laadintaperiaatteissa**.

Vuokravelkojen muutokset on esitetty **liitteessä 17**.

Sopimukseen perustuvien diskonttaamattomien vuokramaksujen ikäjakauma esitetään **liitteessä 21**.

Vuokrasaamiset

Nettoinvestoinnit vuokrasopimuksiin

Milj. euroa	31.12.2019	31.12.2018
Lyhytaikaiset	1,8	0,9
Pitkäaikaiset	3,8	0,7
Yhteensä	5,6	1,6

Ikäjakauma - sopimukseen perustuvat diskonttaamattomat rahoitusleasing-sopimusten rahavirrat

Milj. euroa	31.12.2019	31.12.2018
Yhden vuoden kuluessa	2,0	0,9
1–2 vuoden kuluessa	1,7	–
2–3 vuoden kuluessa	1,2	–
3–4 vuoden kuluessa	0,7	–
4–5 vuoden kuluessa	0,2	–
2–5 vuoden kuluessa	–	0,7
yli 5 vuoden kuluessa	–	–
Diskonttaamattomat vuorkasaamiset yhteensä	5,9	1,6
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-0,2	-0,1
Diskontattu takaamaton jäännösarvo	–	–
Nettoinvestointi	5,6	1,6

20. Pitkä- ja lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat

Miij. euroa	31.12.2019	31.12.2018
Pitkäaikaiset		
Saadut ennakot	33,4	0,4
Siirtovelat	3,3	2,8
Yhteensä	36,7	3,2
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	219,2	101,5
Sopimukseen perustuvat velat	41,9	30,5
Siirtovelat		
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	170,8	126,0
Korot	0,9	2,2
Vuokrat	0,1	3,0
Muut siirtovelat	103,1	29,8
Arvonlisäverovelka	52,5	31,8
Ennakkonpidätysvelka	94,4	14,9
Yhteensä	682,8	339,7

RAHOITUSINSTRUMENTIT – KÄYVÄT ARVOT JA RISKIEN HALLINTA

21. Rahoitusriskien hallinta

Tieto altistuu toiminnassaan eri rahoitusriskeille: markkinariskille (valuutta-, korko- ja hyödykeriski), luottoriskille ja likviditeettiriskille. Tiedon operatiiviset rahoitustoiminnot on keskitetty Konsernirahoitukseen. Konsernirahoitus vastaa konsernin rahoitusriskien hallinnasta sekä riittävän likviditeettiaseman ylläpitämisestä. Tiedon hallituksen hyväksymä konsernin rahoituspolitiikka määrittää periaatteet ja määritelmät likviditeetti-, korko-, valuutta- ja vastapuoliriskien hallintaan. Rahoituspolitiikka kuvaa lisäksi vastuunjaon rahoitusriskien hallinnassa. Konserni seuraa rahoitusriskien kehitystä säännöllisesti.

Markkinariski

Valuuttariskien hallinta

Transaktioriski

Valuuttariskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa konsernin taloudellinen asema muuttuu valuuttakursseissa tapahtuneiden muutosten seurauksena. Ulkomaankauppa, likviditeetin hallinta euroalueen ulkopuolella olevissa maissa sekä konsernin sisäiset rahoitustapahtumat muodostavat konsernin valuuttariskin. Konsernin rahoituspolitiikan tavoitteena on turvata operatiivisen liiketoiminnan kannattavuus hallinnoimalla tunnistettuja valuuttariskejä. Samalla pyritään kuitenkin säilyttämään konsernitasolla riittävä joustavuus sopeuduttaessa valuuttamarkkinoilla tapahtuviin muutoksiin. Rahoituspolitiikka määrittää hyväksytyt suojausinstrumentit ja yhtiön politiikan mukaan suojaudutaan kaikilta tunnistetuilta valuuttariskeiltä määriteltujen limiittien puitteissa. Valuuttaposition sisältää konserniyhtiöiden vieraissa valuutoissa olevat korolliset ulkoiset saatavat ja velat, sisäisen rahoituksen, valuuttatilien saldon sekä ennustetut rahavirrat kuten vahvistetut osto- ja myyntisopimukset.

Ruotsin kruunu, Norjan kruunu, Tsekin koruna, Intian rupia, Puolan zloty ja Yhdysvaltain dollari ovat suurimmat valuutat riskipositiona. Venäjän ruplalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin valuuttaposition. Vuoden 2019 aikana Tieto käytti valuuttariskien suojaamiseen valuuttatermiinejä ja -swappeja. Ulkomaanrahan määräisistä sopimuksista kertyneet voitot ja tappiot esitetään konsernin tuloslaskelmassa.

Konserniyhtiöiden tulee suojata tunnistetut valuuttariskinsä Konsernirahoituksen kanssa, ellei tälle ole juridisia esteitä. Konsernin valuuttaposition vertailuarvo on tilanne, jossa kaikki tunnetut valuuttariskit on suojattu. Poikkeama tästä vertailuarvosta on määritelty avoimeksi valuuttapositioniksi. Konsernin bruttomääräisestä valuuttapositionista voidaan tehdä seuraavat poikkeamat (tunnistetuista valuuttariskeistä, poislukien suojaustransaktiot):

- +/- 15 %: Konsernirahoitus
- +/- 25 %: Treasury Committee
- Suuremmat poikkeamat: Hallitus

Suojausaste 31.12.2019 oli 103 % (99 %).

Tunnistettu valuuttariski ja herkkyyshanalyysi

EUR million	Lainat ja rahavarat	Ennustetut rahavirrat	Vuokrat	Valuuttapositio yhteensä	Ulkoiset valuuttasuojaukset	Transaktio-riskin herkkyyssi ¹⁾	Ulkoisten valuuttasuojauksen herkkyyssi ¹⁾	Netto-vaikutus
SEK								
31.12.2019	175,9	23,4	—	199,3	-169,4	-17,6	16,9	-0,7
31.12.2018	0,7	23,9	—	24,6	-25,1	-0,1	2,5	2,4
NOK								
31.12.2019	11,2	-1,5	—	9,7	-52,5	-1,1	5,3	4,1
31.12.2018	-12,3	-2,0	—	-14,3	14,2	1,2	-1,4	-0,2
PLN								
31.12.2019	-0,9	-7,6	1,7	-6,8	7,6	-0,1	-0,8	-0,8
31.12.2018	-0,1	-6,9	—	-7,0	6,9	—	-0,7	-0,7
CZK								
31.12.2019	-4,5	-50,9	12,7	-42,7	54,5	-0,8	-5,5	-6,3
31.12.2018	-7,0	-44,4	—	-51,4	51,1	0,7	-5,1	-4,4
INR								
31.12.2019	—	-28,9	—	-28,9	28,9	—	-2,9	-2,9
31.12.2018	—	-33,3	—	-33,3	33,1	—	-3,3	-3,3
USD								
31.12.2019	1,7	11,9	-1,4	12,2	-11,9	—	1,2	1,2
31.12.2018	1,7	11,6	—	13,3	-13,1	-0,2	—	-1,3
Other								
31.12.2019	-1,5	-0,8	—	-2,3	0,8	0,2	-0,1	0,1
31.12.2018	-1,8	-1,5	—	-3,3	1,5	0,2	-0,2	0,0

¹⁾ Valuuttakurssin 10 % negatiivisen muutoksen maksimivaikutus ennen veroja konsernin valuuttaposition seuraavan vuoden aikana, milj. euroa.

Translaatoriski

Rahoituspolitiikan mukaan translaatioposition suojauksesta päättää hallitus. Positioon sisältyy euromaiden ulkopuolisten tytäryhtiöiden hankintahinta, osakepääoma, sidotut ja vapaat oman pääoman erät sekä tilikauden tulos. Suurin osa translaatoriskistä koostuu 13 619 milj. Norjan kruunun ja 6 366 milj. Ruotsin kruunun positioista. Translaatiopositiota ei ollut suojattu vuoden 2019 lopussa.

Korkoriskin hallinta

Merkittävin osa konsernin korkoriskistä koostuu lainoista sekä rahavarojen sijoituksista. Korkoriskin hallinnan tavoite on minimoida korkovaihtelujen vaikutus Tiedon vuositulokseen ja taloudelliseen asemaan. Konsernirahoitus vastaa konsernin korkoposition seurannasta ja hallinnasta. Korkoriski muodostuu konsernin korollisista veloista ja saatavista sekä korkojohdannaissopimuksista. Rahoituspolitiikka määrittää konsernin korkoriskin hallintaperiaatteet sekä hyväksytyt suojausinstrumentit. Rahoituspolitiikan mukaan konsernin korkoposition vertailuluku on määritetty vastaamaan 12 kk:n korkosidonnaisuusaikaa eli aikaa, jonka kuluessa korkomuutokset vaikuttavat keskimäärin yhtiön korkoasemaan. Sulautumisen rahoittamiseksi otettujen uusien luottojen nostamisen jälkeen korkosidonnaisuusaika oli 11 kuukautta (28 kuukautta vuoden 2018 lopussa).

Konsernin lainat ja rahoitus

31.12.2019 Milj. euroa	Määrä	Keskikorko, %	Korko-herkkyys ²⁾
Pääomamarkkinat ³⁾	-99,3	1,4	0,0
Rahamarkkinat	103,4	0,6	0,2
Muut lainat	-803,6	0,8	-7,8
Muut saatavat	22,2	3,0	0,0
Vuokrat	-292,7	4,2	-2,9

31.12.2018 Milj. euroa	Määrä	Keskikorko, %	Korko-herkkyys ²⁾
Pääomamarkkinat	-199,1	2,1	0,0
Rahamarkkinat	164,6	5,6	1,6
Muut lainat	-85,4	1,1	-0,9
Muut saatavat	0,5	0,4	0,0

²⁾ Yhden prosenttiyksikön koronnousun maksimivaikutus (ennen veroja) korkokuluihin seuraavan vuoden aikana, milj. euroa.

³⁾ Alla olevan instrumentin duraatio 4,6 (3,0 vuonna 2018)

Hyödykeriskien hallinta

Valtaosa konsernin sähkön hankinnasta on ulkoistettu erikseen valitulle toimittajalle. Toimintamallin mukaan konserni ei enää tee omissa nimissään sähkön suojaussopimuksia.

Likviditeettiriskin hallinta ja jälleerahoitus

Likviditeettiriskin hallinta ja jälleerahoitusperiaatteet on määritelty rahoituspolitiikassa. Yksi konsernirahoituksen pätehtäviä on riittävän likviditeetin turvaaminen konsernille. Konsernilla on 250 milj. euron sitova luottolimiittisopimus, joka erääntyy vuonna 2024. Likviditeetin turvaamiseksi konsernilla on myös konsernitililimiittejä sekä 250 milj. euron yritystodistusohjelma. Lisäksi käytettävissä on 50 milj. euron suuruinen saatavien myynti -fasiliteetti.

Toukokuussa konserni maksoi takaisin erääntyvän 100 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan. Sulautumisjärjestelyn tukemiseksi nostettiin joulukuussa 700 milj. euroa uutta rahoitusta sulautumisen vuoksi neuvotelluista uusista luottolimiiteistä.

Velkarakenne

31.12.2019		Erääntymisajankohta							
Milj. euroa		Käytössä	Käyttämättä	2020	2021	2022	2023	2024	2025–
Lainat	Joukkovelkakirjalaina	100,0	–	–	–	–	–	100,0	–
	Yritystodistusohjelma	40,0	250,0	40,0	–	–	–	–	–
	Luottolimiittisopimus	–	250,0	–	–	–	–	–	–
	Velat yhteisyrityksille	21,2	–	21,2	–	–	–	–	–
	Euroopan investointipankki	85,0	–	–	6,5	13,1	13,1	13,1	39,2
	Bridge-laina	300,0	–	300,0	–	–	–	–	–
	Syndikoitu pitkäaikainen luotto	400,0	–	–	–	–	80,0	320,0	–
	Muut lainat	21,7	–	12,5	6,7	2,3	0,3	–	–
		967,9	500,0	373,7	13,2	15,4	93,4	433,1	39,2
	Korot	–	–	7,7	6,1	5,9	5,7	4,1	0,3
Ostovelat	Menovirta	–	–	219,2	–	–	–	–	–
Muut velat	Rahoitusleasingvelat	358,3	–	79,1	66,3	51,8	33,9	23,7	103,5
Yhteensä		1 326,2	500,0	679,7	85,6	73,1	133,0	460,9	143,0

31.12.2018

Milj. euroa		Käytössä	Käyttämättä	Erääntymisajankohta					
				2019	2020	2021	2022	2023	2024–
Lainat	Joukkovelkakirjalaina	200,0	–	100,0	–	–	–	–	100,0
	Yritystodistusohjelma	–	250,0	–	–	–	–	–	–
	Luottolimiittisopimus	–	150,0	–	–	–	–	–	–
	Velat yhteisyrityksille	17,8	–	17,8	–	–	–	–	–
	Euroopan investointipankki	85,0	85,0	–	–	6,5	13,1	13,1	13,1
	Muut lainat	0,4	–	0,4	–	–	–	–	–
		303,3	485,0	118,3	–	6,5	13,1	13,1	113,1
	Korot	–	–	4,7	1,8	1,8	1,7	1,7	1,9
Ostovelat	Menovirta	–	–	101,5	–	–	–	–	–
Muut velat	Rahoitusleasingvelat	1,7	–	0,9	0,8	–	–	–	–
Yhteensä		305,0	485,0	225,4	2,6	8,3	14,8	14,8	115,0

Luottoriskin hallinta

Luottoriskiä hallinnoidaan konsernitasolla. Konsernin luottoriski koostuu sijoituksista, johdannaissopimuksista ja asiakkaisiin liittyvistä riskeistä, kuten myyntisaamisista. Konsernirahoitus ylläpitää vastapuolilistaa yritystodistuslimiittien ja muiden rahoitustransaktioiden osalta rahoituspolitiikassa määriteltyjen rajoitusten puitteissa. Rahoituspolitiikan mukaisesti yhtiön käyttämien pääpankkien pitkäaikaisten luottojen luokituksen tulee olla vähintään tasolla Baa3 tai BBB-. Konsernin luottoriskipolitiikka määrittää rajat hyväksyttävälle asiakasluottoriskin tasolle laskutusrytmiin ja maksuaikojen suhteen. Asiakkaisiin liittyviä luottoriskejä seurataan maksukäyttäytymiseen sekä asiakkaiden taloudelliseen asemaan perustuen.

Vuodesta 2018 alkaen konserni on noudattanut IFRS 9:n mukaisia arvonalentumissäännöksiä. Konserni valitsi standardin salliman yksinkertaistetun lähestymistavan ja määrittää kaikille rahoitusvaroilleen odotettavissa olevat luottotappiot koko niiden elinkaaren ajalta sekä laskee odotettavissa olevat luottotappiot ennalta määrittelyn varausmatriisiin pohjalta. Laiminlyönti on määritelty olevan yli 90 päivää erääntynyt saatava tai alaskirjaus johtuen siitä, että saatavaa ei saada perittyä.

Konserni on segmentoinut ulkoiset asiakkaansa siten, että kunkin asiakassegmentin luottoominaisuudet olisivat samankaltaiset. Segmentoinnissa on käytetty seuraavia kriteerejä:

- Maaryhmä (Suomi, Ruotsi, Norja, muut EU-maat, muut maat)
- Toimialaryhmä (Finanssipalvelut, Julkinen terveydenhuolto ja hyvinvointi, Teolliset asiakaspalvelut, Tuotekehityspalvelut)
- Saatavan erääntyminen (ei erääntynyt, viivästynyt 1–7 päivää, 8–30 päivää, 31–60 päivää, 61–90 päivää, yli 90 päivää)
- Vuonna 2019 käytetty odotettavissa oleva luottotappio-prosentti perustuu vuosina 2016–2018 tapahtuneisiin laiminlyönteihin.

Konserni nosti odotettavissa olevien luottotappioiden prosenttia Ruotsin maaryhmän osalta yhdellä prosentilla kaikkien viivästyneiden myyntisaamisten osalta talouden heikentyneistä kasvunäkymistä johtuen.

Tämän lisäksi konsernilla on käytössään globaalin luottovakuuttajan antama asiakasluottovakuutus. Luottovakuutuksen ulkopuolelle jäävät kaikki julkisen sektorin asiakkaat ja eräät muut valitut asiakkaat. Vakuuttajan kattamien asiakkaiden saamisten osalta ei lasketa arvonalennusta, sillä konserni arvioi, että luottoriski vähenee merkittävästi siirtämällä se vakuutusenantajalle. Mikäli vakuutuksen piirissä olevalta asiakkaalta ei saada perittyä saatavaa, vakuutus kattaa avoimista saatavista 90 % tai enintään luottovakuuttajalta saadun limiitin verran.

Konsernilla on kaksi saatavien myynti -fasiliteettia. Fasiliteettien kokonaismäärät ovat 50 milj. euroa ja 450 milj. Norjan kruunua. Nämä myyntisaamiset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti eikä niistä määritetä luottotappiota. Katso [liitetieto 14](#). Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä asiakkaiden, toimialojen ja/tai alueiden suhteen. Raportointikauden päättymispäivänä suurin mahdollinen asiakkaisiin liittyvä luottotappioriski on myyntisaamisten kirjanpitoarvo.

Konsernin myyntisaamisten erääntyminen ja odotettavissa olevat luottotappiot

31.12.2019 Milj. euroa	Erääntymättömät	Erääntyneet 1–7 päivää	Erääntyneet 8–30 päivää	Erääntyneet 31–60 päivää	Erääntyneet 61–90 päivää	Erääntyneet yli 90 päivää	Yhteensä
Myyntisaamiset, joihin liittyy arvonalentumisia	286,0	28,0	5,2	8,2	2,7	16,0	346,2
Keskimääräinen odotettu luottotappioprosentti	-0,2 %	-0,5 %	-0,5 %	-2,3 %	-0,7 %	-1,5 %	-0,4 %
Laskettu luottotappio	-0,7	-0,1	0,0	-0,2	0,0	-0,2	-1,3
Harkinnanvarainen luottotappio	-1,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1	-1,0	-2,4
Luottotappio yhteensä	-1,8	-0,2	-0,0	-0,3	-0,1	-1,3	-3,7
Myyntisaamiset arvonalentumisten jälkeen	284,1	27,8	5,2	7,9	2,6	14,8	342,5
Luottovakuutuksen kattamat myyntisaamiset	86,3	13,2	1,9	3,7	0,3	3,2	108,5
Myyntisaamiset yhteensä	370,4	41,1	7,0	11,6	2,9	18,0	451,0

Laskettaessa luottotappiovarausta sopimukseen perustuvilla varoilla, varausmatriisista käytetään ei-erääntyneille laskuille määritettyä luottotappioprosenttia samaan segmentointiin perustuen.

Sopimukseen perustuvat nettovarot

31.12.2019 Milj. euroa	Erääntymättömät
Sopimukseen perustuvat varat	68,4
Keskimääräinen luottotappioprosentti	-0,2%
Laskettu luottotappio	-0,1
Sopimukseen perustuvat varat, netto	68,3

Seuraavassa taulukossa esitetään saatavan erääntymiseen perustuvan odotettavissa olevan luottotappion muutos, joka on kirjattu myynti- ja muihin saamisiin.

Milj. euroa	Myyntisaamiset		Sopimukseen perustuvat varat	
	2019	2018	2019	2018
1.1.	0,8	1,9	0,1	—
Kertyneiden voittovarojen kautta oikaistut	—	0,4	0,0	0,1
1.1. oikaistu	0,8	2,3	0,1	0,1
Tytäryhtiöhankinnat	1,1	—	—	—
Kirjatut arvonalentumistappiot	0,8	5,2	—	—
Luottotappioina alaskirjatut erät	1,9	—	—	—
Peruutetut arvonalentumiset	-0,5	-6,6	—	—
Perityt erät	-0,4	-0,1	—	—
31.12.	3,7	0,8	0,1	0,1

Myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista varoista kirjatut arvonalentumistappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin tuloslaskelmassa.

Pääoman hallinta

Konsernin tavoitteena on pitää pääomarakenne tasolla, joka varmistaa riittävän taloudellisen liikkumavaran yhtiön toiminnalle. Konsernin pääomarakennea seurataan säännöllisesti nettovelan ja EBITDA:n (Net debt/EBITDA) suhteen kautta. Nettovelka/EBITDA lasketaan jakamalla korollinen nettovelka viimeisen 12 kuukauden EBITDA:lla (pois lukien myyntivoitot).

	31.12.2019	31.12.2018
Nettovelka	1 070,0	137,4
12 kk EBITDA (pois lukien myyntivoitot)	233,4	208,0
Nettovelka/EBITDA (pois lukien myyntivoitot)	4,6	0,7

Nettovelka/käyttökate vuoden 2019 lopussa ei ole vertailukelpoinen vertailuvuoden kanssa. EVRY:n sulautumisen ajoituksesta johtuen, nettovelka kasvoi hankintaa varten nostetulla lisärahoituksella. Käyttökate sisältää kuitenkin EVRY:n tuloksen vain 5. joulukuuta 2019 alkaen. IFRS 16:n vaikutuksen nettovelka/käyttökatteeseen arvioidaan olevan +0,4.

Nettovelka/EBITDA suhdeluku (pois lukien myyntivoitot, mutta sisältäen ennakkomaksut) on myös luottokovenantti tietyissä luottosopimuksissa. Yhtiö oli vuoden 2019 päättyessä sekä vertailuvuonna sopimuksen mukaisen kovenantin puitteissa.

Rahoitusvarojen ja -velkojen kuittaaminen

Johdannaissopimusvastapuolten kanssa olevat sopimukset rahoitusvarojen ja -velkojen kuittaamisesta perustuvat ISDA:n runkosopimukseen tai samansisältöisiin vastaaviin sopimukseen. Näiden sopimusten mukaan netotus on mahdollista ainoastaan erikseen määriteltujen tilanteiden, kuten toisen osapuolen sopimusrikkomuksen tai force majeure -tyyppisen tilanteen vallitessa.

Johdannaissaamiset ja -velat

31.12.2019 Milj. euroa	Rahoitusvarojen taseeseen kirjatut bruttomäärät	Taseessa netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärät	Nettorahoitusvarat taseessa	Liitännäiset, netottamattomat tase-erät		
				Rahoitusinstrumentit	Saatu käteisvakuus	Nettosumma
Johdannaissaamiset	4,3	0,0	4,3	-3,4	0,0	0,9
Johdannaisvelat	-19,0	—	-19,0	3,4	—	-15,6

31.12.2018 Milj. euroa	Rahoitusvarojen taseeseen kirjatut bruttomäärät	Taseessa netotettujen rahoitusvelkojen bruttomäärät	Nettorahoitusvarat taseessa	Liitännäiset, netottamattomat tase-erät		
				Rahoitusinstrumentit	Saatu käteisvakuus	Nettosumma
Johdannaissaamiset	2,6	—	2,6	-0,3	—	2,3
Johdannaisvelat	-0,4	—	-0,4	0,3	—	-0,1

22. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot sekä käyvät arvot sekä käyvän arvon hierarkia

Rahoitusvarat

Milj. euroa	31.12.2019		31.12.2018		Käyvän arvon hierarkia
	Kirjanpito-arvot	Käyvät arvot	Kirjanpito-arvot	Käyvät arvot	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset					
Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,6	0,6	0,5	0,5	Level 3
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettuna ¹⁾	9,3	9,3	0,9	0,9	Level 2
Lyhytaikaiset johdannaissaamiset	4,3	4,3	2,6	2,6	Level 2
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset					
Muut korolliset lainasaamiset	10,3	10,3	0,5	0,5	Level 2
Vuokrasaamiset	3,8	3,8	0,7	0,7	Level 2
Lyhytaikaiset					
Muut korolliset lainasaamiset	11,9	11,9	—	—	Level 2
Vuokrasaamiset	1,8	1,8	0,9	0,9	Level 2
Myyntisaamiset	450,9	450,9	293,9	293,9	Level 2
Korkosaamiset	0,2	0,2	0,1	0,1	Level 2
Rahavarat	164,6	164,6	164,6	164,6	Level 2
Yhteensä	657,6	657,6	464,8	464,8	

Rahoitusvelat

Milj. euroa	31.12.2019		31.12.2018		Käyvän arvon hierarkia
	Kirjanpito-arvot	Käyvät arvot	Kirjanpito-arvot	Käyvät arvot	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat					
Lyhytaikaiset johdannaisvelat	19,0	19,0	0,4	0,4	Level 2
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset					
Vuokraelat	222,9	222,9	0,8	0,8	Level 2
Lainat ²⁾	591,5	594,0	184,6	201,3	Level 2
Lyhytaikaiset					
Ostovelat	219,2	219,2	101,5	101,5	Level 2
Korkovelat	0,9	0,9	2,2	2,2	Level 2
Vuokraelat	75,4	75,4	0,8	0,8	Level 2
Lainat	372,6	372,6	117,8	117,8	Level 2
Yhteensä	1 501,7	1 504,2	408,2	424,9	

Valuuttajohdannaisten käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja ja korkonoteerauksia.

Lainat, muut saamiset ja rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Niiden kirjanpitoarvojen ja käypien arvojen arvioidaan vastaavan toisiaan lukuunottamatta:

¹⁾ Myyntisaamiset, jotka myydään saatavien myynti -fasilitettiin puitteissa (9,3 milj. euroa 31.12. 2019), luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi ja esitetään erillään muista myyntisaamisista. Yhtiö arvioi, että niiden kirjanpitoarvo vastaa käypää arvoa niiden lyhytaikaisen luonteen vuoksi.

²⁾ Sisältää kiinteäkorkoinen joukkovelkakirjalainan 99,3 milj. euroa, jonka kirjanpitoarvoa ei ole oikaistu käyvän arvon 101,8 milj. euroa mukaan. Joukkovelkakirjan käypä arvo on laskettu raportointijakson päätyessä vallinneen markkinahinnan mukaisesti.

23. Johdannaiset

Johdannaissopimusten nimellisarvot

Sisältää bruttomääräiset nimellisarvot kaikista sopimuksista, jotka eivät ole vielä erääntyneet tai joita ei ole suljettu. Avoinna oleva nimellisarvo ei välttämättä mittaa tai osoita markkinariskiä, sillä joidenkin sopimusten riski voi kumoutua toisten sopimusten kautta.

Milj. euroa	31.12.2019	31.12.2018
Valuuttatermiinisopimukset	1 694,1	170,0

Johdannaissopimusten käyvät arvot

Johdannaissopimuksia on käytetty vain taloudelliseen suojaukseen.

Valuuttatermiinisopimukset	31.12.2019	31.12.2018
Positiiviset käyvät arvot, brutto	4,3	2,6
Negatiiviset käyvät arvot, brutto	-19,0	-0,4
Käyvät arvot raportointihetkellä, netto	-14,7	2,2

Valuuttajohdannaisten käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja ja korkonoteerauksia.

Suojauslaskenta

Toiselta neljännekseltä lähtien konserni oli määrittänyt termiinisopimuksen erittäin todennäköisen ulkomaan rahan määräisen liiketapahtuman rahavirran suojauksen suojausinstrumentiksi. Kyseinen liiketapahtuma oli EVRY:n osakkeenomistajille maksettava käteisosuus liittyen fuusioon EVRY:n kanssa. Kyseisen liiketapahtuman pääasialliset ehdot vastasivat suojausinstrumentin ehtoja:

- Nimellisarvo (myyty 196,5 milj. euroa, ostettu 1 950 milj. Norjan kruunua termiinkurssilla 9,9233)
- Erääntyminen (sekä termiinisopimuksen että suunnitellun liiketapahtuman uskottiin toteutuvan Q1 2020 mennessä)

Sulautuminen toteutui 5.12.2019, mikä oli ennen alun perin odotettua Q1 2020. Suojaussuhde lopetettiin kun sulautumisen toteutumispäivä tiedettiin, ja kertynyt johdannaisen käyvän arvon muutos -4,3 milj. euroa käytettiin sulautumisvastikkeen käteisosuuden oikaisuna.

KONSERNIRAKENNE JA LIIKEARVO

24. Tytäryhtiöt

Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet

Yhtiön nimi	Kotimaa	Emoyhtiön omistusosuus %	31.12.2019
			Kirjanpitoarvo emoyhtiössä Milj. euroa
EVERY Card Issuing AS	Norja	100,0	77,4
EVERY Card Payments AS	Norja	100,0	0,0
EVERY Card Services AS	Norja	100,0	82,3
EVERY Danmark A/S	Tanska	100,0	—
EVERY Norge AS	Norja	100,0	858,3
EVERY Sweden Holding AB	Ruotsi	100,0	468,9
EVERY Økonomitjenester AS	Norja	100,0	16,4
Fellesdata AS	Norja	100,0	—
Tieto Austria GmbH	Itävalta	100,0	0,8
Tieto (Beijing) Technology Co., Ltd.	Kiina	100,0	0,4
Tieto Canada Inc.	Kanada	100,0	1,0
Tieto China Co., Ltd.	Kiina	100,0	4,3
Tieto Czech s.r.o.	Tsekin tasavalta	100,0	8,0
Tieto Czech Support Services s.r.o.	Tsekin tasavalta	100,0	—
Tieto Denmark A/S	Tanska	100,0	5,3
Tieto DK A/S	Tanska	100,0	1,6
Tieto Estonia AS	Viro	100,0	3,3
Tieto Finland Oy	Suomi	100,0	137,2
Tieto Finland Support Services Oy	Suomi	100,0	1,6
Tieto Germany GmbH	Saksa	100,0	0,5
Tieto Global Oy	Suomi	100,0	1,1
Tieto Great Britain Ltd.	Iso-Britannia	100,0	0,5
Tieto Latvia SIA	Latvia	100,0	10,3

Tieto Lietuva UAB	Liettua	100,0	2,6
Tieto Netherlands Holding B.V.	Alankomaat	100,0	24,5
Tieto Norway AS	Norja	100,0	172,5
Tieto Poland Sp. z o.o.	Puola	100,0	3,3
Tieto Sdn Bhd	Malesia	100,0	0,2
Tieto Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100,0	0,3
Tieto Support Services Sp. z o.o.	Puola	100,0	0,4
Tieto Sweden AB	Ruotsi	100,0	549,3
TietoEnator Inc.	Yhdysvallat	100,0	8,0
Yhteensä			2 440,3

Tytäryhtiöiden omistamat konserniyhtiöosakkeet

Yhtiön nimi	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	31.12.2019
			Kirjanpitoarvo emoyhtiössä Milj. euroa
Alliance Drift AS	Norja	100,0	0,0
Avega Affero AB	Ruotsi	100,0	0,2
Avega Amplio AB	Ruotsi	100,0	0,5
Avega Aqilo AB	Ruotsi	100,0	0,1
Avega Catalyst AB	Ruotsi	100,0	0,4
Avega Complius AB	Ruotsi	90,2	0,0
Avega Dinamiko AB	Ruotsi	90,1	0,0
Avega Effectus AB	Ruotsi	100,0	0,9
Avega Group AB	Ruotsi	100,0	45,1
Avega Kipeo AB	Ruotsi	100,0	1,6
Avega Kite AB	Ruotsi	100,0	0,0
Avega Miundo AB	Ruotsi	100,0	0,0
Avega Mtoni AB	Ruotsi	90,2	0,0
Avega Nuvem AB	Ruotsi	90,2	0,0
Avega Primero AB	Ruotsi	100,0	0,1

Avega Proferio AB	Ruotsi	100,0	0,9
Avega Qurio AB	Ruotsi	98,2	2,8
Avega Scire AB	Ruotsi	100,0	0,2
Avega Senso AB	Ruotsi	100,0	0,0
Bekk Consulting AS	Norja	100,0	47,2
Eemic AB	Ruotsi	100,0	34,3
Eemic d.o.o. Beograd	Serbia	100,0	0,0
Eemic Operations AB	Ruotsi	100,0	0,4
EVRY AB	Ruotsi	100,0	24,9
EVRY Advantage AB	Ruotsi	100,0	0,1
EVRY Card Services AB	Ruotsi	100,0	25,7
EVRY Card Services Oy	Suomi	100,0	6,5
EVRY Financial Service UK Ltd.	Iso-Britannia	100,0	0,1
EVRY Financing AB	Ruotsi	100,0	0,0
EVRY Financing AS	Norja	100,0	2,1
EVRY Finland Oy	Suomi	100,0	4,7
EVRY India Pvt. Ltd.	Intia	100,0	14,5
EVRY Latvia SIA	Latvia	100,0	0,0
EVRY SG Pte. Ltd.	Singapore	100,0	—
EVRY Sweden AB	Ruotsi	100,0	170,4
EVRY USA Corporation Inc.	Yhdysvallat	100,0	0,5
Eye-share AS	Norja	100,0	2,5
Findwise AB	Ruotsi	100,0	15,0
Findwise ApS	Tanska	100,0	0,0
Findwise Sp. z o.o.	Puola	100,0	0,2
Gjeldsregisteret AS	Norja	100,0	0,0
Infopulse Bulgaria Ltd.	Bulgaria	100,0	0,1
Infopulse Europe GmbH	Saksa	100,0	0,0
Infopulse Poland Sp. z o.o.	Puola	100,0	0,0
Infopulse Ukraine LLC	Ukraina	100,0	0,0
Interpost AS	Norja	100,0	0,0
NetRelations of Scandinavia AB	Ruotsi	100,0	0,3
NUK Holding AB	Ruotsi	100,0	17,9

PT Eemic Asia	Indonesia	100,0	0,0
Sikri AS	Norja	100,0	0,0
Spring Consulting AS	Norja	100,0	0,1
Tieto Brasil Serviços Tecnológicos Ltda.	Brasilia	100,0	0,1
Tieto India Pvt. Ltd.	Intia	100,0	60,6
Tieto Netherlands B.V.	Alankomaat	100,0	2,9
Tieto Rus OOO	Venäjä	100,0	2,3
Tieto Sweden Support Services AB	Ruotsi	100,0	0,0
Tieto Ukraine Support Services LLC	Ukraina	100,0	0,8
Tieto U.S. Inc.	Yhdysvallat	100,0	1,1
Yhteensä			488,1

Kaikki tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen. Intian tytäryhtiöiden virallinen tilikausi on 1.4.–31.3. Intian lainsäädännön mukaisesti.

Tieto Great Britain Ltd. on vapautettu Iso-Britannian osakeyhtiölain 2006 mukaisesta tilintarkastusveloitteesta pykälän 479C nojalla. Emoyhtiö TietoEVRY Oyj on antanut emoyhtiön takauksen kaikista Tieto Great Britain Ltd:n vastuista tilikauden 2019 päätöstilanteen mukaan ja kaikki osapuolet ovat yksimielisiä siitä, että yhtiö on vapautettu tilintarkastusveloitteesta.

25. Osuudet yhteisyrityksissä

TietoEVRY on perustanut seuraavat yhteisyritykset tuottaakseen korkealaatuisia IT-palveluita asiakkaille. Kaikki muut yhteisyritykset sijaitsevat Suomessa paitsi BuyPass AS, joka on norjalainen EVRY Norge AS:n osakkuusyhtiö.

Yhteisyritykset

31.12.	Osakkeiden lukumäärä		Emoyhtiön osuus %		Äänivalta %		Kirjanpitoarvo, milj. euroa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Tieto Esy Oy	7 300	7 300	80,0	80,0	34,0	34,0	5,3	5,5
Tietollmarinen Oy	3 570	3 570	70,0	70,0	30,0	30,0	3,6	3,0
Tietokarhu Oy	8 000	8 000	80,0	80,0	20,0	20,0	6,1	7,5
BuyPass AS	21 100	—	50,0	—	50,0	—	8,2	—
							23,1	16,0

Täsmäytys kirjanpitoarvoon

Milj. euroa	2019	2018
Hankintameno 1.1.	3,7	3,7
Hankinta	7,8	—
Muuntoerot	0,3	—
Hankintameno 31.12.	11,8	3,7
Pääomaosuus 1.1.	12,3	12,6
Osuus tuloksista	5,7	5,8
Saadut osingot	-3,6	-3,2
Arvon alentuminen	-3,1	-2,9
Pääomaosuus 31.12.	11,3	12,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	23,1	16,0

Pääomaosuus sisältää konsernitason liikearvoa 4,3 (7,4) milj. euroa.

Yhteisyritysten taloudellinen informaatio ja henkilöstö

31.12.2019 Milj. euroa	Tieto Esy Oy	Tietollmarinen Oy	Tietokarhu Oy	BuyPass AS
Pitkäaikaiset varat	0,0	0,0	0,5	2,6
Lyhytaikaiset varat	4,6	3,3	17,7	34,1
Yhteensä	4,6	3,3	18,2	36,8
Pitkäaikaiset velat	0,1	0,1	3,1	—
Lyhytaikaiset velat	1,0	1,0	7,3	20,4
Yhteensä	1,1	1,1	10,3	20,4
Liikevaihto	5,2	7,2	28,5	2,0
Kulut	-4,2	-5,1	-22,7	-1,7
Voitto ennen veroja	1,0	2,1	5,8	0,3
Tuloverot	-0,2	-0,6	-1,0	-0,1
Tilikauden voitto	0,8	1,5	4,8	0,2
TietoEVRY Oyj:lle maksetut osingot	0,9	0,5	2,2	—
Kokoaikaisen henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	37	41	107	7

31.12.2018

EUR million	Tieto Esy Oy	Tietollmarinen Oy	Tietokarhu Oy
Pitkäaikaiset varat	0,0	0,2	0,1
Lyhytaikaiset varat	4,9	2,1	16,2
Yhteensä	4,9	2,3	16,2
Pitkäaikaiset velat	0,1	0,1	1,0
Lyhytaikaiset velat	1,1	0,9	9,4
Yhteensä	1,1	1,0	10,3
Liikevaihto	6,1	4,8	32,8
Kulut	-4,7	-4,2	-25,6
Voitto ennen veroja	1,4	0,7	7,2
Tuloverot	-0,3	0,0	-1,6
Tilikauden voitto	1,1	0,7	5,6
Tieto Oyj:lle maksetut osingot	0,3	—	2,9
Kokoaikaisen henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	40	25	146

Yhteisyrityksiin ei liity vakuuksia ja vastuusitoumuksia.

26. Liikearvon arvonalentumistestaus

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittu liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka ovat konsernin raportoitavat segmentit. Tiedon ja EVRY:n sulautumisessa kirjaton alustavan liikearvon kokonaismäärä oli 1 556,3 milj. euroa. Koska yhdistyminen tapahtui lähellä vuoden vaihdetta, eikä TietoEVRY:n uutta toimintamallia ole vielä otettu käyttöön, liikearvon alustavaa kohdistamista rahavirtaa tuottaville yksiköille ei ole tehty 31. joulukuuta 2019. Liikearvon käypä arvo on määritetty lähellä vuoden vaihdetta eikä hankintapäivän 5. joulukuuta ja 31. joulukuuta välillä ole ilmennyt viitteitä liikearvon arvonalentumisesta. Hankintapäivän arvostus tukee edelleen kirjattua arvoa, eikä sulautumisessa syntyneitä liikearvoa ole siten testattu. Sulautumisesta on kerrottu [liitetiedossa 1](#). Kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden sisältämä liikearvo voidaan katsoa merkittäväksi suhteessa koko konsernin liikearvoon. Jokainen rahavirtaa tuottava yksikkö tarjoaa tietotekniikkaratkaisuja ja -palveluita oman markkinasegmenttinsä valikoidulle asiakaskunnalle. Vuoden 2019 toisesta neljänneksestä alkaen TietoEVRY uudisti liiketoimintamallinsa uuden strategian mukaiseksi, muodosti uudet segmentit ja toteutti sisäisiä liiketoimintasiirtoja segmenttien välillä. Liiketoimintasiirtojen mukana siirtyi vastaavat osuudet liikearvoista. Vuoden 2019 lopussa liikearvo on kohdistettu seuraavasti:

Liikearvon kirjanpitoarvo kohdennettuna rahavirtaa tuottaville yksiköille

Milj. euroa	31.12.2019	31.12.2018
Digital Experience	216,6	—
Hybrid Infra	36,7	—
Industry Software	133,6	—
Product Development Services	53,3	54,2
EVRY	1 601,3	—
Yhteensä	2 041,5	442,6

Verrattuna 31.12.2018 kirjanpitoarvoon, liikearvo lisääntyi 1 598,9 milj. euroa. Yritysosotet lisäsivät liikearvoa 1 556,3 milj. euroa ja valuuttakurssivaihtelut 42.6 milj. euroa.

Kustakin rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu kyseisen omaisuuden käyttöarvoon, joka on tulevien kassavirtaodotusten nykyarvo. Viiden vuoden kassavirtaodotukset pohjautuvat ylimmän johdon hyväksymiin ja ulkopuolisista lähteistä saatujen alan kasvuennusteiden tukemiin yhtiön talousennusteisiin. Viiden vuoden

ennustejakson jälkeiselle ajalle käytetty kasvu on 1 %, joka ei ylitä odotettua reaalkasvua. Ennustetut katteet perustuvat odotetuilla tehokkuusparannuksilla oikaistuihin aiempien vuosien tuloksiin.

Kassavirtaennusteet diskontataan pääomakustannusten painotetulla keskiarvolla (WACC) ennen veroja. Diskonttokorko perustuu 30 vuoden valtion obligaatioiden painotettuun keskikorkoon maissa, joissa rahavirtaa tuottavat yksiköt toimivat. Obligaatiokorkoa oikaistaan yleisten markkinariskien ja rahavirtaa tuottavien yksiköiden liiketoimintariskien mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden veroton diskonttokorko vaihtelee välillä 6–13 % (7–13 %).

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kassavirtaodotusten diskonttauksessa käytetyt oletamat

2019 %	Viisi vuotta 2020–2024		
	Kasvu	EBITDA %	WACC
Digital Experience	1–6	12–19	6,4
Hybrid Infra	-4–3	16–17	6,4
Industry Software	4–5	17–18	7,0
Product Development Services	6	11–12	12,8

2018 %	Kolme ensimmäistä vuotta		Seuraavat kaksi vuotta	
	Kasvu	EBITDA %	Kasvu	WACC
Teknologiapalvelut ja uudistaminen	1–2	15–16	2	6,8
Liiketoiminnan konsultointi ja toteutus	6–7	10–11	3–4	6,8
Toimialaratkaisut	4–10	13–18	4–5	7,1
Tuotekehityspalvelut	5–6	10	4	12,8

Liikearvon testaus ei osoittanut arvon alentumista. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvolaskelmat ovat herkimpiä korkotason muutoksille sekä EBITDA-%:n muutoksille. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi samansuuruinen kirjanpitoarvon kanssa, jos yksittäiset avainolettamat muuttuisivat seuraavalla tavalla:

2019 %	Muutos avainolettamassa	
	WACC	EBITDA-%
Digital Experience	>25	-12
Hybrid Infra	8	-3
Industry Software	>25	-10
Product Development Services	5	-3

Hybrid Infran kerrytettävissä oleva rahamäärä, 525 milj. euroa, on 298 milj. euroa suurempi kuin kirjanpitoarvo. Product Development Services yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä, 133 milj. euroa, on 42 milj. euroa suurempi kuin kirjanpitoarvo.

MUUT TIEDOT

27. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	31.12.2019	31.12.2018
Omista veloista		
Takaukset ¹⁾		
Toimitustakaukset	7,0	1,1
Vuokratakaukset	48,2	8,1
Muut	—	0,8
Muut omat vastuut		
Yhden vuoden kuluessa maksettavat vuokravastuut	—	39,6
1–5 vuoden kuluttua maksettavat vuokravastuut ²⁾	20,3	113,7
5 vuoden jälkeen maksettavat vuokravastuut	—	8,3
Yhden vuoden kuluessa maksettavat leasingvastuut	—	8,8
1–5 vuoden kuluttua maksettavat leasingvastuut	—	11,6
5 vuoden jälkeen maksettavat leasingvastuut	—	—
Ostositoumukset	—	5,3
Muut	1,1	0,8
Kolmansien osapuolten puolesta		
Takaukset ¹⁾		
Toimitustakaukset	24,9	25,4

¹⁾ Lisäksi 41,9 (8,0) milj. euroa vastuusitoumuksia konsernin taseeseen sisältyvien vastuuden vakuutena.

²⁾ Emoyhtiö on allekirjoittanut ehdollisen vuokrasopimuksen, jossa veloitteen olemassaolo riippuu tietyistä tulevista tapahtumista, jotka eivät ole kokonaan TietoEVRY:n määräysvallassa.

Mikäli merkittävä toimittaja tai kumppani ei kykene suoriutumaan veloitteistaan, sillä voi olla vaikutusta TietoEVRY:n kykyyn huolehtia omista veloitteistaan asiakkaita kohtaan. Tämä voi aiheuttaa TietoEVRY:lle korvausveloitteita ja vaikuttaa yhtiön kannattavuuteen. Yhtiö on esimerkiksi ulkoistanut tiettyjä infrastruktuuriliiketoimintoja IBM:lle, ja tämän tyyppisiä seurauksia voi syntyä, mikäli IBM ei pysty suoriutumaan sopimuksen mukaisista toimituksistaan. Kesäkuussa 2019 IBM ilmoitti TietoEVRY:lle, että sopimus ei ole tasapuolinen ja vaati välimiesmenettelyä. Lokakuussa 2019 TietoEVRY käynnisti välimiesmenettelyn IBM:ää

vastaan koskien yhtiön IBM:lle maksamien riitautettujen maksujen takaisin perimistä sekä IBM:n kykenemättömyyttä suoriutua veloitteista yritysten välisen sopimuksen ehtojen mukaisesti. Yhtiöt jatkavat keskustelua tilanteen ratkaisemiseksi.

28. Lähipiiritapahtumat

Tiedon lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, yhteisyritykset ja yhtiön ylin johto sekä heidän läheiset perheenjäsenet. Ylimpään johtoon kuuluvat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä toimitusjohtaja.

Myynnit ja ostot lähipiiriin kanssa tehdään yleisillä markkinaehdoilla ja markkinahintoihin perustuen. Lähipiirin puolesta ei ole vakuuksia eikä vastuusitoumuksia.

Tapahtumat yhteisyritysten kanssa on esitetty alla. Lisätietoa yhteisyrityksistä on esitetty **liitetiedossa 25** ja tytäryhtiöt on lueteltu **liitetiedossa 24**. Tietoa johdon palkitsemisesta on esitetty **liitetiedossa 8**.

Liiketoimet ja avoimet saldot yhteisyritysten kanssa

Milj. euroa	31.12.2019	31.12.2018
Myynti	6,2	1,5
Liiketoiminnan muut tuotot	3,6	3,8
Ostot	3,8	4,1
Saatavat	0,8	0,7
Velat sisältäen konsernitilivelan	21,6	18,2

Joidenkin yhteisyritysten osalta TietoEVRY Oyj on sitoutunut yhdessä muiden omistajien kanssa tarvittaessa osallistumaan omistussuutensa suhteessa niihin rahoitusjärjestelyihin, jotka perustuvat vahvistettuun strategiasuunnitelmaan.

29. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut sellaisia tapahtumia, joilla olisi vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

Tuloslaskelma

Euroa	Note	2019	2018
Liikevaihto	2	136 998 464,54	166 343 633,36
Liiketoiminnan muut tuotot	3	33 411 993,10	32 382 596,33
Henkilöstökulut	4	-18 843 890,43	-16 877 285,94
Poistot ja arvonalentumiset	9,1	-5 488 989,70	-4 202 665,74
Liiketoiminnan muut kulut	5	-170 391 975,27	-191 249 187,79
Liikevoitto		-24 314 397,76	-13 602 909,78
Rahoitustuotot ja -kulut	7	36 412 570,36	90 523 243,01
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		12 098 172,60	76 920 333,23
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		—	49 462,49
Saadut konserniavustukset		83 700 000,00	74 100 000,00
Voitto ennen veroja		95 798 172,60	151 069 795,72
Tuloverot	8	-8 715 792,37	-11 503 353,77
Tilikauden voitto		87 082 380,23	139 566 441,95

Tase

Vastaavaa

Euroa	Liite	31.12.2019	31.12.2018
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	9	228 936 201,17	8 164 547,97
Aineelliset hyödykkeet	10	2 645 806,09	3 858 368,33
Sijoitukset	11	2 454 204 709,24	940 868 684,69
Pysyvät vastaavat yhteensä		2 685 786 716,50	952 891 600,99
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset			
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	12	167 663 980,66	44 546 039,77
Muut saamiset	12	2 737 500,71	876 313,23
		170 401 481,37	45 422 353,00
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		—	3 130,08
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	13, 14	298 389 688,63	96 466 044,92
Saamiset yhteisyrityksiltä	13, 14	142 067,54	138 114,20
Muut saamiset		7 059 949,59	2 663 616,62
Siirtosaamiset	14	6 945 991,34	5 326 458,37
		312 537 697,10	104 597 364,19
Rahat ja pankkisaamiset		86 602 543,61	117 681 035,04
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		569 541 722,08	267 700 752,23
Vastaavaa yhteensä		3 255 328 438,58	1 220 592 353,22

Vastattavaa

Euroa	Liite	31.12.2019	31.12.2018
Oma pääoma	15		
Osakepääoma		76 555 412,00	76 555 412,00
Ylikurssirahasto		13 791 579,51	13 791 579,51
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1 207 617 299,51	12 843 921,39
Edellisten tilikausien voitto		507 732 602,91	472 259 988,62
Tilikauden voitto		87 082 380,23	139 566 441,95
Oma pääoma yhteensä		1 892 779 274,16	715 017 343,47
Pakolliset varaukset	16	656 918,41	206 715,14
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Joukkovelkakirjalainat	17	100 000 000,00	100 000 000,00
Lainat	17	482 438 727,90	85 000 000,00
Muu pitkäaikainen vieras pääoma	17	2 348,13	2 348,13
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		582 441 076,03	185 002 348,13
Lyhytaikainen vieras pääoma	18		
Ostovelat		20 641 311,16	7 472 320,18
Velat saman konsernin yrityksille	18, 19	362 988 322,76	179 546 085,68
Velat yhteisyrityksille	18, 19	21 208 737,04	17 843 192,08
Joukkovelkakirjalainat	18	—	100 000 000,00
Lainat		302 561 272,10	—
Muut velat		59 793 466,35	719 980,76
Siirtovelat	19	12 258 060,57	14 784 367,78
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		779 451 169,98	320 365 946,48
Vieras pääoma yhteensä		1 361 892 246,01	505 368 294,61
Vastattavaa yhteensä		3 255 328 438,58	1 220 592 353,22

Rahoituslaskelma

Euroa	2019	2018
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	12 098 172,6	76 920 333,23
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	5 488 989,64	4 450 668,78
Rahoitustuotot ja -kulut	-36 412 570,36	-90 523 243,01
Muut oikaisut	26 829,17	-350,87
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	872 077,36	266 561,97
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-17 926 501,59	-8 886 029,90
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	12 328 119,31	10 127 609,05
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	2 316 435,85	-10 837 417,05
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-3 281 946,43	-9 595 837,90
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-19 705 936,53	-15 505 905,97
Saadut korot	7 454 512,76	10 038 904,86
Saadut osingot ja pääomanpalautukset	54 504 452,45	94 246 754,12
Maksetut verot	-11 771 194,19	-5 431 565,33
Liiketoiminnan rahavirta	27 199 888,06	73 752 349,78

Euroa	2019	2018
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 141 296,62	-2 263 737,51
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	192 885,00	702 778,55
Tytäryhtiöiden hankinta	-202 191 209,58	—
Muiden osakkeiden myynti vähennettynä luovutetuilla rahavaroilla	500,00	—
Myönnettyt lainat	-316 114 807,17	-7 841 504,75
EVRY:n lainojen takaisinmaksut	-534 075 644,20	—
Lainasaamisten takaisinmaksut	308 773 046,35	7 888 523,08
Investointien rahavirta	-744 556 526,22	-1 513 940,63
Rahoituksen rahavirta		
Maksetut osingot	-107 208 660,15	-103 356 888,60
Omien osakkeiden luovutukset	2 385 430,72	2 276 314,10
Pitkäaikaisten lainojen nostot	400 000 000,00	185 000 000,00
Fuusion liittyvä väliaikaisen lainan nosto	300 000 000,00	—
Lyhytaikaisten lainojen nostot	12 326 598,61	982 114 590,08
Lyhytaikaisen joukkovelkakirjalainan takaisinmaksu	-100 000 000,00	—
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-12 275 918,25	-1 089 077 991,55
Konsernitilisaamisten ja -velkojen muutos, netto	116 950 695,80	-12 118 415,26
Saatu konserniavustus	74 100 000,00	45 400 000,00
Rahoituksen rahavirta	686 278 146,73	10 237 608,77
Rahavarojen nettomuutos	-31 078 491,43	82 476 017,92
Rahavarat tilikauden alussa	117 681 035,04	35 205 017,12
Rahavarat tilikauden lopussa	86 602 543,61	117 681 035,04
	-31 078 491,43	82 476 017,92

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet (FAS)

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernin emoyhtiön, TietoEVRY Oyj:n, tilinpäätös laaditaan Suomen tilinpäätössäännösten mukaisesti.

EVRY ASA sulautui Tieto Oyj:hin 5.12.2019. Yhdistyneen yhtiön nimi on TietoEVRY Oyj. Tilinpäätöksessä sulautuminen on käsitelty hankintamenetelmää käyttäen ja Tieto on määritetty EVRY:n hankkivaksi osapuoleksi. Tieto Oyj:n historialliset taloudelliset tiedot eivät anna vertailukelpoista perustaa nykyisen yhdistyneen yhtiön taloudellisille tiedoille. Lisätietoa yhdistymisestä on esitetty **liitetiedossa 1**.

TietoEVRY Oyj (y-tunnus 0101138-5) on IT-palveluihin ja ohjelmistotuotteisiin keskittyvä Suomen lainsäädännön mukaisesti perustettu julkinen suomalainen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Espoo: Keilalahdentie 2-4, 02101 Espoo, Suomi ja se on listattu NASDAQ Helsingissä ja Tukholmassa. Hallitus hyväksyi tilinpäätöksen julkaistavaksi 24. helmikuuta 2020. Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen. Yhtiökokouksella on mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan valuutan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumapäivän vaihtokurssiin. Ulkomaan valuutan määräisten tase-erien arvostuksessa käytetään tilikauden viimeisen päivän keskimääräistä vaihtokurssia. Ulkomaan valuutan määräisiä erää suojataan johdannaissopimusten avulla.

Nettovelkoihin liittyvät kurssivoitot ja -tappiot tuloutetaan tuloslaskelmassa rahoituserinä, kun taas muut kurssivoitot tai -tappiot sisältyvät liikevoittoon. Johdannaissopimusten arvostuksesta johtuvat kurssivoitot ja -tappiot raportoidaan niiden luonteesta riippuen joko rahoituserissä tai liikevoittoon kuuluvina.

Liikevaihto

Liikevaihtoon luetaan sisäiset palveluveloitukset ja myyntisaamisten kurssierot vähennettynä välillisillä veroilla kuten arvonlisäveroilla.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat lähinnä vuokratuotoista sekä käyttöomaisuuden luovutusvoitoista.

Eläkejärjestelyt

Yhtiön eläkevastuiden hallinnoinnista vastaavat eläkevakuutusyhtiöt. Kaikki yhtiön eläkevastuut on katettu täysimääräisesti.

Rahoitusinstrumentit

Yhtiö soveltaa kirjanpitolain 5 luvun 2a pykälää ja arvostaa rahoitusinstrumentit aluksi käypään arvoon. Katso rahoitusinstrumenttien kirjanpitokäytännöt konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteista.

Tilinpäätössiirrot

Konserniavustukset esitetään tilinpäätössiirtoina.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus arvostetaan suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenuun. Poistosuunnitelma perustuu kunkin omaisuserän arvioituun käyttöaikaan ja tasaeräpoistoihin.

Yhtiö soveltaa seuraavia käyttöaikoja:

	Years
Aineeton omaisuus (ohjelmistot)	3
Muut pitkävaikutteiset menot	3–10
Tavaramerkki	6
Liikearvo	10
Rakennukset	25–40
Tiedonkäsittelylaitteet ¹⁾	3–5
Muut koneet ja laitteet	5
Muu aineellinen omaisuus	5

¹⁾ PC-tietokoneiden hankintamenu kirjataan kuluksi toteutumishetkellä.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan sisältyvät tuloverot perustuvat tilikauden verotettavaan tulokseen, paikallisiin verosäännöksiin sekä aiempiin verovuosiin liittyviin oikaisuihin. Laskennalliset verovelat ja -saamiset on käsitelty erillisessä liitetiedossa.

1. Sulautuminen

Sulautumisvastike

EVRY:n osakkeenomistajat saivat sulautumisvastikkeena 0,12 Tiedon uutta osaketta ja 5,28 Norjan kruunua rahana jokaista omistamaansa EVRY:n osaketta kohden. Täten liikkeeseen laskettiin yhteensä 44 316 519 uutta yhtiön osaketta, mikä kasvatti TietoEVRY:n osakkeiden kokonaismäärän 118 425 771:een. Osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa sekä Oslon pörssissä 5. joulukuuta 2019.

Seuraavassa taulukossa on yhteenveto sulautumisvastikkeen käyvästä arvosta hankintapäivänä:

Euroa	
Sulautumisvastike osakkeina ¹⁾	1 194 773 378,12
Sulautumisvastike käteisenä	191 897 383,04
Käteisosuuden oikaisuna käytetty suojausinstrumentti ²⁾	4 295 184,84
Yhteensä	1 390 965 946,00

¹⁾ Perustuen liikkeeseen laskettuihin 44 316 519 osakkeeseen ja Tiedon osakkeen päätöskurssiin 26,96 euroa Nasdaq Helsingissä 4. joulukuuta 2019.

²⁾ Tiedolla oli erillinen termiinisopimus suojausinstrumenttina sulautumisvastikkeen käteisosuuden rahavirran suojaamiseksi ja se on huomioitu hankintamenon oikaisuna.

Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät

Seuraavassa taulukossa on yhteenveto hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista:

Euroa	
Varat	
Muut aineettomat oikeudet	11 966 972,73
Tytäryhtiöosakkeet	1 503 321 389,97
Lainasaamiset	199 444 917,75
Siirtosaamiset	6 167 946,58
Muut saamiset	74 523 932,64
Varat yhteensä	1 795 425 159,67
Velat	
Lainat	457 579 924,31
Ostovelat	4 835 983,17
Siirtovelat	985 155,74
Muut velat	153 207 733,72
Velat yhteensä	616 608 796,94
Hankittu nettovarallisuus	1 178 816 362,73
Liikearvo	212 149 583,27
Hankinnasta suoritettu vastike	1 390 965 946,00

Sulautumisen yhteydessä syntyneet transaktiokulut 11 715 791,60 euroa koostuvat pääasiassa taloudellisista, oikeudellisista ja neuvontapalvelukustannuksista. Transaktiokuluista 10 293 826,54 euroa on aktivoitu tytäryhtiöosakkeiden hankintamenoona ja 1 421 965,01 euroa sisältyy tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin.

Lisätietoa yhdistymisestä on esitetty konsernitilinpäätöksen **liitetiedossa 1**.

2. Liikevaihto

Euroa	2019	2018
Sisäiset palveluveloitukset	136 998 464,54	166 343 633,36
Yhteensä	136 998 464,54	166 343 633,36

Liikevaihto maittain	2019	2018
Suomi	58 791 885,00	74 186 976,18
Ruotsi	41 709 191,99	54 455 131,29
Norja	13 738 756,71	15 148 151,59
Muut	22 758 630,84	22 553 374,30
Yhteensä	136 998 464,54	166 343 633,36

3. Liiketoiminnan muut tuotot

Euroa	2019	2018
Vuokratuotot	26 636 116,68	28 411 786,16
Muut tuotot	6 775 876,42	3 970 810,17
Yhteensä	33 411 993,10	32 382 596,33

4. Henkilöstökulut

Euroa	2019	2018
Palkat ja palkkiot	16 451 389,42	14 251 625,35
Eläkekulut	1 911 050,11	2 204 018,56
Muut henkilösivukulut	481 450,90	421 642,03
Yhteensä	18 843 890,43	16 877 285,94

Emoyhtiön henkilöstömäärä keskimäärin vuonna 2019 oli 113 ja edellisvuonna 130.

5. Liiketoiminnan muut kulut

Euroa	2019	2018
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	896 545,48	915 984,76
Lisenssit ja ylläpito	12 464 081,82	11 827 767,32
Tietoliikenne- ja ohjelmistokulut	7 854 839,36	8 356 420,43
Sisäiset palveluveloitukset	97 467 170,86	120 119 813,25
Tilavuokrat ja muut kiinteistökulut	22 289 272,31	23 453 244,04
Mainonta ja markkinointikulut	3 641 623,00	3 521 868,61
Vuokratyövoiman kulut	1 391 428,01	1 624 140,18
Konsultointi ja lakipalvelut	7 309 718,54	6 474 910,70
Kokouskulut	644 751,23	843 029,72
Rekrytointikulut	986 706,88	898 372,56
Johdannaisten kurssitappiot	6 481 596,84	5 096 501,49
Muut liiketoiminnan kulut	8 964 240,94	8 117 134,73
Yhteensä	170 391 975,27	191 249 187,79

Vuoden 2018 luvut on uudelleenryhmitelty vastaamaan vuoden 2019 lukuja. Uudessa esittämistavassa vuoden 2018 romutustappiot 248 003,04 euroa on esitetty liiketoiminnan muissa kuluissa poistojen ja arvonalentumisten sijaan.

Tilintarkastajien palkkiot

Euroa	2019	2018	
	Deloitte	Deloitte	PwC
Tilintarkastuspalkkiot	730 000,00	150 000,00	200 000,00
Tilintarkastuspalkkiot, muut ¹⁾	697 000,00	—	—
Veroneuvonta	174 000,00	13 000,00	—
Muut palvelut	—	27 000,00	450 000,00
Yhteensä	1 601 000,00	190 000,00	650 000,00

¹⁾ Vuonna 2019 tilintarkastuspalvelut muodostuivat lakisääteisestä tilintarkastuspalvelusta sekä TietoEVRY fuusiolausunnosta.

6. Johdon palkkiot

Katso liite 8 konsernitiilinpäätöksen liitetiedoista.

7. Rahoitustuotot ja -kulut

Euroa	2019	2018
Osinkotuotot		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	50 894 062,39	91 047 254,12
Osinkotuotot yhteisyrityksiltä	3 610 390,06	3 199 500,00
	54 504 452,45	94 246 754,12
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2 856 569,60	2 369 199,59
Muilta	16 995 781,49	15 421 294,38
	19 852 351,09	17 790 493,97
Sijoitusten arvonalentumiset	-269 100,68	—
Korko- ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-530 325,27	-463 808,60
Muille	-37 144 807,23	-21 050 196,48
	-37 675 132,50	-21 514 005,08
Yhteensä	36 412 570,36	90 523 243,01

8. Tuloverot

Euroa	2019	2018
Tilikauden tuloverot tilinpäätössiirroista	16 740 000,00	14 820 000,00
Tilikauden tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-25 463 389,86	-26 299 212,99
Edellisten tilikausien verot	7 597,49	-24 140,78
Yhteensä	-8 715 792,37	-11 503 353,77

9. Aineettomat hyödykkeet

Euroa	31.12.2019	31.12.2018
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	12 212 823,14	12 212 823,14
Lisäykset	12 159 857,73	702 778,55
Vähennykset	-192 885,00	-702 778,55
Hankintameno 31.12.	24 179 795,87	12 212 823,14
Kertyneet poistot 1.1.	12 196 874,42	11 919 775,27
Tilikauden poisto	156 019,69	277 099,15
Kertyneet poistot 31.12.	12 352 894,11	12 196 874,42
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 826 901,76	15 948,72
Liikearvo		
Hankintameno 1.1.	—	—
Lisäykset	212 149 583,27	—
Hankintameno 31.12.	212 149 583,27	—
Tilikauden poisto	1 539 795,36	—
Kertyneet poistot 31.12.	1 539 795,36	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	210 609 787,91	—
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	19 211 927,78	18 804 046,70
Lisäykset	153 961,48	1 085 244,00
Vähennykset	-1 789,99	-677 362,92
Hankintameno 31.12.	19 364 099,27	19 211 927,78
Kertyneet poistot 1.1.	11 063 328,53	9 833 430,38
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	—	-470 100,23
Tilikauden poisto	1 801 259,24	1 699 998,38
Kertyneet poistot 31.12.	12 864 587,77	11 063 328,53
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 499 511,50	8 148 599,25
Yhteensä	228 936 201,17	8 164 547,97

Vuoden 2018 luvut on uudelleenryhmitelty vastaamaan vuoden 2019 lukuja. Uudessa esittämistavassa romutustappiot 207 262,69 euroa on esitetty vähennyksissä tilikauden poistojen sijaan.

10. Aineelliset hyödykkeet

Euroa	31.12.2019	31.12.2018
Maa-alueet		
Hankintameno 1.1.	60 270,13	60 270,13
Hankintameno ja kirjanpitoarvo 31.12.	60 270,13	60 270,13
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	32 172 179,57	31 859 468,66
Lisäykset	794 450,14	422 239,96
Vähennykset	-15 097,03	-118 766,75
Siirrot erien välillä	—	9 237,70
Hankintameno 31.12.	32 951 532,68	32 172 179,57
Kertyneet poistot 1.1.	28 411 451,67	26 313 792,44
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	—	-127 908,98
Tilikauden poisto	1 991 915,35	2 225 568,21
Kertyneet poistot 31.12.	30 403 367,02	28 411 451,67
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 548 165,66	3 760 727,90
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	37 370,30	46 608,00
Siirrot erien välillä	—	-9 237,7
Hankintameno 31.12.	37 370,30	37 370,30
Kertyneet poistot 1.1.	—	3 592,42
Siirtojen kertyneet poistot	—	-3 592,42
Kertyneet poistot 31.12.	—	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	37 370,30	37 370,30
Yhteensä	2 645 806,09	3 858 368,33

Vuoden 2018 luvut on uudelleenryhmitelty vastaamaan vuoden 2019 lukuja. Uudessa esittämistavassa romutustappiot 40 740,35 euroa on esitetty vähennyksissä tilikauden poistojen sijaan.

11. Sijoitukset

Euroa	31.12.2019	31.12.2018
Tytäryhtiöosakkeet		
Hankintameno 1.1.	937 013 913,29	937 013 913,29
Lisäykset	1 513 615 216,51	—
Hankintameno 31.12.	2 450 629 129,80	937 013 913,29
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 450 629 129,80	937 013 913,29
Yhteisyritysosakkeet		
Hankintameno 1.1.	3 691 233,78	3 691 233,78
Arvonlennukset	-269 100,68	—
Hankintameno 31.12.	3 422 133,10	3 691 233,78
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 422 133,10	3 691 233,78
Muut osakkeet		
Hankintameno 1.1.	163 537,62	163 537,62
Vähennykset	-10 091,28	—
Hankintameno 31.12.	153 446,34	163 537,62
Kirjanpitoarvo 31.12.	153 446,34	163 537,62
Yhteensä	2 454 204 709,24	940 868 684,69

Tytäryhtiöosakkeet

Katso liite 24 konsernitilinpäätöksen liitetiedoista.

Emoyhtiön omistamat liikkeenjohtovastuulla toimivat yhteisyritykset

Katso liite 25 konsernitilinpäätöksen liitetiedoista.

12. Pitkäaikaiset saamiset

Euroa	31.12.2019	31.12.2018
Lainasaamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Pääomalainat	40 490 868,02	41 248 976,09
Muut lainasaamiset	127 173 112,64	3 297 063,68
Muut saamiset	2 737 500,71	876 313,23
Yhteensä	170 401 481,37	45 422 353,00

13. Lyhytaikaiset saamiset

Euroa	31.12.2019	31.12.2018
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	10 942 452,31	11 245 926,58
Lainasaamiset	194 262 470,31	2 927 110,23
Muut saamiset	5 790 446,27	4 572 105,53
Konserniavustussaamiset	83 700 000,00	74 100 000,00
Siirtosaamiset	3 694 319,74	3 620 902,58
Yhteensä	298 389 688,63	96 466 044,92
Saamiset yhteisyrityksiltä		
Myyntisaamiset	142 067,54	137 694,54
Siirtosaamiset	—	419,66
Yhteensä	142 067,54	138 114,20

14. Siirtosaamiset

EUR	31.12.2019	31.12.2018
Siirtosaamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Muut	3 694 319,74	3 620 902,58
Siirtosaamiset yhteisyrityksiltä	—	419,66
Siirtosaamiset muilta yrityksiltä		
Lisenssimaksut	4 256 944,78	3 213 385,27
Vuokrat	437 362,41	738 059,07
Sosiaalikulut	33 019,05	77 124,16
Joukkovelkakirjalainojen diskontto- ja emittointikulut	1 228 829,87	199 515,16
Muut	989 835,23	1 098 374,71
	6 945 991,34	5 326 458,37
Yhteensä	10 640 311,08	8 947 360,95

15. Oman pääoman muutokset

Euroa	31.12.2019	31.12.2018
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	76 555 412,00	76 555 412,00
Osakepääoma 31.12.	76 555 412,00	76 555 412,00
Ylikurssirahasto 1.1.	13 791 579,51	13 791 579,51
Ylikurssirahasto 31.12.	13 791 579,51	13 791 579,51
Sidottu oma pääoma yhteensä	90 346 991,51	90 346 991,51
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	12 843 921,39	12 843 921,39
Sulautumisvastike	1 194 773 378,12	—
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	1 207 617 299,51	12 843 921,39
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	611 826 430,57	572 638 721,84
Henkilöstölle jaetut osakkeet	3 114 832,49	2 978 155,38
Osingonjako	-107 208 660,15	-103 356 888,60
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	507 732 602,91	472 259 988,62
Tilikauden voitto	87 082 380,23	139 566 441,95
Vapaa oma pääoma yhteensä	1 802 432 282,65	624 670 351,96
Oma pääoma yhteensä	1 892 779 274,16	715 017 343,47
Laskema jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 207 617 299,51	12 843 921,39
Edellisten tilikausien voitto	507 732 602,91	472 259 988,62
Tilikauden voitto	87 082 380,23	139 566 441,95
Yhteensä	1 802 432 282,65	624 670 351,96
Emoyhtiön osakepääoman jakautuminen		
Osakkeiden lukumäärä	118 425 771	74 109 252
Euroa	76 555 412,00	76 555 412,00

16. Pakolliset varaukset

Euroa	31.12.2019	31.12.2018
Uudelleenjärjestelyvaraukset	656 918,41	206 715,14
Yhteensä	656 918,41	206 715,14

17. Pitkäaikainen vieras pääoma

Euroa	31.12.2019	31.12.2018
Joukkovelkakirjalainat	100 000 000,00	100 000 000
Lainat	482 438 727,90	85 000 000
Muu pitkäaikainen vieras pääoma	2 348,13	2 348
Yhteensä	582 441 076,03	185 002 348

Joukkovelkakirjalainan käypä arvo tilinpäätöshetken markkinahinnan mukaan oli 31.12.2019 101 829 000 euroa (100 174 000 euroa 31.12.2018).

18. Lyhytaikainen vieras pääoma

Euroa	31.12.2019	31.12.2018
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	4 368 722,11	5 601 603,12
Muut velat sisältäen konsernitiilivelan	353 581 621,24	168 321 245,00
Siirtovelat	5 037 979,41	5 623 237,56
	362 988 322,76	179 546 085,68
Velat yhteisyrityksille		
Ostovelat	2 964,22	11 121,56
Muut velat sisältäen konsernitiilivelan	21 205 772,82	17 832 070,52
	21 208 737,04	17 843 192,08
Velat muille yrityksille		
Ostovelat	20 641 311,16	7 472 320,18
Joukkovelkakirjalainat	—	100 000 000,00
Lainat	302 561 272,10	—
Yritystodistukset	39 994 667,38	—
Muut velat	19 798 798,97	719 980,76
Siirtovelat	12 258 060,57	14 784 367,78
	395 254 110,18	122 976 668,72
Yhteensä	779 451 169,98	320 365 946,48

Lainat, muut saamiset ja rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Niiden kirjanpitoarvojen ja käypien arvojen arvioidaan vastaavan toisiaan, lukuunottamatta kiinteäkorkoista joukkovelkakirjalainaa, jonka kirjanpitoarvoa ei ole oikaistu vastaamaan käypää arvoa.

19. Siirtovelat

Euroa	31.12.2019	31.12.2018
Siirtovelat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Henkilöstökulut	—	713 575,56
Palvelumaksut	4 717 331,99	4 527 393,99
Korot	275 227,05	5 144,27
Muut	45 420,37	377 123,74
	5 037 979,41	5 623 237,56
Muut siirtovelat		
Lomapalkka ja siihen liittyvät henkilösivukulut	1 605 639,24	1 757 482,54
Muut palkat ja niihin liittyvät henkilösivukulut	3 083 790,09	1 283 952,55
Muut sosiaalikulut	488 785,83	767,00
Korot	897 236,41	2 200 445,57
Vuokrat	1 504 461,35	2 091 166,63
Verot	3 077 856,19	6 133 258,01
Muut	1 600 291,46	1 317 295,48
	12 258 060,57	14 784 367,78
Yhteensä	17 296 039,98	20 407 605,34

20. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat

Euroa	31.12.2019	31.12.2018
Laskennalliset verosaamiset		
Jaksotuseroista	1 486 694,41	228 964,69
Tilinpäätössiirroista	447 914,34	75 108,81
Yhteensä	1 934 608,75	304 073,50
Laskennalliset verovelat		
Jaksotuseroista	288 581,73	–
Yhteensä	288 581,73	–

Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja ei ole kirjattu taseeseen.

21. Vastuusitoumukset

Euroa	31.12.2019	31.12.2018
Konserniyritysten puolesta		
Takaukset	97 170 973,90	18 048 928,65
Muut omat vastuut		
Vuonna 2020 (2019) maksettavat vuokravastuut	12 503 957,99	12 071 944,00
Myöhemmin maksettavat vuokravastuut	51 102 130,70	35 918 027,00
Vuonna 2020 (2019) maksettavat leasingvastuut	319 186,39	284 563,02
Myöhemmin maksettavat leasingvastuut	401 414,10	362 678,82
Kolmansien osapuolten puolesta		
Takaukset	24 888 003,98	25 353 980,57

Leasingsopimukset ovat pääsääntöisesti kolmivuotisia eikä niihin liity lunastusehtoja.

Ylläolevien vastuusitoumusten lisäksi emoyhtiö on antanut vakuuksia koskien eräitä keskeisiä sopimuksia. Ne liittyvät immateriaalioikeuksiin liittyviin korvausehtoihin. Näiden vastuiden enimmäismäärä on 15 (15) milj. euroa.

Tieto Great Britain Ltd. on vapautettu Iso-Britannian osakeyhtiölain 2006 mukaisesta tilintarkastusvelvoitteesta pykälän 479A nojalla. Emoyhtiö TietoEVRY Oyj on antanut emoyhtiön takauksen kaikista Tieto Great Britain Ltd:n vastuista tilikauden 2019

päätöstilanteen mukaan ja kaikki osapuolet ovat yksimielisiä siitä, että yhtiö on vapautettu tilintarkastusvelvoitteesta.

22. Johdannaiset

Johdannaissopimusten nimellisarvot

Sisältää bruttomääräiset nimellisarvot kaikista sopimuksista, jotka eivät ole vielä eräänntyneet tai joita ei ole suljettu. Avoinna oleva nimellisarvo ei välttämättä mittaa tai osoita markkinariskiä, sillä joidenkin sopimusten riski voi kumoutua toisten sopimusten kautta.

Euroa	31.12.2019	31.12.2018
Valuuttatermiinisopimukset	1 792 642 049,66	267 000 855,88

Johdannaissopimusten käyvät arvot

Valuuttajohdannaisten käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja ja korkonoteerauksia.

Johdannaissopimusten nettomääräiset käyvät arvot	31.12.2019	31.12.2018
Valuuttatermiinisopimukset	-15 699 509,61	53 693,86

Johdannaissopimuksia on käytetty vain taloudelliseen suojaukseen.

Johdannaissopimusten käyvät positiiviset arvot, brutto	31.12.2019	31.12.2018
Valuuttatermiinisopimukset	4 696 018,78	2 823 146,98

Johdannaissopimusten käyvät negatiiviset arvot, brutto	31.12.2019	31.12.2018
Valuuttatermiinisopimukset	-20 395 528,39	-2 769 453,13

Yhtiö on suojanut pankkien kanssa erittäin todennäköisiä ennakoituja, ulkomaan rahan määräisiä liiketoimia tytäryhtiöidensä puolesta. Tytäryhtiöiden kanssa on tehty vastaavat sisäiset suojastransaktiot.

Suojauslaskenta

Katso **liite 23** konsernitilinpäätöksen liitetiedoista.

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat

Katso **liite 22** konsernitilinpäätöksen liitetiedoista.

23. Rahoitusriskien hallinta

Tiedon operatiiviset rahoitustoiminnot on keskitetty Konsernirahoitukseen, joka toimii emoyhtiössä. Konsernirahoitus vastaa konsernin rahoitusriskien hallinnasta sekä riittävän likviditeettiaseman ylläpitämisestä. Tiedon hallituksen hyväksymä konsernin rahoituspolitiikka määrittää periaatteet ja määritelmät likviditeetti-, korko-, valuutta- ja vastapuoliriskien hallintaan. Rahoituspolitiikka kuvaa lisäksi vastuunjaon rahoitusriskien hallinnassa. Konserni seuraa rahoitusriskien kehitystä säännöllisesti.

Rahoitusriskejä arvioidaan, mitataan ja hallinnoidaan konsernitasolla. Katso konsernitilinpäätöksen **liitetieto 21**.

VOITONJAKOEHDOTUS, TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET SEKÄ TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma
josta tilikauden tulos

1 802 432 282,65
87 082 380,23

Hallitus ehdottaa, että voittovarot 594 814 983,14 euroa käytetään seuraavasti:

- osakkeenomistajille jaetaan osinkona yhteensä 1,27 euroa osakkeelta

150 181 978,02

- voittovarojen tilille jätetään

444 633 005,12

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Espoo, 27. helmikuuta 2020

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen

KHT

Hallituksen näkemyksen mukaan ehdotettu voitonjako ei vaaranna yhtiön maksukykyä.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoo, 24. helmikuuta 2020

Tomas Franzén

puheenjohtaja

Salim Nathoo

varapuheenjohtaja

Timo Ahopelto

Liselotte Hägertz Engstam

Harri-Pekka Kaukonen

Endre Rangnes

Niko Pakalén

Rohan Haldea

Leif Teksum

Ilpo Wajjus

Ola Hugo Jordhøy

Anders Palkiint

Tommy Sander Aldrin

Kimmo Alkio

toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

TietoEVRY Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet TietoEVRY Oyj:n (y-tunnus 0101138-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää konsernin tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilin-päätöksen **liitetiedossa 5**.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka**EVRY:n hankintamenolaskelman alustava käsittely kirjanpidossa**

Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 1.

EVRY ASA:n sulautuminen Tieto Oyj:hin 5.12.2019 on käsitelty konsernitilinpäätöksessä kansainvälisen tilinpäätöstandardin, IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -mukaisesti alustavana.

Konsernin hankintameno oli 1 397,5 miljoonaa euroa, josta maksettiin 191,7 miljoonaa euroa käteisvastikkeena ja 1 194,8 miljoonaa Tieto Oyj:n osakkeina.

Koska hankinta on konsernin kannalta olennainen ja kirjanpitokäsittelyyn liittyy merkittävästi johdon harkintaa, katsomme tämän olevan tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka. Harkintaa vaativiin seikkoihin kuuluu kaikkien hankittujen varojen ja velkojen tunnistaminen ja niiden arvon määrittäminen. Joidenkin varojen arvon määrittämiseen käytetään tulevia rahavirtoja ja verotettavaa tuloa koskevia arvioita.

Arvonmäärityksen keskeinen osa-alue oli käyvän arvon määrittäminen ja arviointi yksilöitävissä oleville aineettomille hyödykkeille, jotka koostuvat asiakassuhteista, tilauskannasta, teknologiasta, liikemerkistä ja muista omaisuuseristä.

Johto on hyödyntänyt ulkopuolisten asiantuntijoiden arvioita arvioidessaan hankinta-ajankohdan yksilöitävissä olevien varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen alustavia käyviä arvoja.

Kohdistamisen yhteydessä arvioitiin myös aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden, lyhytaikaisten varojen ja velkojen käyvät arvot.

Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa

Muodostimme käsityksen lähestymistavasta, jonka mukaan johto käsitteli alustavan hankintamenolaskelman konsernitilinpäätöksessä IFRS 3:n mukaisesti. Lisäksi olemme arvioineet johdon käyttämiä menetelmiä, joita johto on hyödyntänyt merkittäviä harkintaan perustuvia ratkaisuja tehdessään.

Tarkastustoimenpiteisiimme on kuulunut, mm.

- sopimusten ja hallituksen pöytäkirjojen lukeminen niiden ehtojen tunnistamiseksi, joilla on merkitystä transaktion kirjanpitokäsittelyyn.
- olemme tarkastaneet hankintamenojen perusteisiin.
- arvioimme Deloitteen arvonmääritysasiantuntijoita hyödyntäen, olivatko johdon arvostusmenetelmät ja sen käyttämien asiantuntijoiden hyödyntämät menetelmät asianmukaisia ja IFRS-standardien vaatimusten mukaisia.
- arvostusmäärityksessä käytettyjen keskeisten markkinoihin liittyvien oletusten suhteuttaminen vertailukohteisiin, kuten diskonttokorkojen vertaaminen toimialalla käytettyihin vertailukelpoisiin korkoihin.
- arvostusmalleissa käytettyjen keskeisten syöttötietojen, kuten liikevaihdon kasvun, rojaltiprosentin, asiakasvaihtuvuuden, teknologian vanhettumisen ja markkinaosapuolten välisten synergioiden arviointi ja haastaminen toteumatiedon ja liiketoimintojen yhdistämisistä hankkimamme kokemuksen perusteella.
- arvioimme omaisuuserien taloudellisten vaikutusaikojen asianmukaisuutta toimialatuntemuksemme perusteella.

Olemme arvioineet lisäksi esitettyjen konsernitilinpäätöksen liitetietojen oikeellisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka**Liikearvon arvonalentumistestaus**

Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 26.

Liikearvon määrä on konsernitaseessa EUR 2 041,5 miljoonaa (EUR 442,6 miljoonaa), josta EUR 1 601,3 liittyy 5.12.2019 hankitun EVRY:n hankinnassa syntyneeseen alustavan IFRS 3 mukaisen hankintamenolaskelman osoittamaan liikearvoon.

Alustavaa allokointia EVRY:n hankinnasta aiheutuvasta liikearvosta rahavirtaa tuottaville yksiköille ei ole tehty tilinpäätöshetkellä ja siten liikearvon arvonalentumistestausta ei ole tehty EVRY:n hankinnasta syntyneeseen alustavaan liikearvoon.

Johto arvioi liikearvon arvonalentumistarvetta vuosittain. Johdon laatiman arvonalentumistestaus ei osoittanut arvonalentumista.

Arvonalentumistestauksiin liittyy merkittäviä johdon arvioita tulevaan liiketoiminnan kehitykseen, kassavirtoihin ja diskonttokorkoon liittyen.

Kuten liitetiedossa 26 on selostettu, johto katsoo, että TietoEVRY Product Development Servicen (EUR 53,3 miljoonaa) ja Hybrid Infran (EUR 36,7 miljoonaa) liikearvot ovat herkempiä liikearvon arvonalentumisriskille.

Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyysriski.

Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa

Tarkastuksessamme olemme arvioineet johdon tekemään arvonalentumistestaukseen liittyviä kontroleja kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön osalta.

Lisäksi olemme arvioineet merkittäviä oletettavia Product Development Service -rahavirtaa tuottavan yksikön osalta:

- Olemme verranneet kasvu- ja kannattavuusolettamia historialliseen kehitykseen verrattuna.
- Olemme verranneet laskelmissa käytettyjä arvioita vahvistettuihin budjetteihin ja strategiaan suunnitelmiin.
- Olemme verranneet käytettyjä diskonttokorkoja ulkopuolisista lähteistä saatuun tietoon.
- Olemme testanneet arvonalentumistestauslaskelman laskentateknistä asianmukaisuutta.

Olemme arvioineet myös arvonalentumistestauksesta annettuja liitetietoja.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka**Liikevaihdon tuloutus**

Katso konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetiedot 2 ja 3.

TietoEVERY Oyj –konsernin liikevaihto oli EUR 1 734,0 miljoonaa. Liikevaihto koostuu pääosin jatkuvista palveluista, ohjelmistoratkaisuista ja konsultoinnista. Tämän lisäksi yhtiöllä on jossakin määrin kiinteähintaisia projekteja.

Jatkuvien palveluiden, ohjelmistoratkaisuiden ja konsultoinnin palvelusopimuksista kirjattava liikevaihto perustuu palveluvolyymeihin tai aikaan ja materiaaleihin, jotka tuloutetaan palvelun luovuttamisen mukaan. Kiinteähintaisia projekteja sisältävistä sopimuksista liikevaihto kirjataan raportointipäivään mennessä toimitettujen palvelujen perusteella suhteessa tarjottavien palvelujen kokonaismäärään.

Konsernin palvelujen luonteesta johtuen olemme tunnustaneet kaksi tilintarkastuksen kannalta keskeistä liikevaihdon tulouttamiseen liittyvää virheen ja väärinkäytöksen riskiä:

- Virheellinen katko palvelujen myynnin tuloutuksessa; ja
- Virheellinen tuloutus suurissa projekteissa.

Liikevaihdon tuloutus merkittävyytensä vuoksi vaatii erityistä huomiota sekä kirjanpidon että tilintarkastuksen näkökulmasta. Lisäksi johto käyttää harkintaa arvioidessaan kiinteähintaisten projektien tuottojen kirjaamista.

Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa

Olemme arvioineet tulouttamiseen liittyviä konsernin tietojärjestelmiä testaamalla järjestelmiin pääsyn ja muutostenhallinnan kontroleja. Prosesseja läpikäymällä olemme arvioineet kunkin merkittävän myyntitapahtumalajin osalta keskeisten kontrollien rakenteen toimivuutta sekä testanneet kyseisten kontrollien toiminnan tehokkuuden.

Palvelujen myynnin katkon aineistotarkastustoimenpiteemme olivat muun muassa liikevaihtotapahtumien testaus, jonka tarkoituksena on varmistua tulouttamisen oikeellisuudesta tilikauden aikana ja tilikauden vaihteessa.

Suurten kiinteähintaisten projektien virheellisen tuloutuksen riskiin kohdistuvien aineistotarkastustoimenpiteidemme pääpaino on ollut johdon käyttämässä harkinnassa projekteja koskevia arvioita tehtäessä.

Valitsimme sopimuksista otoksen ja suoritimme seuraavat toimenpiteet:

- Varmistimme, että käytetty tulouttamismenettely oli sopimuksen ehtojen perusteella asianmukainen;
- Täsmäytimme tuottoennusteen myyntisopimukseen huomioiden sopimukseen mahdollisesti tehdyt muutokset;
- Tarkastimme kustannusennusteen valitsemalla otoksen ennusteeseen sisältyviä kustannuskomponentteja, jotka täsmäytimme taustadokumentaatioon; ja
- Laskimme myyntituoton uudelleen valmistumisasteen perusteella. Arvioimme projektien valmistumisasteen oikeellisuutta vertaamalla yhtiön kirjanpitoaineiston mukaisia toteutuneita kustannuksia projektin arvioituihin kokonaiskustannuksiin.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyyden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva

olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet TietoEVRY:n tilintarkastajana vuodesta 2018 lähtien, yhtäjaksoisesti 2 vuotta.

Muu informatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informatio käsittää toimintakertomukseen ja vuosikertomukseen sisältyvän muun informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastuksessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Espoossa, 27. helmikuuta 2020

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen

KHT

Tietoja osakkeenomistajille

Osakkeenomistajan kalenteri vuonna 2020

- Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä 16.3.
- Ilmoittautuminen 14.2.–20.3. klo 15.00 (ma-pe 9.00-15.00)
- Yhtiökokous 26.3.
- Osinko irtoaa 27.3.
- Osingonmaksun täsmäytyspäivät: ensimmäinen maksuerä 30.3. ja toinen maksuerä 30.9.
- Osingonmaksut: ensimmäinen maksuerä 6.4. alkaen ja toinen maksuerä 7.10 alkaen
- Osavuosikatsaus 1/2020 28.4.
- Osavuosikatsaus 2/2020 24.7.
- Osavuosikatsaus 3/2020 27.10.

Yhtiökokous

TietoEVRY Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 26.3.2019 klo 16.00. TietoEVRYn toimitiloissa, osoitteessa Keilalahdentie 2-4, Espoo.

Yhtiökokousasiakirjat

Yhtiökokousasiakirjat ovat saatavilla verkkosivuilla www.tietoevry.com/yhtiokokous.

Osallistumisoikeus ja ilmoittautuminen Osakasluetteloon merkitty osakkeenomistaja

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 16.3.2020 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle suomalaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiön osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua 20.3.2020 klo 15.00 mennessä joko:

- verkkosivuilla: www.tietoevry.com/yhtiokokous
- sähköpostitse: agm@tieto.com
- puhelimitse: 020 727 1740 (ma-pe klo 9.00-15.00) tai
- kirjeitse: TietoEVRY Oyj, Legal/AGM, PL 2, 02101 Espoo

Ilmoittautumisen yhteydessä tulee ilmoittaa osakkeenomistajan nimi, henkilö- tai y-tunnus, osoite, puhelinnumero sekä mahdollisen avustajan tai asiamiehen nimi ja asiamiehen henkilötunnus. Osakkeenomistajien TietoEVRY Oyj:lle luovuttamia henkilötietoja käytetään vain yhtiökokouksen ja siihen liittyvien rekisteröintien käsittelyn yhteydessä.

Osakkeenomistajan, hänen edustajansa tai asiamiehensä tulee kokouspaikalla tarvittaessa pystyä osoittamaan henkilöllisyytensä sekä mahdollinen edustus oikeutensa.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan alkuperäisinä osoitteeseen TietoEVRY Oyj, Legal/AGM, PL 2, 02101 Espoo 20.3.2020 mennessä.

Lisätietoja yhtiökokouksesta verkkosivuilla www.tietoevry.com/yhtiokokous.

Yhteystiedot
TietoEVRY Oyj
Keilalahdentie 2-4
PL 2, 02101
02150 Espoo
www.tietoevry.com